



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2024

SUMÁRIO EXECUTIVO

O Conselho de Administração apresenta uma proposta de revisão ao Plano de Atividades e Orçamento Plurianual para 2024-2027, a qual reflete a análise aos compromissos em curso, assim como a assunção de novos compromissos para o referido período. Tendo em consideração a real possibilidade de dar seguimento aos projetos e empreitadas previstos e de acordo com os objetivos traçados pelo executivo camarário para os próximos anos, foram replaneados e/ou reforçados os contratos mandato em vigor, mas também incorporados novos contratos mandato.

A intensidade e o esforço desenvolvido ao longo do ano de 2023 verifica-se pelos números expressivos de consignações (26 empreitadas, representando um valor total de investimento superior a 122M€), de lançamentos de concursos de empreitada (10 empreitadas, 49M€) e de receções provisórias (23 empreitadas). No âmbito dos projetos, temos a realçar a parceria com a Ordem dos Arquitetos e o lançamento de 6 concursos de conceção.

Face ao elevado número de empreitadas lançadas e consignadas, perspectiva-se que o ano de 2024 seja marcado por uma forte componente de execução dos contratos de empreitada, os quais estarão em plena fase de produção. Por outro lado, de sublinhar também uma forte aposta na área de projeto, com o desenvolvimento dos projetos de espaço público (com particular ênfase no Programa Há Vida No Meu Bairro), de escolas (nomeadamente como início dos estudos para o novo pacote de equipamentos escolares da tipologia de EB23), de equipamentos culturais e de apoio social.

Na Habitação serão concluídos os primeiros projetos destinados ao lançamento de concursos de cooperativas. Terminados os projetos de Habitação candidatados a PRR, abrem-se assim outras frentes apoiadas na Carta Municipal de Habitação, para a criação de fogos na cidade de Lisboa.

O continuo aumento dos custos de construção, devido à guerra na Ucrânia e condições impostas pelo DL nº 36/2022 (relativo a revisões extraordinárias de preços) e ao aumento da taxa de inflação, levou a uma maior dificuldade na concretização das contratações de empreitadas previstas, assim como a uma nova revisão dos valores base previstos para as futuras contratações de projetos e empreitadas.

Acresce aos fatores suprarreferidos, uma preocupante e crescente escassez de materiais, de mão de obra de trabalhadores de construção civil e principalmente de técnicos qualificados, o que motivou não só uma diminuição dos ritmos dos trabalhos, como o pedido de adiamento de início de empreitadas pelas empresas de construção e fiscalização.

Reavaliando a carteira de encomendas da SRU para o período de 2024 a 2026, foram revistas as atividades previstas no plano em vigor e adicionadas verbas para o ano de 2027.

Para concretização dos objetivos será necessário rever o Orçamento da SRU e o conjunto dos Contratos Mandato, com base nos seguintes objetivos:

1. Permitir o lançamento de empreitadas já mandatadas pela CML, para as quais se verifica a necessidade de proceder a acertos no valor base;
2. Reforço de verbas para permitir o normal decurso das empreitadas em curso e/ou a iniciar;
3. Revisão de valores de linhas de obra para intervenções candidatas ao PRR;
4. Incremento de novas verbas para execução de atividades anteriormente não consideradas e/ou reforço de verbas, nomeadamente para o Centro Intergeracional de Garridas, Mercado de Benfica, Intervenções do programa “Há Vida No Meu Bairro”, ORU da Quinta do Ferro – espaço público, projetos para equipamentos culturais e escolares (EB23), Escola 195 de Chelas, Escola do Castelo.

Com este **Plano Plurianual de Investimento para 2024-2027**, prevê-se um aumento do investimento da CML principalmente em:

- Reforço Programa Saúde e Outros Equipamentos – 22M€
 - MUDE, Centro Intergeracional das Garridas, Cénica do Variedades, Mercado de Benfica e novo CM para equipamentos culturais, nomeadamente para o novo Arquivo Municipal e, unidades locais/sociais de realojamento.
- Reforço Programa Escolas e Creches – 23M€
 - Creche 17 da Encarnação, Creches Rua Fresca, Creches Modulares 9 – Creche no Bairro da Boavista, EB Oliveira Marques, EB Manuel Sérgio, EB Infante D. Henrique, EB Gonçalo Ribeiro Teles, EB Santo António; EB 72 da Estrela, Escola do Castelo.
 - Novo Contrato Mandato para escolas EB23
- Reforço Programa Espaço Público – 6,0M€
 - Obra da Av. Santos Dumont, intervenções do programa “Há Vida No Meu Bairro”, ORU da Quinta do Ferro – Reabilitação de Espaço Público, Intervenção Integrada do Vale da Ajuda e Largo dos Jerónimos \ Praça do Império.
 - Novo Contrato Mandato para a requalificação da Rua Ferreira Borges (obra) e Av 24 de Julho.

Ano de 2024

Muito embora as adversidades sentidas e as dificuldades de contratação que se perspetivam, a SRU tentará desenvolver a sua atividade na prossecução dos objetivos delineados, prevendo-se até ao final de 2024:

- Conclusão de 16 empreitadas: Museu MUDE; Pavilhão Azul; Igreja e Praça da Boavista; Pavilhão Desportivo de Marvila; Variedades (Cénica); US de Sapadores-Graça; Creche da Quinta dos Ourives; Creche Almada Negreiros; Creche André Gouveia; EB Infante D. Henrique; EB Eurico Gonçalves; EB Santo António; Largo de São Sebastião e Largo de São Sebastião – Rua Marquês da Fronteira; Saída Norte-Metro da Praça de Espanha e a Creche Rodrigues Migueis.

- Lançamento de 19 concursos de projeto: Pavilhão Desportivo Campo de Ourique; Teatro Aberto; EB Leão de Arroios; EB do Castelo; 2 projetos para Escolas EB23; 4 projetos para Equipamentos; 4 Projetos do Programa “Há Vida no meu Bairro”, ORU Quinta do Ferro – Reabilitação de Espaço Público (Fase 2); 2 Projetos para Reabilitação de Património Municipal Devoluto; 2 Projetos de Infraestruturas de Urbanização para habitação.

- Lançamento de 20 concursos de empreitada e/ou início de empreitadas: Centro Intergeracional de Garridas; Mercado de Benfica; Palacete Marquês de Pombal; Unidade de Saúde Campo de Ourique; Unidade de Saúde de Telheiras; Teatro Aberto; Creche na Rua Fresca; Creche no Bairro da Boavista; JI Fernanda de Castro; EB Escola Oliveira Marques; Av. Santos Dumont; ORU Quinta do Ferro – Reabilitação de Espaço Público (fase 1); Pavilhão Desportivo de São Domingos de Benfica; Rua Ferreira Borges; 2 intervenções de Habitação a Renda Acessível (lotes OR04 Carlos Pinhão - 105 fogos) e Quinta do Ferro – Rua da Verónica (31 fogos); 4 intervenções do Programa “Há Vida no Meu Bairro”

Para além destes em 2024, irão manter-se em projeto: EB 195 de Chelas, EB Manuel Sérgio, Habitação Campolide - Nova Goa, OR11 Rua Eng^o Ferreira Dias e, OR13 Avenida Avelino Teixeira da Mota;

e, em obra, as empreitadas da Praça Município 8-13, da creche da Rua 17 da Encarnação, da EB 72 da Estrela, da EB Rainha Santa Isabel, do JI Arco do Cego, da Via Estruturante ORU Santa Clara – Fase1, de Entrecampos – Lotes 7, 10 e Parque de Estacionamento e Obras de Urbanização, do OR02 Rua Vale Formoso de Cima – Lotes 1 e 2, do OR12 Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz e do OR14 Bairro dos Alfinetes – Edifícios e Parque Urbano.

Em resultado destes fatores, o valor de orçamento proposto para execução de Contratos Mandato/Programa previstos para 2024 é de 111,8M€, totalizando 433,2M€ no plurianual 2024-2027 (despesa CML).

Em síntese e em conformidade com o acima descrito, temos:

Contratos	Períodos anteriores	2023	2024	2025	2026	2027	Total
Contrato Programa 2015	25 005 700,10 €	705 319,18 €	151 487,48 €	- €	- €	- €	25 862 506,76 €
Contratos Mandato	182 042 166,60 €	85 560 721,30 €	104 163 622,34 €	151 353 795,31 €	108 193 889,88 €	39 115 058,66 €	670 429 254,10 €
Escolas e Creches	47 541 892,57 €	27 238 789,84 €	30 745 111,24 €	23 387 090,52 €	21 495 407,69 €	12 627 561,89 €	163 035 853,75 €
Espaço Público	29 042 181,82 €	17 282 589,77 €	9 740 567,96 €	16 307 472,17 €	6 704 882,99 €	1 424 671,86 €	80 502 366,57 €
Centros de Saúde e Outros Equipamentos	51 889 875,50 €	19 161 121,01 €	17 552 747,06 €	31 936 238,58 €	29 251 145,42 €	15 170 259,31 €	164 961 386,88 €
Habituação	53 568 216,71 €	21 878 220,68 €	46 125 196,08 €	79 722 994,04 €	50 742 453,79 €	9 892 565,60 €	261 929 646,89 €
Contrato Programa - Exploração		7 000 000,00 €	7 500 000,00 €	7 600 000,00 €	7 600 000,00 €	7 600 000,00 €	
Despesa Total	207 047 866,70 €	93 266 040,48 €	111 815 109,82 €	158 953 795,31 €	115 793 889,88 €	46 715 058,66 €	696 291 760,86 €

ASSEMBLEIA GERAL

Acionista Único – Câmara Municipal de Lisboa

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente – Gonçalo Nuno Soeiro e Sá dos Santos Costa

Vogal – Ana Isabel Lucas Prior Santos Costa Campos

Vogal – Filipa Maria Salema Roseta Vaz Monteiro

FISCAL ÚNICO

Kreston & Associados – SROC LDA., representado por João José Lopes da Silva

Largo do Rio Seco (vista aérea) | Foto João Peleteiro



ATIVIDADE DA EMPRESA

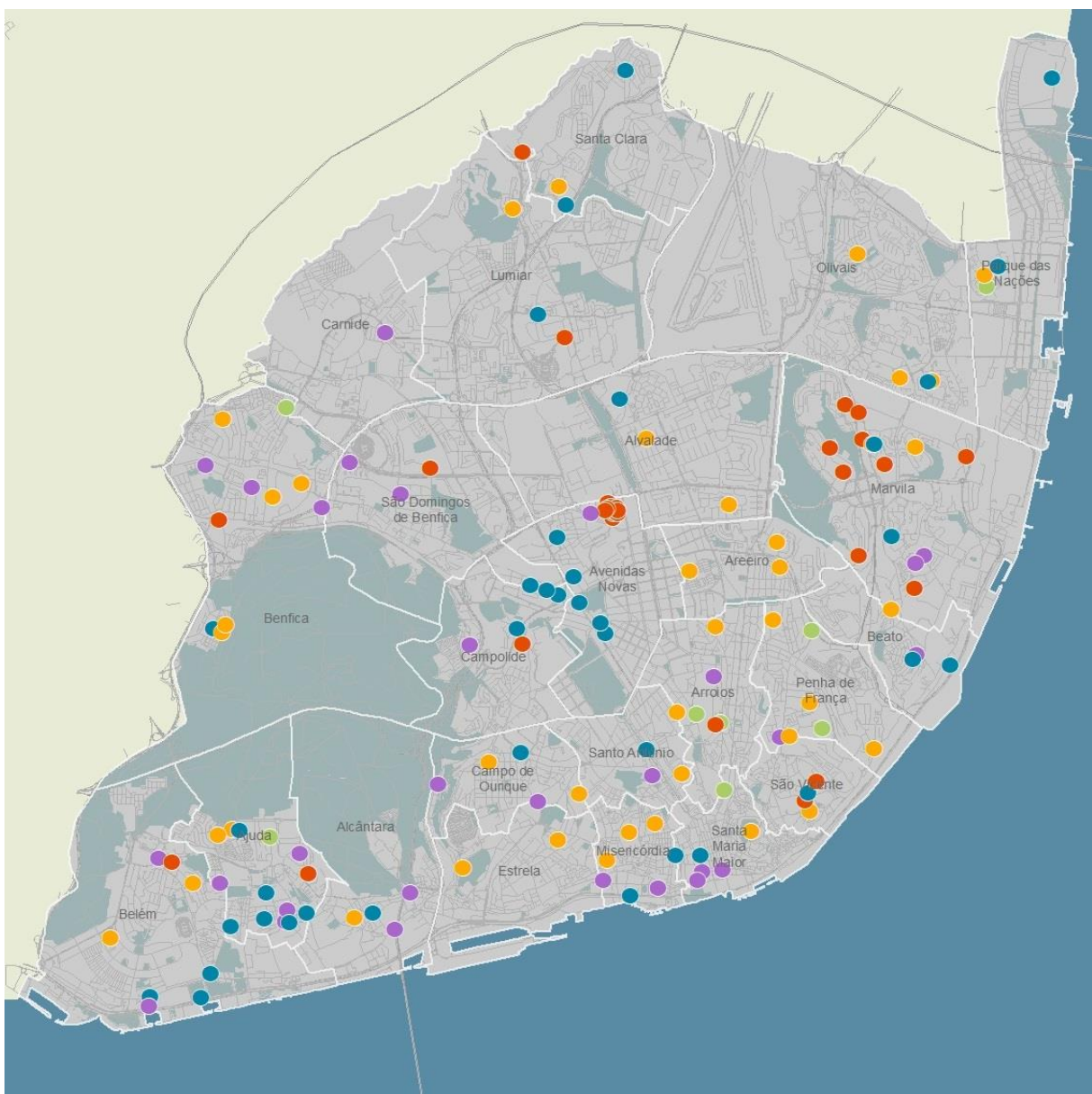
ATIVIDADE DA EMPRESA

1.1 REGENERAÇÃO URBANA

Nos capítulos seguintes ilustram-se as principais atividades previstas por cada unidade orgânica para 2024, bem como o ponto de situação das mesmas.

Programa

- Habitação Renda Acessível
- PRA Concessões
- Centros de Saúde e Outros Equipamentos
- Escolas e Creches
- Espaço Público



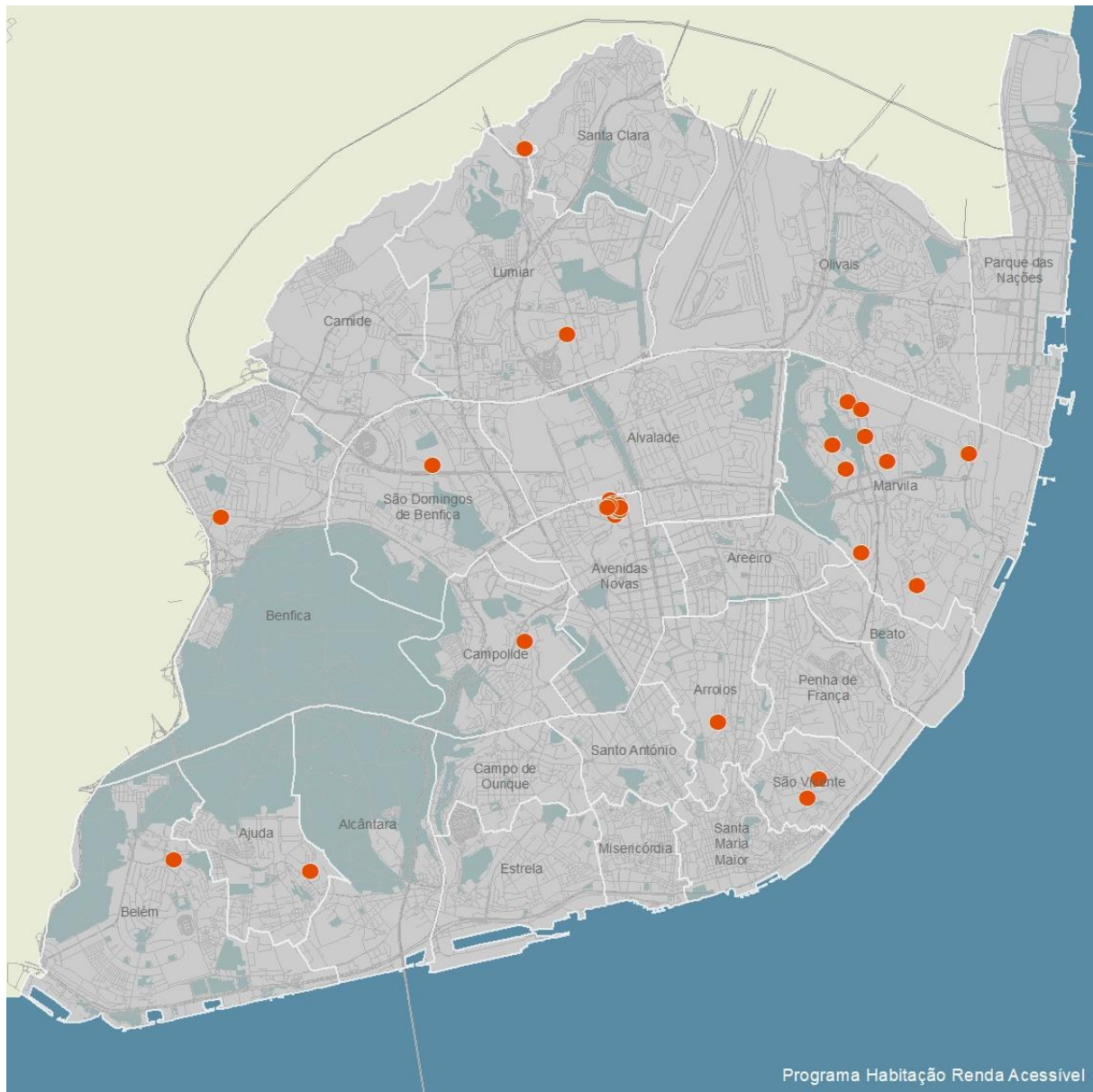
PROGRAMA HABITAÇÃO A RENDA ACESSÍVEL



Marvila OR02 (visualização 3D) | Inês Lobo Arq.

ATIVIDADE DA EMPRESA

PROGRAMA HABITAÇÃO



Este programa visa a promoção e investimento público, construído em terrenos municipais que colocará no mercado de arrendamento, inúmeras unidades de habitação com rendas acessíveis dirigidas à classe média. Deseja-se que essa oferta seja muito qualificada, dinamizando as áreas de intervenção escolhidas e construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis, oferecendo um modo contemporâneo de habitar. Bairros dotados dos necessários equipamentos de utilização coletiva de proximidade, com espaços públicos e áreas verdes urbanas de qualidade, bem servidas de transportes públicos e com infraestruturas de mobilidade suave.

ATIVIDADE DA EMPRESA

Situação à data – 31 de outubro:

Em Estudo – Casalinho da Ajuda, OR05a – Av. Santo Condestável, OR05 – Av. Santo Condestável, OR06 – Av. Santo Condestável / Av. da República da Bulgária; Alto do Restelo – Av. Ilha da Madeira; Quinta Bensaúde, Reabilitação de Património Municipal Devoluto Disperso (10).

Em Concurso Projeto – Campolide - Nova Goa; Reabilitação de Património Municipal Devoluto Disperso – Largo do Cabeço da Bola (15 fogos).

Em Projeto – OR011 Rua Eng. Ferreira Dias (196 fogos); OR13 Av. Avelino Teixeira da Mota (129 fogos); OR04 Carlos Pinhão (105 fogos); Quinta do Ferro (31 fogos); Reabilitação de Património Municipal Devoluto Disperso – Rua Francisco Stromp/Rua António Couto e Rua da Venezuela (12 fogos).

Em Concurso Empreitada – OR012 Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz (132 fogos); OR14 Bairro dos Alfinetes – Parque Urbano.

Em Obra – Entrecampos, Lotes 7 (152 fogos); Lote 10 (68 fogos); Estacionamento e Obras de Urbanização; OR02 Rua Vale Formoso de Cima (155 fogos) – Lotes 1 e 2; OR14 Bairro dos Alfinetes (84 fogos).

Concluídas – Entrecampos, Lote 4 - Edifício Piloto (128 fogos) e Lotes 5 e 9 (128 fogos).

Principais ações previstas para 2024:

- Lançamento de concursos de empreitada e/ou início de empreitada
 - Carlos Pinhão OR04 - 105 fogos
 - Quinta do Ferro – Rua da Verónica - 31 fogos

- Continuação do acompanhamento e apoio à gestão técnica das empreitadas:
 - Entrecampos – Lote 7
 - Entrecampos – Lote 10
 - Entrecampos – Parque de estacionamento e obras de urbanização
 - OR02 Rua Vale Formoso de Cima
 - OR12 Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz (consignação prevista em 2023)
 - OR14 Bairro dos Alfinetes – Edifícios e Parque Urbano

- Acompanhamento do processo de loteamento do Alto do Restelo, em função do resultado da discussão pública.

ATIVIDADE DA EMPRESA

REABILITAÇÃO DE PATRIMÓNIO DISPERSO DEVOLUTO

A reabilitação de património municipal devoluto tem como objetivo a criação de cooperativas de habitação em património municipal que se encontra desocupado (edificações e terrenos). É contratada via concurso público, a conceção e o desenvolvimento de projetos de habitação que, após a sua aprovação municipal serão depois colocados no mercado através de concursos para novas cooperativas.

Ao longo de 2023, foi objetivo continuar com a identificação de lotes que permitissem o fecho da malha urbana para integrar este programa, a análise dos mesmos e, confirmando a possibilidade de concretização, o lançamento dos respetivos concursos de conceção,

Principais atividades previstas para 2024:

- Lançamento de 2 concursos de conceção para a contratação de projetos para Reabilitação de Património Municipal Devoluto em 3 lotes distintos: Quinta das Lavadeiras, Rua de Santa Engrácia e Rua da Bela Vista à Graça.
- Acompanhamento do desenvolvimento dos projetos da Rua António Couto/Francisco Stomp; Rua; Largo do Cabeço da Bola e Rua da Venezuela.

Seguem-se as fichas de caracterização das intervenções com as principais ações a desenvolver em 2024.

Casalinho da Ajuda

Freguesia (s)	Ajuda	Local	Travessa do Pardal		
Valor Orçamento 2024	258 284,05 €	Fase	Estudo	Conclusão	-

Caracterização Geral da Intervenção A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Nº Fogos 60 Habitação para arrendamento no âmbito do Programa Renda Acessível com um total de 64 fogos, entre T0 e T3, inclui áreas para comércio de proximidade e estacionamento

Principais Atividades a Desenvolver Mantém-se em estudo. Viabilidade de implantação de edifícios (linha LIOS).

Entrecampos - Edifício 4e (Lote 10)

Freguesia (s)	Avenidas Novas	Local	Rua Adriano Correia de Oliveira		
Valor Orçamento 2024	18 081 178,00 € *	Fase	Obra	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Nº Fogos 68 Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e parqueamento de bicicletas. Cada edifício inclui duas áreas comerciais, integradas no edifício e com ligação direta ao exterior

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada.

* valor referente ao total da intervenção

Entrecampos - Edifício 7a/7b/7c (Lote 7)

Freguesia (s)	Avenidas Novas	Local	Rua Sanches Coelho		
Valor Orçamento 2024	18 081 178,00 € *	Fase	Obra	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Nº Fogos 155 Edifícios de Habitação com sala polivalente, lavandaria e estacionamento de bicicletas e logradouro ajardinado, uma Creche e uma área comercial

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada.

* valor referente ao total da intervenção

Entrecampos - Obras de Urbanização + Estacionamento

Freguesia (s)	Avenidas Novas	Local	Rua Mário Cesariny		
Valor Orçamento 2024	18 081 178,00 € *	Fase	Obra	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Nº Fogos 0 Infraestruturas. Áreas verdes de utilização pública sobre a cobertura do estacionamento e a área verde permeável; Estacionamento enterrado que se desenvolve em 5 pisos em cave

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada.

* valor referente ao total da intervenção

Marvila-OR02 - Rua Vale Formoso de Cima

Freguesia (s)	Marvila	Local	Rua do Vale Formoso de Cima		
Valor Orçamento 2024	14 374 807,22 €	Fase	Obra	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Nº Fogos 155 2 edifícios de habitação com estacionamento e comércio. Construção modular pré-fabricada. Unificação do território através da requalificação do espaço público, integrando a dinâmica das hortas informais, espaços verdes de utilização pública com zonas lúdicas, quiosque e a requalificação dos campos de jogos existentes.

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento dos trabalhos das empreitadas (lote 1 e lote 2).

Marvila-OR04 - Av Carlos Pinhão

Freguesia (s)	Marvila	Local	Avenida Carlos Pinhão		
Valor Orçamento 2024	897 911,36 €	Fase	Projeto	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Nº Fogos 105 Edifício de habitação com áreas destinadas a comércio, serviços e estacionamento. Inclui uma creche para 84 crianças. Solução urbana que garante a continuidade e interligação entre a intervenção proposta e as fronteiras do bairro e a paisagem envolvente.

Principais Atividades a Desenvolver Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.

Marvila-OR05a - Av Santo Condestável

Freguesia (s)	Marvila	Local	Avenida do Santo Condestável	
Valor Orçamento 2024	40 000,00 €	Fase	Estudo	Conclusão -

Caracterização Geral da Intervenção A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Nº Fogos 52 Edifício destinado a Equipamento (Residência de Estudantes), incluindo serviços e comércio no piso térreo e estacionamento em cave.

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento do conceito para residências de estudantes. Estabilização da estratégia de intervenção e articulação da mesma com a CML.

Marvila-OR06 - Av Santo Condestável/Av República da Bulgária

Freguesia (s)	Marvila	Local	Avenida do Santo Condestável	
Valor Orçamento 2024	40 000,00 €	Fase	Estudo	Conclusão -

Caracterização Geral da Intervenção A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Nº Fogos 52 Edifício destinado a Equipamento (Residência de Estudantes), incluindo serviços e comércio no piso térreo e estacionamento em cave.

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento do conceito para residências de estudantes.
Estabilização da estratégia de intervenção e articulação da mesma com a CML.

Marvila-OR11 - Rua Engº Ferreira Dias

Freguesia (s)	Marvila	Local	Rua Engº Ferreira Dias	
Valor Orçamento 2024	397 471,49 €	Fase	Projeto	Conclusão -

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Nº Fogos 196 2 edifícios de habitação incluindo áreas de comércio. Obras de urbanização e requalificação do espaço público, infraestruturas, rede viária e espaços verdes. Redesenho e integração da ciclovía existente. Creche modular em edifício autónomo para 84 crianças (Programa Creches).

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento do projeto dos edifícios.

Marvila-OR12 - Rua Ferreira de Castro/Rua Pedro Cruz

Freguesia (s)	Marvila	Local	Rua Ferreira de Castro	
Valor Orçamento 2024	7 652 860,93 €	Fase	Concurso empreitada	Conclusão 2026

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Nº Fogos 132 2 edifícios de habitação com estacionamento e comércio. Requalificação do espaço público incluindo espaços verdes com zonas lúdicas e integração da rede ciclável planeada para o bairro. Reperfilamento da Rua Pedro Cruz.

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada.

Marvila-OR13 - Av Avelino Teixeira da Mota

Freguesia (s)	Marvila	Local	Avenida Avelino Teixeira da Mota	
Valor Orçamento 2024	374 822,97 €	Fase	Projeto	Conclusão -

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Nº Fogos 148 2 edifícios de habitação com comércio. Silo automóvel. Reperfilamento da Avenida Avelino Teixeira da Mota e Requalificação com integração da rede ciclável planeada para o bairro.

Principais Atividades a Desenvolver Retomar o desenvolvimento do projeto, assim que ultrapassada a questão do estacionamento.

Marvila-OR14 - Bairro dos Alfinetes

Freguesia (s)	Marvila	Local	Azinhaga dos Alfinetes	
Valor Orçamento 2024	9 553 645,18 € *	Fase	Concurso de Empreitada	Conclusão 2026

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção surge no âmbito do Programa Renda Acessível promovido pela CML que tem como objetivo criar uma oferta expressiva de habitação municipal destinada ao arrendamento acessível para famílias de rendimentos intermédios. Deseja-se promover uma oferta muito qualificada, regenerando e requalificando zonas da cidade menos integradas construindo áreas urbanas residenciais atrativas e sustentáveis. Oferecer um modo contemporâneo de habitar com a criação de espaços verdes, comércio de proximidade, e de equipamentos de apoio à família, numa estreita articulação com as condições específicas de cada terreno.

Nº Fogos 84 1 edifício de habitação com comércio e estacionamento. Requalificação do espaço público existente, estabelecendo relações entre o edificado (existente e proposto) e o Parque Urbano Marquês de Abrantes.

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada.

* valor referente ao total da intervenção

Marvila-OR14 - Bairro dos Alfinetes - Parque Urbano da Quinta Marquês de Abrantes

Freguesia (s)	Marvila	Local	Azinhaga dos Alfinetes		
Valor Orçamento 2024	9 553 645,18 € *	Fase	Concurso de Empreitada	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção O projeto do Parque Urbano da Quinta do Marquês de Abrantes (PUQMA) na freguesia de Marvila, resulta de um processo de iniciativa popular participativo, aprovado em assembleia comunitária pelos moradores do bairro Marques de Abrantes, Quinta do Chalé, Alfinetes e Salgadas. Tem como objetivo abranger a área do jardim até à linha ferroviária.

Nº Fogos 0

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada.

* valor referente ao total da intervenção

Quinta do Ferro

Freguesia (s)	São Vicente	Local	Rua da Verónica		
Valor Orçamento 2024	1 918 203,30 €	Fase	Projeto	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção A necessidade de aumentar a oferta pública de habitação é o motor para a reabilitação criativa dos espaços vazios da cidade: este é um novo fôlego no desenho da política de habitação, e de cidade, que a Câmara Municipal de Lisboa pretende implementar. À luz dos valores da Nova Bauhaus Europeia – uma iniciativa da Comissão Europeia que pretende posicionar a cultura e a criatividade no centro do Pacto Ecológico Europeu – assente nos valores da sustentabilidade ambiental, estética e inclusão, serão lançados concursos públicos para desafiar os projetistas a imaginar como poderá e deverá Lisboa protagonizar esta transição para novos tempos.

Nº Fogos 31 Habitação com um total de 31 fogos entre T1 e T2, com estacionamento e logradouro de utilização pública com controlo horário

Principais Atividades a Desenvolver Aquisição de levantamento topográfico. Desenvolvimento das premissas de projeto para a fase 1.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (1) - Rua António do Couto

Freguesia (s)	Lumiar	Local	Rua António do Couto	
Valor Orçamento 2024	122 650,00 €	Fase	Projeto	Conclusão -

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Nº Fogos 18 Construção de um edifício de habitação coletiva, uso terciário e estacionamento privativo em cave, com logradouro privativo a tardoz.

Principais Atividades a Desenvolver Conclusão do projeto.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (3) - Largo do Cabeço da Bola

Freguesia (s)	Arroios	Local	Largo do Cabeço da Bola	
Valor Orçamento 2024	266 867,00 €	Fase	Concurso Projeto	Conclusão -

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Nº Fogos 15

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento do projeto.

* valor referente ao total da intervenção

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (4) - Rua da Venezuela

Freguesia (s)	Benfica	Local	Rua da Venezuela	
Valor Orçamento 2024	180 293,00 €	Fase	Projeto	Conclusão -

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Nº Fogos 12 Construção de um edifício de habitação coletiva, uso de comércio no piso térreo e estacionamento privativo em cave.

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento do projeto.

* valor referente ao total da intervenção

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (5) - Rua Santa Engrácia

Freguesia (s)		Local	Rua Santa Engrácia	
Valor Orçamento 2024	147 650,00 €	Fase	Estudo	Conclusão -

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Nº Fogos 0

Principais Atividades a Desenvolver Lançamento do concurso e desenvolvimento do projeto.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (6) - Rua da Bela Vista à Graça

Freguesia (s)		Local	Rua da Bela Vista à Graça	
Valor Orçamento 2024	214 688,00 €	Fase	Estudo	Conclusão -

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Nº Fogos 0

Principais Atividades a Desenvolver Lançamento do concurso e desenvolvimento do projeto.

Reabilitação de Património Municipal Devoluto (7)

Freguesia (s) N/A

Local

Valor Orçamento 2024

644 114,68 € *

Fase

Estudo

Conclusão -

Caracterização Geral da Intervenção O Programa de reabilitação de património municipal devoluto para a criação de Cooperativas de habitação. A partir da identificação de património municipal devoluto (edificações / terrenos), o município desenvolve os projetos que serão depois colocados no mercado através de concursos para cooperativas criadas para o efeito.

Nº Fogos

Principais Atividades a Desenvolver Acompanhamento do desenvolvimento dos projetos e lançamento de novos concurso de conceção com o apoio da Ordem dos Arquitetos para novas localizações.
Análise de outras localizações no âmbito da Habitação Cooperativa, nomeadamente Quinta das Lavadeiras.

* valor referente ao total da intervenção

Restelo-OC08 - Alto do Restelo/Av Ilha da Madeira

Freguesia (s) Belém

Local

Avenida Dr. Mário Moutinho

Valor Orçamento 2024

100 000,00 €

Fase

Estudo

Conclusão -

Caracterização Geral da Intervenção

Nº Fogos 460 Edifícios de habitação, comércio local, cresce, centro de dia, pavilhão desportivo, e um equipamento público

Principais Atividades a Desenvolver Acompanhamento do processo de loteamento em função do resultado do período de discussão pública.

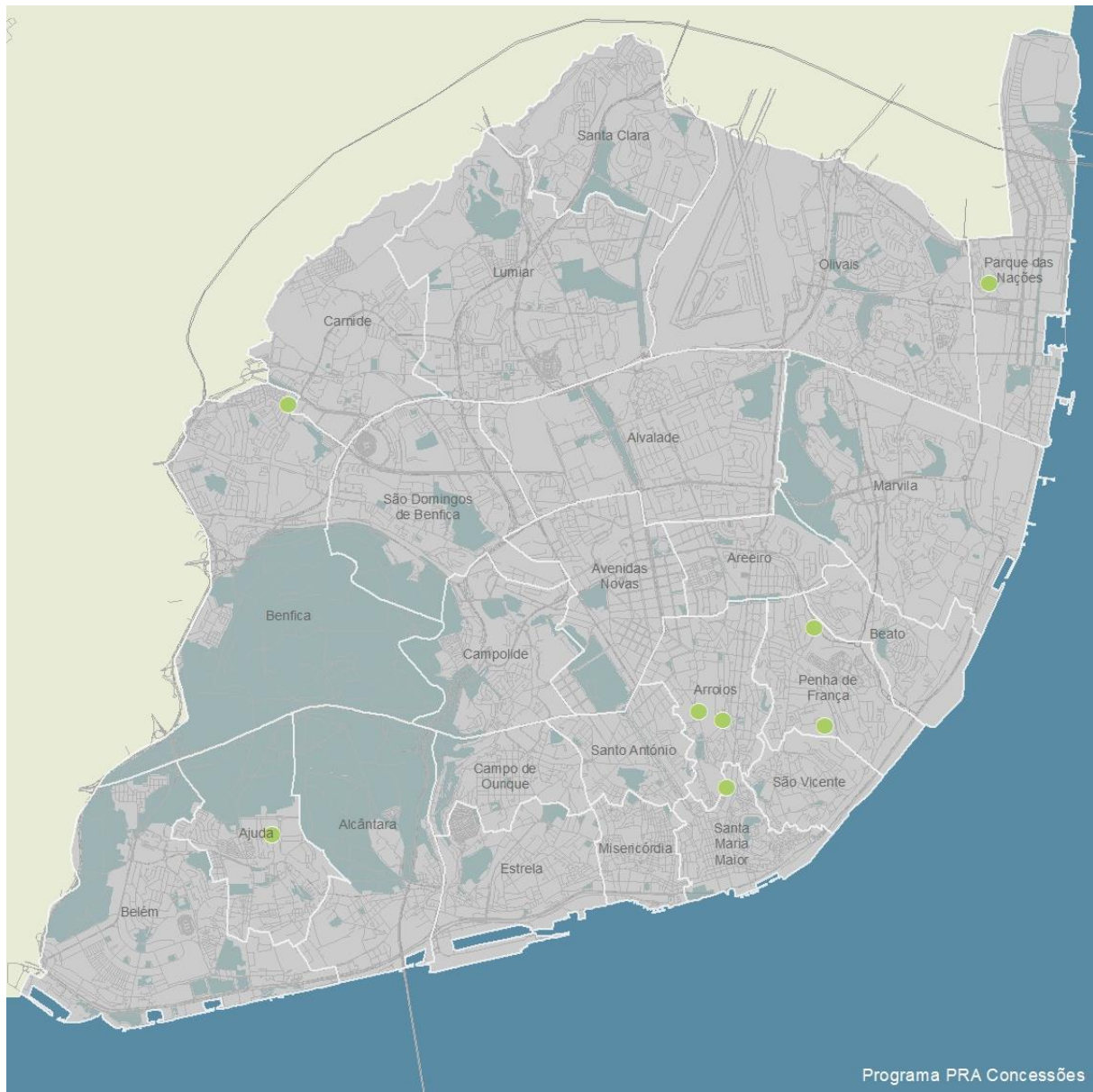
PROGRAMA PRA CONCESSÕES



Rua de São Lázaro | Visualização 3D SRU

ATIVIDADE DA EMPRESA

ESTUDOS E CONCESSÕES



O Programa Renda Acessível foi aprovado pelo Município de Lisboa através da Deliberação n.º 168/AML/2017 (Proposta n.º 180/CM/2017), de 30 de maio, e da proposta 137/CML/2021, de 1 de abril, programa esse que tem como finalidade promover o incremento da oferta de habitação para arrendamento a preços acessíveis dirigida para as famílias de rendimentos intermédios, bem como a produção de habitat de qualidade através da regeneração de vazios urbanos, nomeadamente no que respeita a espaços públicos, equipamentos de utilização coletiva, ambiente, transportes e mobilidade, comércio, serviços e segurança.

ATIVIDADE DA EMPRESA

Para o desenvolvimento das operações PRA, o executivo pretende rever o modelo anteriormente proposto mantendo premissas fundamentais, nomeadamente o enquadramento no CCP e nas Diretivas Europeias, sem alienação de património imobiliário municipal e sem pagamento de qualquer contrapartida financeira pelo Município.

Situação à data – 31 de outubro:

Em Estudo / Projeto de Loteamento - Alto da Ajuda, Olaias, Vale de Santo António.

Modelo de Concessão em Revisão - Benfica, Parque das Nações.

Em Execução/Aguardar Consignação – Rua de São Lázaro (aguarda consignação) e Rua Gomes Freire (obra consignada).

Seguem-se as fichas de caracterização das intervenções com as principais ações a desenvolver em 2024.

Principais ações previstas para 2024:

- Lançamento de concursos para o desenvolvimento de 2 projetos de Infraestruturas de Urbanização para habitação.
- Revisão do modelo de concurso.

Seguem-se as fichas de caracterização das intervenções com as principais ações a desenvolver em 2024.

Estudos e Concessões - Alto da Ajuda

Freguesia (s)	Ajuda	Local	Rua Sá Nogueira		
Valor Orçamento 2024	61 500,00 €	Fase	Projeto Loteamento	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Habitação de Renda Acessível.				
Nº Fogos	302	Residência de estudantes/ Espaços Comerciais/ Creches/ Estacionamento			
Principais Atividades a Desenvolver	Apoio ao desenvolvimento do loteamento de iniciativa municipal.				

Estudos e Concessões - Benfica

Freguesia (s)	Benfica	Local	Avenida Marechal Teixeira Rebelo		
Valor Orçamento 2024	119 711,80 €	Fase	Aprovação Concurso de Concessão	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Habitação de Renda Acessível.				
Nº Fogos	918	Residência/ Habitação/ Comércio/ Serviços/ Creche/ outros Equipamentos/ Estacionamento.			
Principais Atividades a Desenvolver	Acompanhamento da iniciativa municipal para desenvolvimento do concurso.				

Estudos e Concessões - Olaias

Freguesia (s)	Marvila	Local	Rotunda 1 ao Vale de Chelas		
Valor Orçamento 2024	175 000,00 €	Fase	Projeto Loteamento	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Habitação de Renda Acessível.				
Nº Fogos	604	Espaços Comerciais/ Creches/ Estacionamento/ outros Equipamentos.			
Principais Atividades a Desenvolver	Acompanhamento da iniciativa municipal para desenvolvimento do concurso.				

Estudos e Concessões - Parque das Nações

Freguesia (s)	Parque das Nações	Local	Rua Padre Abel Varzim		
Valor Orçamento 2024	198 421,00 €	Fase	Aprovação Concurso de Concessão	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Habitação de Renda Acessível.				
Nº Fogos	308	Habitação/ Comércio/ Creche			
Principais Atividades a Desenvolver	Acompanhamento da iniciativa municipal para desenvolvimento do concurso.				

Estudos e Concessões - Rua Gomes Freire

Freguesia (s)	Arroios	Local	Rua Gomes Freire		
Valor Orçamento 2024	74 292,00 €	Fase	Execução do Contrato	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Habitação de Renda Acessível				
Nº Fogos	136	Habitação/ Comércio/ Creche			
Principais Atividades a Desenvolver	Acompanhamento do concessionário.				

Estudos e Concessões - Rua São Lázaro

Freguesia (s)	Santa Maria Maior	Local	Rua de São Lázaro		
Valor Orçamento 2024	129 642,00 €	Fase	Concurso Público	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Habitação de Renda Acessível.				
Nº Fogos	128	Habitação/ Comércio			
Principais Atividades a Desenvolver	Acompanhamento do concessionário.				

Estudos e Concessões - Vale de Santo António

Freguesia (s)	Penha de França;São Vicente	Local	Avenida Mouzinho de Albuquerque	
Valor Orçamento 2024	250 000,00 €	Fase	Projeto Loteamento	Conclusão -
Caracterização Geral da Intervenção	Habitação de Renda Acessível			
Nº Fogos	3012	Habitação/ Comércio/ Serviços/ Equipamentos Desportivos/ Equipamentos de Saúde/ Equipamentos Sociais/ Equipamentos Escolares/ Parque Urbano/ Estacionamento.		
Principais Atividades a Desenvolver	Acompanhamento do processo de aprovação da ORU e apoio ao desenvolvimento do Plano de Urbanização - Obras de Urbanização.			

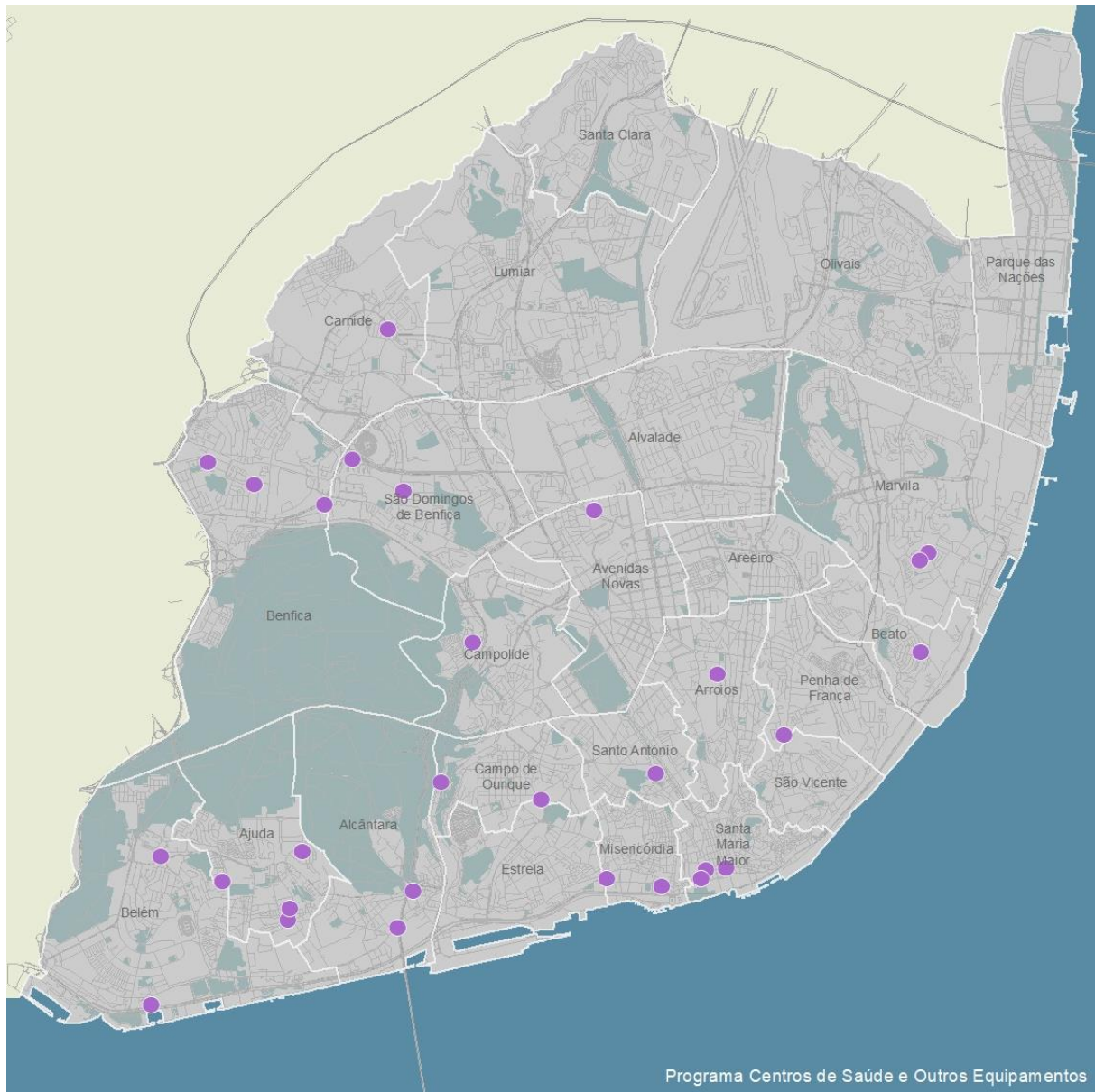
PROGRAMA CENTROS DE SAÚDE E OUTROS EQUIPAMENTOS



Unidade de Saúde de Alcântara | Foto João Peleteiro

ATIVIDADE DA EMPRESA

PROGRAMA CENTROS DE SAÚDE E OUTROS EQUIPAMENTOS



Este programa tem por missão a instalação de equipamento de saúde – Unidades de Saúde e Centros Intergeracionais, em articulação estreita com a ARSLVT, no âmbito do programa designado por “Lisboa, SNS Mais Próximo”, e SCML, no âmbito do programa “Lisboa – Cidade de todas as idades”. Visa promover uma alteração qualitativa e quantitativa das condições em que os Cuidados de Saúde Primários são prestados à população na cidade de Lisboa, ultrapassando as deficiências e carências nas infraestruturas atualmente existentes, bem como uma vida ativa, autónoma e apoiada, diminuindo o isolamento social dos idosos que vivem em Lisboa.

ATIVIDADE DA EMPRESA

Este programa tem também a cargo a intervenções em equipamentos municipais de cariz local, social, desportivo e cultural.

Situação à data – 31 de outubro:

Em Estudo – Equipamento Álvaro Pais; Centro Intergeracional Bairro da Liberdade/Pardelha Sanches; Unidade de Saúde do Areeiro; Unidade de Saúde de Arroios; Complexo Municipal da Boavista; Pavilhão de Campo de Ourique.

Em Projeto – Centro Intergeracional das Garridas; Mercado de Benfica; Unidade de Saúde de Campo de Ourique; Unidade de Saúde de Telheiras; Pavilhão de São Domingos de Benfica.

Em Concurso de Empreitada - Unidade de Saúde da Ribeira Nova.

Em Obra – MUDE; Pavilhão Azul; Unidade de Saúde de Sapadores/Graça; Pavilhão de Marvila; Praça Município 8-13; Igreja e Praça da Boavista.

Em Processo Entrega \ Concluídas – Biblioteca de Alcântara; Unidade de Saúde do Alto dos Moinhos; Unidade de Saúde de Marvila; Unidade de Saúde do Restelo; Unidade de Saúde da Ajuda; Unidade de Saúde do Beato; Unidade de Saúde do Fonte Nova; Posto de Limpeza da Ajuda; Teatro Variedades; Edifício JBF; Posto de Limpeza do Restelo e Unidade de Saúde de Alcântara.

Principais ações previstas para 2024:

- Conclusão das empreitadas:
 - Museu MUDE;
 - Pavilhão Azul;
 - Igreja e Praça do Bairro da Boavista;
 - Pavilhão Desportivo de Marvila;
 - Teatro Variedades (Cénica);
 - US de Sapadores-Graça.

- Lançamento de empreitadas e/ou início de empreitadas
 - Unidade de Saúde Campo de Ourique;
 - Unidade de Saúde de Telheiras;
 - Centro Intergeracional de Garridas;
 - Mercado de Benfica;
 - Pavilhão Desportivo de S. Domingos de Benfica;
 - Palacete Marquês de Pombal;
 - Teatro Aberto.

ATIVIDADE DA EMPRESA

- Lançamento de concursos de projeto
 - Pavilhão Desportivo Campo de Ourique,
 - Teatro Aberto;
 - 4 projetos para Equipamentos

- Continuação do acompanhamento e apoio à gestão técnica da empreitada:
 - Praça Município 8-13

Seguem-se as fichas de caracterização das intervenções com as principais ações a desenvolver em 2024.

Centro Intergeracional - Garridas

Freguesia (s)	Benfica	Local	Rua General Morais Sarmento		
Valor Orçamento 2024	262 290,00 €	Fase Atual	Projeto	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção	O principal objetivo é a construção de um equipamento que engloba uma Estrutura Residencial para Idosos (ERPI), uma Unidade de Cuidados Continuados Integrados (UCCI), e outros domínios pluridisciplinares como Serviço de Apoio Domiciliário (SAD), creche e espaços de lazer. Pretende-se que neste equipamento se estabeleça uma relação intergeracional entre os mais velhos e os mais jovens, de forma a garantir a promoção do desenvolvimento intelectual e social e evitando o isolamento e exclusão recorrentes na terceira idade.				
Nº Utentes	258	Construção de uma nova Unidade - Centro Intergeracional (Cuidados continuados/ estruturas residenciais para idosos/apoio domiciliário/ Creche)			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão do projeto. Lançamento do concurso de empreitada.				

Igreja do Bairro da Boavista

Freguesia (s)	Benfica	Local	Rua Rainha Dona Brites		
Valor Orçamento 2024	1 972 051,05 €	Fase Atual	Obra	Conclusão	2024

Caracterização Geral da Intervenção	Criar uma nova centralidade no Bairro da Boavista, concretizada na Praça que articula a nova Igreja, o Centro Paroquial, o Centro Comunitário e os restantes equipamentos na envolvente, com enfoque na Escola Gonçalo Ribeiros Teles, cujas acessibilidades estão incluídas no presente procedimento. Projeto realizado no âmbito do projeto da Igreja Bairro da Boavista em desenvolvimento no programa escolas e creches.				
Nº Utentes	0	Igreja, Centro Paroquial, Centro Comunitário			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão dos trabalhos de empreitada e assinatura do auto de receção provisória.				

Mercado de Benfica

Freguesia (s)	Benfica	Local	Rua João Frederico Ludovice		
Valor Orçamento 2024	432 712,50 €	Fase Atual	Projeto	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção	A intervenção no Mercado de Benfica pretende reabilitar e ampliar o edifício do mercado integrando o mercado de levante em nova localização; Pretende-se que a proposta se constitua como uma oportunidade para reorganizar o espaço público envolvente.				
Nº Utentes	2350	Reabilitação do Mercado com capacidade para 2200 clientes por dia e 150 comerciantes ativos			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão do projeto, incluindo projeto do mercado provisório. Lançamento do concurso de empreitada do mercado provisório.				

MUDE - Museu do Design

Freguesia (s)	Santa Maria Maior	Local	Rua Gonçalves Crespo		
Valor Orçamento 2024	1 298 429,93 €	Fase Atual	Obra	Conclusão	2024
Caracterização Geral da Intervenção	Requalificação integral do edifício com finalidade de dotar de condições que permitam desenvolver a missão do MUDE, bem como a salvaguarda do património arquitetónico.				
Nº Utentes	0	Espaço museológico/ Exposições temporárias/ Auditório/ Salas de reuniões/ Loja/ Restaurante e cafetaria/ Sala de serviço educativo/ Espaço polivalente/ Arquivo e serviços administrativo			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão dos trabalhos de empreitada e assinatura do auto de receção provisória.				

Palacete dos Marqueses de Pombal

Freguesia (s)	Estrela	Local	Rua das Janelas Verdes, 37-39		
Valor Orçamento 2024	823 025,47 €	Fase Atual	Projeto	Conclusão	2026
Caracterização Geral da Intervenção	Reabilitação de edifício existente para albergar a coleção de cerca de 40.000 volumes cedidos à cidade de Lisboa pelo escritor argentino Alberto Manguel, o novo “Espaço Atlântida - Centro de Estudos da História da Leitura – EA-CEHL”. A intervenção de reabilitação terá de responder à funcionalidade prevista, incluindo reforços estruturais e todas as soluções de projeto para salvaguardar a integridade e qualidade arquitetónica do conjunto. Melhoria do comportamento térmico e acústico do conjunto, bem como de todas as redes de infraestruturas. Restauro e valorização dos elementos decorativos dos pisos nobres.				
Nº Utentes	0				
Principais Atividades a Desenvolver	Receção do projeto da EGEAC/Arqª Teresa Nunes da Ponte, para o lançamento do concurso de empreitada pela SRU.				

Pavilhão Azul

Freguesia (s)	Belém	Local	Avenida da Índia		
Valor Orçamento 2024	1 311 780,79 €	Fase Atual	Obra	Conclusão	2024
Caracterização Geral da Intervenção	Inserido na Zona Especial de Proteção da Torre de S. Vicente de Belém, pretende-se preservar o carácter da construção existente, promovendo a sua adaptação ao novo programa. Tendo por base as suas características construtivas e espaciais, propõe-se a alteração da sua organização espacial, a introdução de novas soluções estruturais e de novas infraestruturas técnicas e de segurança, adequadas para este tipo de uso.				
Nº Utentes	0	Renovação do Edifício para instalação e funcionamento de Centro de Artes			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão dos trabalhos de empreitada e assinatura do auto de receção provisória. Entrega do equipamento à CML/EGEAC para entrada em funcionamento.				

Pavilhão de Campo de Ourique

Freguesia (s)	Campo de Ourique	Local	Rua da Quinta do Loureiro		
Valor Orçamento 2024	600 000,00 €	Fase Atual	Estudo	Conclusão	2026
Caracterização Geral da Intervenção	Disponibilizar diversas valências desportivas, permitindo o seu uso pela comunidade residente, pela comunidade escolar e por coletividades desportivas.				
Nº Utentes	50	Pavilhão desportivo com capacidade para 50 Praticantes/hora de desporto e 120 Espectadores			
Principais Atividades a Desenvolver	Estabilização da localização, Lançamento do concurso de projeto e de empreitada.				

Pavilhão de Marvila

Freguesia (s)	Marvila	Local	Rua Dinah Silveira de Queiroz		
Valor Orçamento 2024	810 369,64 €	Fase Atual	Obra	Conclusão	2024
Caracterização Geral da Intervenção	Disponibilizar diversas valências desportivas, permitindo o seu uso pela comunidade residente, pela comunidade escolar e por coletividades desportivas.				
Nº Utentes	120	Pavilhão desportivo com capacidade para 65 Praticantes/hora de desporto e 250 Espectadores			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão dos trabalhos de empreitada e assinatura do auto de receção provisória.				

Pavilhão de São Domingos de Benfca

Freguesia (s)	São Domingos de Benfca	Local	Rua Professor Reinaldo dos Santos		
Valor Orçamento 2024	527 486,50 €	Fase Atual	Projeto	Conclusão	2026
Caracterização Geral da Intervenção	Disponibilizar diversas valências desportivas, permitindo o seu uso pela comunidade residente, pela comunidade escolar e por coletividades desportivas.				
Nº Utentes	250	A operação inclui a área de jardim na envolvente norte, complementar das valências desportivas, bem como o espaço público adjacente ao pavilhão e á rua Professor Reinaldo dos Santos.			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.				

Praça Município, 8-13 Edifício D

Freguesia (s)	Santa Maria Maior	Local	Praça do Município		
Valor Orçamento 2024	1 940 793,89 €	Fase Atual	Obra	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção Incluído no Projeto de Renovação do Conjunto Municipal Edificado da Praça do Município, tem como objetivo a manutenção das fachadas exteriores do edifício, introduzindo um conceito de racionalização do espaço para escritórios por piso. No piso térreo estabelece-se um espaço de serviços com acesso direto pela Praça do Município. É prevista a ligação funcional por piso ao edifício contíguo.

Nº Utentes 0 Edifício para instalação e funcionamento de serviços Municipais

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada.

Teatro Aberto

Freguesia (s)	Campolide	Local	Rua Armando Cortez		
Valor Orçamento 2024	664 018,40 €	Fase Atual	Estudo	Conclusão	2025

Caracterização Geral da Intervenção Criação de uma sala polivalente de cerca 150m², com capacidade até 100 espectadores, de uma zona de arrumos, sub-palco, e de zona de esplanada coberta, e encerrada, no prolongamento da zona de restaurante existente. Melhoria da acessibilidade com a introdução de um meio mecânico elevatório. Melhoria do espaço público envolvente à zona poente do edifício.

Nº Utentes 0

Principais Atividades a Desenvolver Contratação da equipa projetista e desenvolvimento do projeto. Lançamento do concurso de empreitada.

Teatro Variedades

Freguesia (s)	Santo António	Local	Parque Mayer		
Valor Orçamento 2024	1 194 361,19 € *	Fase Atual	Concurso de Empreitada	Conclusão	2024

Caracterização Geral da Intervenção Reabilitação dos espaços principais elementos de caracterização do edifício - o pórtico, o foyer, sala de espetáculos, o palco – bem como o modo como se articulam, completando-os com uma nova envolvente funcional compreendendo acessos, áreas técnicas e de apoio.

Nº Utentes 364 Sala de espetáculos para um máximo de cerca de 364 lugares sentados

Principais Atividades a Desenvolver Conclusão dos trabalhos da empreitada para execução da quartelada e piso do Palco, instalação de plataforma elevatória, de equipamentos cénicos, de bancada, camarotes, frisas e mobiliário na Plateia e Balcão.
Receção provisória e entrega do equipamento a CML\EGEAC para entrada em funcionamento.

* valor referente ao total da intervenção

Unidade de Saúde de Alcântara

Freguesia (s)	Alcântara	Local	Rua Primeiro de Maio a Alcântara		
Valor Orçamento 2024	68 495,16 € *	Fase Atual	Obra	Conclusão	2023

Caracterização Geral da Intervenção Reabilitação/ Alteração de edifício da Carris para instalação de uma nova Unidade de Saúde que irá substituir a atual UCSP Alcântara, localizada em edifício de habitação. Este edifício também albergará uma Loja do utente da Carris.

Nº Utentes 15200 Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP)

Principais Atividades a Desenvolver Entrega da Unidade de Saúde à CML\ARS e entrada em funcionamento.

* valor referente ao total da intervenção

Unidade de Saúde de Campo Ourique

Freguesia (s)	Campo de Ourique	Local	Rua da Estrela		
Valor Orçamento 2024	764 611,15 €	Fase Atual	Projeto	Conclusão	2026

Caracterização Geral da Intervenção Demolição de um edifício existente e Construção de um novo para instalar a nova Unidade de Saúde. Substitui a atual USF Santo Condestável instalada em edifício de habitação.

Nº Utentes 15200 Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP)

Principais Atividades a Desenvolver Lançamento do concurso de empreitada e consignação dos trabalhos.

Unidade de Saúde de Sapadores/Graça

Freguesia (s)	Penha de França	Local	Rua da Penha de França		
Valor Orçamento 2024	464 428,11 €	Fase Atual	Obra	Conclusão	2024

Caracterização Geral da Intervenção Construção de uma nova Unidade de Saúde. Substitui UCSP Mónicas, instalada em edifício de habitação.

Nº Utentes 15200 Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP); Unidade de Cuidados na Comunidade (UCC)

Principais Atividades a Desenvolver Conclusão dos trabalhos de empreitada e assinatura do auto de receção provisória.

Unidade de Saúde de Telheiras

Freguesia (s) Carnide

Local Avenida Cidade de Praga

Valor Orçamento 2024 0,00 €

Fase Atual Projeto

Conclusão 2027

Caracterização Geral da Intervenção

Nº Utentes 15200 Unidade de Saúde (US); Unidade de Recursos Assistenciais Partilhados (URAP)

Principais Atividades a Desenvolver Acompanhamento da alteração ao loteamento a despoletar pela LISPOLIS, em articulação com a CML. Lançamento do concurso de empreitada.

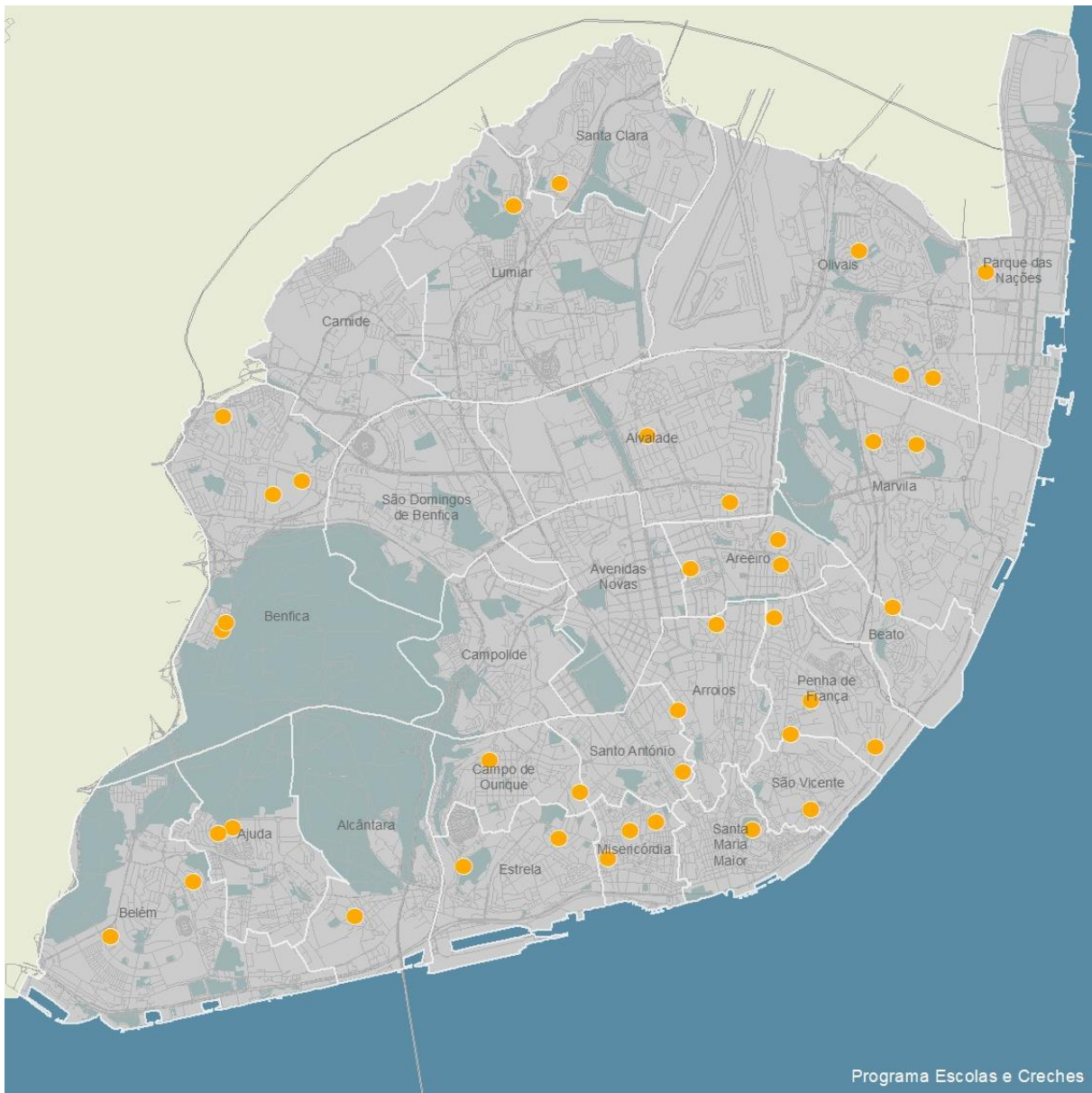
PROGRAMA ESCOLAS E CRECHES



EB Manuel Teixeira Gomes | Foto João Peleteiro

ATIVIDADE DA EMPRESA

PROGRAMA ESCOLAS E CRECHES



A aposta do Município de Lisboa no aumento da rede de equipamentos escolares, de acordo com os objetivos do “Programa de expansão e modernização das escolas públicas de Lisboa – Escola Nova, elaborada pelo Departamento de Educação / Divisão da Rede Escolar da Câmara Municipal de Lisboa, procura requalificar os estabelecimentos de ensino do primeiro ciclo e de educação pré-escolar da cidade de Lisboa. O plano contempla a melhoria das condições de segurança, de acessibilidades, de funcionalidade, de conforto e ambientais, através da implementação de diversas soluções técnicas, designadamente:

- Reforços estruturais para melhorar o comportamento ao sismo;
- Condições de segurança contra risco de incêndio;
- Melhoria das acessibilidades para pessoas com mobilidade condicionada;

ATIVIDADE DA EMPRESA

- Melhoria da eficiência energética, através de soluções técnicas ambientalmente sustentáveis;
- Melhoria de condições térmicas e acústicas;
- Substituição das redes de infraestruturas;
- Condições para melhoria da qualidade alimentar, através da reformulação e ampliação das cozinhas de confeção local;
- Requalificação e melhoria dos equipamentos desportivos;
- Requalificação dos espaços exteriores, com aumento de áreas cobertas e intervenção na estrutura verde, nas áreas de recreio e nos campos de jogos.

Situação à data

Em Estudo – Creches Modulares 9 (7, em estudo); EB Leão de Arroios; EB Passos Manuel; EB Castelo; EB S. José; EB Natália Correia; EB Padre Abel Varzim; EB e JI Miguel Bombarda.

Em Projeto – Creche Rua Fresca; Creche do Bairro da Boavista; EB Professor Oliveira Marques; EB 195 de Chelas; EB Professor Manuel Sérgio; EB Fernanda de Castro.

Em Concurso Empreitada – Creche Rua 17 da Encarnação.

Em Obra – EB Infante D. Henrique; EB Santo António; EB Eurico Gonçalves; Creche Almada Negreiros; Creche André Gouveia; Creche Quinta dos Ourives; EB 72 da Estrela; JI Arco do Cego; EB Rainha Santa Isabel; Creche Rua Rodrigues Migueis.

Em Processo Entrega \ Concluídas – Creche Convento do Desagravo; EB Arq. Victor Palla; EB Bairro do Restelo; EB1 Moinhos do Restelo; EB Actor Vale; JI de Benfica; EB Jorge Barradas; EB Teixeira de Pascoais; EB Manuel Teixeira Gomes EB; Santo Condestável; EB Alice Vieira; EB Gonçalo Ribeiro Teles; EB Santo Amar.

Principais ações previstas para 2024:

- Conclusão das empreitadas:
 - Creche da Quinta dos Ourives;
 - Creche Almada Negreiros;
 - Creche André Gouveia;
 - Escola EB Infante D. Henrique;
 - Escola EB Eurico Gonçalves;
 - Escola EB Santo António;
 - Creche Rodrigues Migueis.
- Lançamento de empreitadas e/ou início de empreitadas

ATIVIDADE DA EMPRESA

- Creche da Rua Fresca;
- Creche do Bairro da Boavista;
- EB Fernanda de Castro;
- EB Oliveira Marques.

- Lançamento de concursos de projeto
 - 2 projetos para Escolas EB23;
 - EB Leão de Arroios;
 - Escola EB do Castelo.

- Continuação do acompanhamento e apoio à gestão técnica da empreitada:
 - Creche da Rua 17 da Encarnação (prevista consignação em 2023);
 - EB 72 da Estrela;
 - EB Rainha Santa Isabel;
 - JI Arco do Cego.

Seguem-se as fichas de caracterização das intervenções com as principais ações a desenvolver em 2024.

Creche Almada Negreiros

Freguesia (s)	Olivais	Local	Rua Almada Negreiros		
Valor Orçamento 2024	1 654 193,73 €	Fase	Obra	Conclusão	2024
Caracterização Geral da Intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.				
Nº Alunos	84	creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão dos trabalhos da empreitada e assinatura da receção provisória.				

Creche André Gouveia

Freguesia (s)	Lumiar	Local	Rua Padre Manuel Antunes		
Valor Orçamento 2024	1 524 568,88 €	Fase	Obra	Conclusão	2024
Caracterização Geral da Intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.				
Nº Alunos	84	creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão dos trabalhos da empreitada e assinatura da receção provisória.				

Creche Quinta dos Ourives

Freguesia (s)	Avenidas Novas	Local			
Valor Orçamento 2024	1 263 482,00 €	Fase	Obra	Conclusão	2024
Caracterização Geral da Intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.				
Nº Alunos	84	creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão dos trabalhos da empreitada e assinatura da receção provisória.				

Creche Rua 17 da Encarnação

Freguesia (s)	Olivais	Local	Rua 17 do Bairro da Encarnação		
Valor Orçamento 2024	1 904 875,29 €	Fase	ObraConcurso de Empreitada	Conclusão	2025
Caracterização Geral da Intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.				
Nº Alunos	84	creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)			
Principais Atividades a Desenvolver	Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada.				

Creche Rua Fresca

Freguesia (s)	Misericórdia	Local	Rua Fresca		
Valor Orçamento 2024	560 000,00 €	Fase	Projeto	Conclusão	2026
Caracterização Geral da Intervenção	Valorizar a identidade arquitetónica dos edifícios, restaurando as suas características quando for pertinente. Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.				
Nº Alunos	84	creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.				

Creche Rua Rodrigues Migueis

Freguesia (s)	Benfica	Local	Rua José Rodrigues Migueis		
Valor Orçamento 2024	2 207 076,77 €	Fase	Obra	Conclusão	2024
Caracterização Geral da Intervenção	Valorizar a identidade arquitetónica dos edifícios, restaurando as suas características quando for pertinente. Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.				
Nº Alunos	84	creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão dos trabalhos de empreitada.				

Creches Modulares 9 - Creche do Bairro da Boavista

Freguesia (s)	Benfica	Local			
Valor Orçamento 2024	670 854,80 € *	Fase	Projeto	Conclusão	2026
Caracterização Geral da Intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos; A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.				
Nº Alunos	84	creche capacidade 84 crianças (2 berçários, 2 sala ativ. aq.marcha-24 meses e 2 salas ativ. 24-36 meses)			
Principais Atividades a Desenvolver	Lançamento da empreitada, consignação da empreitada e início dos trabalhos.				
* valor referente ao total da intervenção					

EB 72 da Estrela

Freguesia (s)	Estrela	Local	Rua da Bela Vista à Lapa		
Valor Orçamento 2024	2 287 943,05 €	Fase	Obra	Conclusão	2026 (1º Trimestre)
Caracterização Geral da Intervenção	Uniformização de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar a sua adoção, nos projetos e obras. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético e a requalificação do espaço de recreio exterior.				
Nº Alunos	264	3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo			
Principais Atividades a Desenvolver	Desenvolvimento dos trabalhos de empreitada.				

EB Fernanda de Castro

Freguesia (s)	Estrela	Local	Rua Capitão Afonso Pala		
Valor Orçamento 2024	45 253,20 €	Fase	Concurso Projeto	Conclusão	2026
Caracterização Geral da Intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Especial atenção na requalificando dos espaços exteriores, com vista a uma integração harmoniosa na Tapada das Necessidades.				
Nº Alunos	75	3 salas de Jardim de Infância			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada.				

EB Leão de Arroios

Freguesia (s)	Arroios	Local	Largo do Leão		
Valor Orçamento 2024	175 700,00 €	Fase	Estudo	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.				
Nº Alunos	275	3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo			
Principais Atividades a Desenvolver	Desenvolvimento do concurso de conceção e contratação da equipa de projeto.				

EB Rainha Santa Isabel

Freguesia (s)	Campo de Ourique	Local	Travessa de Santa Quitéria		
Valor Orçamento 2024	2 828 169,42 €	Fase	Concurso de Empreitada	Conclusão	2026 (1º Trimestre)

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham a ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético e a requalificação do espaço de recreio exterior. Construção de um Ginásio de uso partilhado com o CNN.

Nº Alunos 267 3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo, incluindo Centro Apoio à Aprendizagem (com Sala Snoezelen)

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada.

EB+JI Infante D. Henrique

Freguesia (s)	Parque das Nações	Local	Rua Padre Joaquim Alves Correia		
Valor Orçamento 2024	1 700 757,71 €	Fase	Obra	Conclusão	2024

Caracterização Geral da Intervenção Criar um acesso geral e universal a todos os espaço e todos os alunos + autonomizar o uso do refeitório e ginásio/sala polivalente + ligações cobertas entre portaria, EB e JI + acesso principal com rampa. Instalação de Rede WIFI.

Nº Alunos 308 JI/ EB/ Ginásio-Sala Polivalente/ Refeitório/ Cozinha com confeção/ Biblioteca/ CAF/ Sala Snoezelen/ Portaria/ Horta Pedagógica/ Espaços exteriores

Principais Atividades a Desenvolver Conclusão dos trabalhos de empreitada e assinatura do auto de receção provisória.

Escola 195 - Chelas

Freguesia (s)	Marvila	Local	Rua Aquilino Ribeiro		
Valor Orçamento 2024	300 000,00 €	Fase	Estudo	Conclusão	2027
Caracterização Geral da Intervenção	Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.				
Nº Alunos	283	3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo			
Principais Atividades a Desenvolver	Desenvolvimento do projeto e articulação com todas as entidades e serviços camarários.				

Escola Básica Eurico Gonçalves

Freguesia (s)	Santa Clara	Local	Azinhaga da Cidade		
Valor Orçamento 2024	2 108 031,38 €	Fase	Obra	Conclusão	2024
Caracterização Geral da Intervenção	Requalificação e Beneficiação geral do edificado e espaços exteriores: ampliação de refeitório reformulação da cozinha; ampliação para albergar a biblioteca e área administrativa; ampliação balneários do ginásio; criação de recreios cobertos; melhoria de instalações técnicas; melhoria das condições de segurança e ambientais; instalação de ascensor para cumprimento das acessibilidades; Instalação de Rede WIFI.				
Nº Alunos	358	JI/ EB1/ Ginásio/ Refeitório/ Cozinha com confeção/ Biblioteca/ Espaços exteriores			
Principais Atividades a Desenvolver	Desenvolvimento dos trabalhos de empeitada do JI. Desmontagem das instalações provisórias e finalização de muros e arranjos exteriores.				

Escola Básica Santo António

Freguesia (s)	Alvalade	Local	Rua Afonso Lopes Vieira		
Valor Orçamento 2024	3 148 448,89 €	Fase	Obra	Conclusão	2024
Caracterização Geral da Intervenção	Beneficiação geral dos edifícios existentes; Garantir a acessibilidade de pessoas com mobilidade condicionada a todos os espaços da escola; Criação de um novo bloco de cozinha/refeitório possibilitando a confeção local; Construção de um novo edifício para Ginásio/Sala Polivalente; Requalificação de todo o espaço exterior envolvente. Instalação de Rede WIFI.				
Nº Alunos	340	JI/ EB1/ Ginásio / Refeitório/ Cozinha com confeção/ Biblioteca/ CAF/ Portaria/ Espaços exteriores/ Campo de jogos.			
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão dos trabalhos de empeitada.				

Escola Castelo

Freguesia (s)	Santa Maria Maior	Local	Rua de Santa Cruz do Castelo		
Valor Orçamento 2024	250 000,00 €	Fase	Estudo	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 129 1 sala de Jardim de Infância e 4 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento do projeto.

Escola Professor Manuel Sérgio

Freguesia (s)	Ajuda	Local	Estrada de Queluz		
Valor Orçamento 2024	289 553,00 €	Fase	Concurso Projeto	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 154 3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento do projeto e articulação com todas as entidades e serviços camarários.

Escola Professor Oliveira Marques

Freguesia (s)	Penha de França	Local	Calçada Cruz da Pedra		
Valor Orçamento 2024	289 553,00 €	Fase	Concurso Projeto	Conclusão	2027

Caracterização Geral da Intervenção Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nas Creches, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento moderno ajustado às necessidades de aprendizagem e conforto.

Nº Alunos 267 3 salas de Jardim de Infância e 8 salas da Escola Básica do 1º Ciclo

Principais Atividades a Desenvolver Desenvolvimento do projeto e articulação com todas as entidades e serviços camarários.
Lançamento do concurso de empreitada.

Jl Arco do Cego

Freguesia (s) Areeiro

Local

Rua Ladislau Piçarra

Valor Orçamento 2024

928 690,12 €

Fase

Obra

Conclusão

2025

Caracterização Geral da Intervenção

Esta intervenção do Município é uma oportunidade para uniformizar um conjunto de soluções técnicas, acabamentos e equipamentos nos Jardins de Infância e escolas Básicas, a partir de opções que se têm mostrado bem-sucedidas em termos de funcionalidade e manutenção, de modo a generalizar, tanto quanto possível, a sua adoção, não apenas nos projetos de beneficiação geral em curso, mas em obras de manutenção e conservação e em novos edifícios que venham as ser construídos. A requalificação dos edifícios inclui o investimento em equipamento, isto é, em materiais desportivos e didáticos e ferramentas de ensino, como quadros interativos e equipamento informático. Instalação de Rede WIFI. Prevista a reabilitação com reforço estrutural para melhorar comportamento ao sismo, a criar condições de acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada, a introdução de medidas de segurança contra incêndio, o melhoramento do desempenho energético. Adequação do edifício do Arquivo Municipal de Lisboa ao novo uso de Jardim Infantil, considerando toda a adequação estrutural, ambiental, de conforto e de segurança.

Nº Alunos 100

4 salas de Jardim de Infância

Principais Atividades a Desenvolver

Execução dos trabalhos da empreitada.

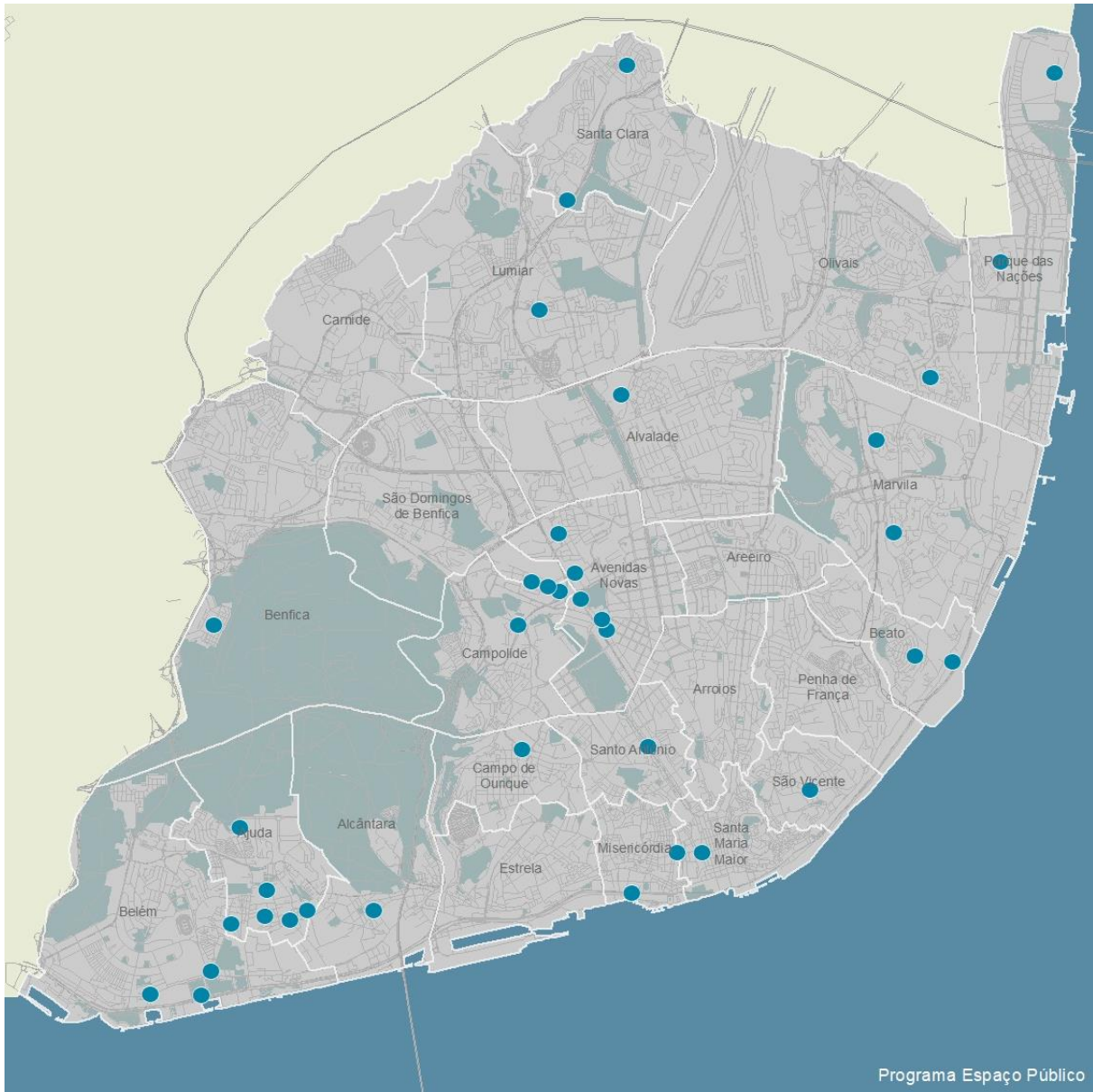
PROGRAMA ESPAÇO PÚBLICO



Recinto Parque Tejo JMJ2023 | Foto João Peleteiro

ATIVIDADE DA EMPRESA

PROGRAMA ESPAÇO PÚBLICO



O Programa de Espaço Público procura contribuir, com a elaboração de projetos e implementação de obra, para a requalificação e valorização do espaço público da Cidade de Lisboa, promovendo o reforço da sua imagem e caráter identitário. Para tal, são considerados os seguintes princípios de intervenção:

- Promover ruas mais seguras e inclusivas;
- Melhorar as condições de acessibilidade aos transportes públicos e equipamentos de apoio local;
- Assegurar boas condições de mobilidade e fluidez de pessoas, tráfego rodoviário e ciclável e reordenamento do estacionamento;

ATIVIDADE DA EMPRESA

- Aumentar os espaços verdes, reforçando a permeabilidade do solo e arborização, contribuindo assim para a melhoria do ambiente urbano, atenuação dos efeitos do ruído e das alterações climáticas;
- Assegurar soluções de projeto com vista á otimização das condições de utilização, manutenção e fruição do espaço público;
- Contribuir para uma Lisboa sem fios, através da remoção dos cabos aéreos e das fachadas.

Assim, suportado nestes princípios e decorrente dos programas estratégicos do Município, implementam-se um conjunto de intervenções no espaço público, dos quais se destaca o programa “Há vida no meu Bairro”, enquadrado pelo conceito da Cidade dos 15 minutos, que promove as deslocações pedonais e cicláveis garantindo nos bairros o acesso às funções urbanas essenciais e de proximidade.

Situação à data – 31 de outubro:

Em Estudo – Eixo Central Calvanas Expansão Norte e Arquivo; Intervenções Integradas do Vale de Chelas, do Vale da Ajuda e do Vale de Santo António; Largo dos Jerónimos /Praça do Império; Av. da Liberdade; Ponte Pedonal da Boavista; ZER Baixa-Chiado e algumas intervenções no âmbito do programa “Há Vida no Meu Bairro” Intervenção em Espaço Público

Em Projeto – Av. da Liberdade; Av. Santos Dumont; Via Estruturante de Santa Clara (2ª Fase); ORU Quinta do Ferro – Reabilitação de Espaço Público e algumas intervenções no âmbito do programa “Há Vida no Meu Bairro” (Estrada de Moscavide, Estrada de Queluz, Rua Dom José de Bragança, Avenida Rainha Dona Amélia).

Em Concurso de Empreitada - Via Estruturante de Santa Clara (1ª Fase); Rede Viária da Praça de Espanha - Acessibilidade ao Metropolitano (saída Norte); Largo São Sebastião da Pedreira – Rua Marquês da Fronteira

Em Obra – Largo de São Sebastião da Pedreira.

Em Processo Entrega \ Concluídas – HUB do Beato, Largo do Rio Seco (1ª Fase), Largo da Boa-Hora à Ajuda, Largo Igreja da Memória, Rua Bartolomeu Dias, Rua de Campolide, Praça – Espanha Parque Urbano, Praça de Espanha – Rede Viária. Largo do Rio Seco (2ª Fase); Jornada Mundial da Juventude; Praça de Espanha – Ligação Basílio Teles/Eduardo Malta e 2º Quiosque;

Principais ações previstas para 2024:

- Conclusão das empreitadas:
 - Largo de São Sebastião

ATIVIDADE DA EMPRESA

- Largo de São Sebastião – Rua Marquês da Fronteira
- Saída Norte-Metro da Praça de Espanha

- Lançamento de empreitadas e/ou início de empreitadas:
 - Av. Santos Dumont;
 - Espaço público ORU Quinta do Ferro (fase 1)
 - 4 intervenções de obra no âmbito do programa “Há Vida no Meu Bairro”.

- Lançamento de concursos de projeto:
 - 4 intervenções de projeto no âmbito do programa “Há Vida no Meu Bairro”.
 - Projeto ORU Quinta do Ferro (2ª Fase)

- Continuação do acompanhamento e apoio à gestão técnica da empreitada:
 - Via Estruturante de Santa Clara (1ª Fase)

Seguem-se as fichas de caracterização das intervenções com as principais ações a desenvolver em 2024.

Av. Santos Dumont

Freguesia (s)	Avenidas Novas	Local	Avenida Santos Dumont		
Valor Orçamento 2024	1 194 884,57 €	Fase	Projeto	Conclusão	2025 (Fase 1)
Caracterização Geral da Intervenção	Prolongamento do perfil da Av. Columbano Bordalo Pinheiro para o eixo da Av. Santos Dumont (1ª Fase). Requalificação das transversais da Av. Santos Dumont, para promoção da ligação sobre o viaduto da Av. dos Combatentes ao IPO (2ª Fase).				
Nº Utentes	0	Pavimentação, sinalética, equipamentos e sistemas de segurança e redes de abastecimento de água, drenagem, saneamento, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações			
Principais Atividades a Desenvolver	Lançamento do concurso de empreitada e consignação dos trabalhos.				

Eixo Central Calvanas Expansão Norte

Freguesia (s)	Alvalade;Lumiar	Local	Do nó Cp. Grande/Av. Brasil até Alta de Lisboa		
Valor Orçamento 2024	150 000,00 €	Fase	Estudo	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	A presente intervenção visa prolongar o principal eixo central da cidade para norte até ao limite do concelho; Esta operação de renovação urbana é determinante para a assunção de um desígnio fundamental de Lisboa, que passa pelo prolongamento do seu principal eixo histórico, conectando o centro antigo com a restante cidade, em grande.				
Nº Utentes	0	Requalificação do espaço público e infraestruturas (pavimentação, sinalética, equipamentos e sistemas de segurança e redes de abastecimento de água, drenagem, saneamento, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações)			
Principais Atividades a Desenvolver	Lançamento do concurso de projeto (Arquivo).				

Há Vida no Meu Bairro - Intervenção em Espaço Público (24)

Freguesia (s)	N/A	Local			
Valor Orçamento 2024	2 207 821,20 €	Fase	Estudo	Conclusão	2024/25
Caracterização Geral da Intervenção	No âmbito do conceito da “cidade dos 15 minutos”, este programa tem como objectivo estimular a proximidade, garantindo que todas as funções urbanas essenciais estão à distância de uma caminhada, promovendo a acessibilidade pedonal e a adequada fruição do espaço público.				
Nº Utentes	0				
Principais Atividades a Desenvolver	Desenvolvimento dos projetos - Vazio Urbano Campo de Ourique; Rua Almada Negreiros; Estrada de Queluz; Estrada de Moscavide; Av. Rainha Dª Amélia e Rua D. José de Bragança. Lançamento de concursos de empreitada.				

Intervenção Integrada Vale da Ajuda

Freguesia (s)	Ajuda;Alcântara;Belém	Local	Vale da Ajuda		
Valor Orçamento 2024	292 740,00 €	Fase	Estudo	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Partindo de uma análise urbanística e social abrangente pretende-se promover ações territoriais sistemáticas, que "aproximem as colinas" e que promovam a coerência destes territórios.				
Nº Utentes	0				
Principais Atividades a Desenvolver	Desenvolvimento do projeto e articulação com todas as entidades e serviços camarários.				

Intervenção Integrada Vale de Santo António

Freguesia (s)	Graça;Penha de França	Local	Vale de Santo António		
Valor Orçamento 2024	125 000,00 €	Fase	Estudo	Conclusão	-
Caracterização Geral da Intervenção	Partindo de uma análise urbanística e social abrangente pretende-se promover ações territoriais sistemáticas, que "aproximem as colinas" e que promovam a coerência destes territórios.				
Nº Utentes	0				
Principais Atividades a Desenvolver	Articulação com os serviços camarários para o desenvolvimento do processo de aprovação e constituição de ORU.				

Largo de São Sebastião

Freguesia (s)	Avenidas Novas	Local	Largo de São Sebastião da Pedreira		
Valor Orçamento 2024	1 875 046,14 €	Fase	Concurso Empreitada	Conclusão	2024
Caracterização Geral da Intervenção	Requalificação do Largo, segmentos da Rua de São Sebastião, Rua Dr. António Cândido, Rua Nicolau Bettencourt, Rua Marques Sá da bandeira, para além do restabelecimento de circulação rodoviária em ambos os sentidos da Rua Filipe Folque. Principais linhas de ação: melhoria das condições para o peão, criação de local de estadia, criação de ciclovia, supressão de barreiras arquitetónicas, reforço do mobiliário urbano e da arborização existente, reorganização da circulação rodoviária.				
Nº Utentes	0				
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão dos trabalhos das empreitadas e assinatura dos autos de receção provisória.				

ORU Quinta do Ferro - Reabilitação e Espaço Público

Freguesia (s)	São Vicente	Local	Quinta da Ferro		
Valor Orçamento 2024	294 620,57 €	Fase	Estudo	Conclusão	2025 (fase 1)
Caracterização Geral da Intervenção					
Nº Utentes	0				
Principais Atividades a Desenvolver	Conclusão do projeto e lançamento do concurso de empreitada para a fase 1.				

Praça de Espanha - Rede Viária - Envolvente Metro

Freguesia (s)	Avenidas Novas;Campolide;São Domingos	Local	Envolvente Metro		
Valor Orçamento 2024	0,00 € *	Fase	Concurso Empreitada	Conclusão	2024
Caracterização Geral da Intervenção					
Nº Utentes	0				
Principais Atividades a Desenvolver	Desenvolvimento dos trabalhos da Empreitada de de Acessibilidades à saída Norte da Estação de Metro (IPO).				

* valor referente ao total da intervenção

Vias Estruturantes ORU Santa Clara

Freguesia (s)	Lumiar;Santa Clara	Local	Azinhaga da Cidade		
Valor Orçamento 2024	1 866 655,05 €	Fase	Concurso de Empreitada	Conclusão	2026
Caracterização Geral da Intervenção					
Nº Utentes	0				
Principais Atividades a Desenvolver	Desenvolvimento dos trabalhos da empreitada.				

Envolve a requalificação e promoção do uso do espaço público, valorizando a sua apropriação por parte da população residente e visitante. Os princípios gerais que norteiam a intervenção são a coesão e inclusão social, promoção da acessibilidade universal e da sustentabilidade ambiental.

Requalificação do espaço público e infraestruturas (pavimentação, sinalética, equipamentos e sistemas de segurança e redes de abastecimento de água, drenagem, saneamento, eletricidade, iluminação pública e telecomunicações)

SUPOORTE CORPORATIVO E ORGANIZAÇÃO



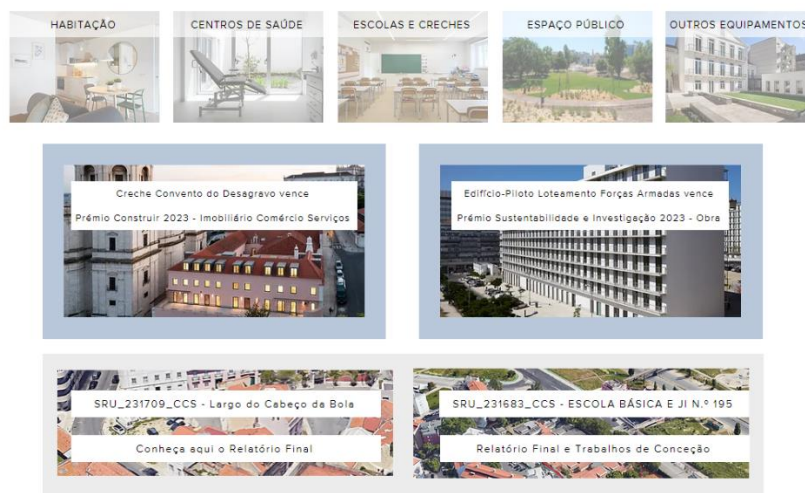
EB de Santo Amaro | Foto João Peleteiro

ATIVIDADE DA EMPRESA

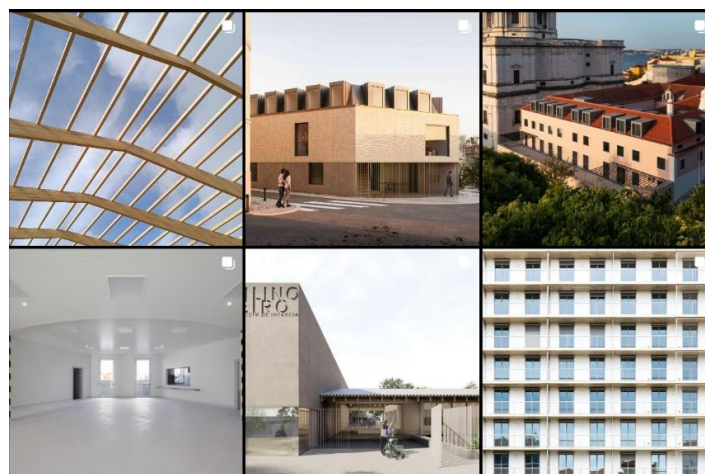
2.1. COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA

Assumindo a enorme importância dos processos de comunicação e transparência, pretende-se em 2024 dar continuidade a uma política de comunicação empresarial eficaz, e ao mesmo tempo reforçar a comunicação diretamente focada na obra, com o aumento da visibilidade da Empresa e dos projetos que se propõe concretizar. Salientam-se as seguintes linhas de atuação:

- Integração de dados no site da empresa numa ótica de transparência de informação, designadamente sobre os procedimentos de contratação pública e o estado dos contratos de empreitada em curso;



- Partilha de informações relevantes acerca do trabalho desenvolvido pela empresa e pelo Município, bem como de informação corporativa entre colaboradores;
- Reforço dos mecanismos de comunicação com o Município de Lisboa na área das intervenções e empreitadas;
- A continuação da aposta nas redes sociais da SRU, com vista ao reforço de seguidores e por conseguinte, maior alcance da informação prestada;



ATIVIDADE DA EMPRESA

- Atualização constante da intranet corporativa com conteúdos de interesse e promotores da coesão das equipas.

Adicionalmente, prevê-se a continuidade dos processos relacionados com o Regulamento Geral de Proteção de Dados e Segurança da Informação, nomeadamente:

- Revisão e melhoria de procedimentos;
- Acompanhamento de processos e formação contínua junto de todas as unidades orgânicas;
- Celebração de acordos de processamento de dados com entidades terceiras;
- Realização de Avaliações de Impacto de Risco e auditorias aos procedimentos.

O Núcleo de Gestão da Informação e Comunicação continuará também a dar apoio transversal na criação de peças gráficas e copyright para a Empresa; a dar resposta aos pedidos de informação dos munícipes; a contribuir para a revisão de documentos internos, como o Manual de Procedimentos ou o Plano de Gestão do Risco; e na organização de eventos corporativos, visitas a obra por entidades externas e outras ocasiões de relevo.

2.2. RECURSOS HUMANOS

Para o ano de 2024, o Núcleo de Recursos Humanos, prossegue com os seus objetivos fundamentais, nomeadamente, atrair, desenvolver e reter os talentos, o acompanhamento constante dos trabalhadores, garantindo as melhores condições de trabalho, promovendo um ambiente de trabalho saudável e produtivo, bem como a melhoria de processos e procedimentos. Desta forma prevê-se dar seguimento às seguintes atividades:

1. Integração total do Sistema de Gestão de Desempenho e Talento:
 - Discussão e definição de objetivos por Unidade Orgânica e Individuais;
 - Realização de avaliação de objetivos e competências.
2. Recrutamento e Seleção de Pessoal:
 - Organização e desenvolvimento de recrutamento e seleção de perfis definidos em orçamento, que, tendo presente a introdução dos novos contratos de mandato – um para Escolas e outro para equipamentos, poderá abranger a contratação de mais dois novos gestores de projeto.
 - Realizar o acolhimento dos novos trabalhadores.
3. Formação Profissional:
 - Realização de Plano de Formação Profissional, incluindo formações em BIM;
 - Organização de participação dos trabalhadores em ações de formação profissional em alinhamento com os objetivos da empresa.

ATIVIDADE DA EMPRESA

4. Implementação de Acordo de Empresa:
 - Negociação com o Sindicato dos Trabalhadores do Município de Lisboa (STML)

5. Processamento salarial:
 - Processamento salarial mensal dos trabalhadores da empresa;
 - Cumprimento da ligação com todas as entidades oficiais e privadas que trabalham com os resultados do processamento salarial (Segurança Social, Caixa Geral de Aposentações, Autoridade Tributária, ADSE, Serviços Sociais da CML, DGAL, SIIAL, INE, Bancos, Seguradora de Acidentes de Trabalho).

6. Ligação com entidades oficiais:
 - ACT (Autoridade para as Condições do Trabalho) – Relatório Único;
 - ACT (Autoridade para as Condições do Trabalho) – Estudo de Diferenças Salariais;
 - CITE (Comissão para a Igualdade no Trabalho e no Emprego) – Plano de Igualdade;
 - IVNE (Instituto Nacional de Estatística) – Inquérito Mensal ao Volume de Negócios e Emprego);
 - SIIAL (Sistema Integrado de Informação das Autarquias) – Inquérito aos Recursos Humanos (trimestral e semestral) para avaliar a caracterização da empresa.

7. Gestão contratual:
 - Seguro de saúde;
 - Seguro de acidentes de trabalho e acidentes de serviço;
 - Medicina no trabalho;
 - Consultoria jurídica em direito do trabalho;
 - Sistema integrado de gestão de assiduidade e serviços de suporte;
 - Cartão pré-pago de refeição;
 - Mobilidade para trabalhadores (sistema aplicacional de deslocações);
 - Saúde e bem-estar (fruta, yoga, exercício físico);
 - Gestão de equipamento de proteção individual.

8. Implementação de novos Projetos:
 - Aumentar rede de protocolos e benefícios para os trabalhadores da SRU;
 - Contratualização de rede de cuidados nutricionais;
 - Manual de acolhimento;
 - Projeto de voluntariado.

ATIVIDADE DA EMPRESA

2.3. APOIO AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Para o ano de 2024, o Núcleo de Apoio ao Conselho de Administração, prevê proceder às seguintes atividades:

1. Relação com o Tribunal de Contas:
 - Preparação, remessa e resposta a esclarecimentos ao Tribunal de Contas relativamente a contratos de empreitada e/ou serviços em sede de fiscalização prévia;
 - Resposta a esclarecimentos solicitados pelo Tribunal de Contas em sede de fiscalização sucessiva/concomitante de contratos;

2. Relação com Câmara Municipal de Lisboa
 - Preparação, remessa, resposta a esclarecimentos e pronúncias em sede audiência prévia ao Departamento de Gestão da Qualidade e Auditoria relativamente às empreitadas da Lisboa Ocidental SRU que vierem a integrar o plano de auditoria daquele departamento da Câmara Municipal de Lisboa;
 - Preparação, remessa da documentação necessária e elaboração das respetivas fichas de verificação de contratação pública dos contratos selecionados no âmbito dos processos de candidatura PRR Habitação, em articulação com a Direção Municipal de Habitação da CML (Beneficiário Final) e com o IHRU;
 - Preparação, em articulação com a Direção de Planeamento e Controlo da Lisboa Ocidental SRU, da documentação necessária no âmbito dos processos de candidatura a fundos comunitários e/ou PRR, contribuindo para a celebração dos respetivos contratos de financiamento a celebrar com a Lisboa Ocidental SRU enquanto Beneficiário Final;
 - Redação, em articulação com o Gabinete Vereadora Filipa Roseta, com o Núcleo Administrativo e Financeiro e a Direção de Planeamento e Controlo da Lisboa Ocidental SRU, das minutas das propostas e respetivas minutas de contratos de mandato, contratos programa e aditamentos a contratos de mandato anteriormente aprovados;

3. Reuniões do Conselho de Administração
 - Validação, em articulação com Núcleo Jurídico e de Contratação e com Gabinete Vereadora Filipa Roseta, das propostas a submeter a deliberação do Conselho de Administração;
 - Realização das reuniões semanais do Conselho de Administração, posterior comunicação à empresa das respetivas agendas e redação das atas das reuniões;

ATIVIDADE DA EMPRESA

4. Contencioso

- Articulação com os advogados externos para patrocínio forense do contencioso pré-contratual e do contencioso de execução de contratos da empresa;
- Preparação dos processos administrativos a remeter para Tribunal no âmbito do contencioso pré-contratual e de execução de contratos da empresa.

2.4. ORGANIZAÇÃO E PROJETOS CORPORATIVOS

Para o ano de 2024 prevê-se dar continuidade à utilização dos sistemas de informação de planeamento e controlo existente na Lisboa Ocidental SRU – Project Online e SiGE. Em termos gerais, está previsto a Direção de Planeamento e Controlo desenvolver a sua atividade segundo estes 4 grandes eixos:

2.4.1. Project Online – Principais ações a desenvolver:

Para além do permanente apoio aos programas no planeamento via browser das atividades necessárias à planeamento, execução e monitorização de cada intervenção, pretendemos em 2024:

- Desenvolvimento de WBS simplificado para acompanhamento das fases macro de desenvolvimento das intervenções – estudo\ concurso de projeto\ projeto\ concurso de empreitada\ obra – incluindo ligação ao ambiente do SiGE Projeto;
- Reforço da componente de PowerBI.

2.4.2 SiGE - Sistema para a Gestão de Contratos de Empreitadas – Principais ações a desenvolver:

Acompanhamento em SiGE de todos os contratos de execução de empreitadas, incluindo ações de formação às fiscalizações externas. Prevemos ainda proceder,

- à criação de ambiente de projeto com ligação ao Project Online;
- e, ao início do processo para a parametrização de condições técnicas especiais.

2.4.3 Sistematização de processos:

Permanente atualização do Manual de Procedimentos da SRU, nomeadamente

- Manual de Projeto
- Manual de Execução de Contratos de Empreitadas
- Manual Técnico de Obra

ATIVIDADE DA EMPRESA

- Manual de Ambiente – Obrigações Legais Dono de Obra Fases de Projeto e de Obra

2.4.4 Projetos cofinanciados:

Em conjunto com o Núcleo Administrativo e Financeiro e, em estreita articulação com a CML – Equipa de Missão Lisboa\Europa 2030, iremos proceder ao acompanhamento e articulação dos projetos aprovados com as várias entidades envolvidas, nomeadamente:

- Instituto de Segurança Social - 6 candidaturas aprovados para a criação de creches, no âmbito do PPR (valor financiado: 3,4M€);
- ACSS – Ministério da Saúde – 3 candidaturas aprovadas para a criação de 3 Unidades de Saúde (valor financiado: 10,5M€);
- CCDR – LVT – 2 candidaturas aprovadas de para a criação de 2 Unidades de Saúde, 1 candidatura aprovada para 1 escola e, 1 candidatura aprovada de espaço público, no âmbito do Overbooking PT2020 (valor financiado: 6,2M€);
- CML-Direção Municipal de Habitação – apoio às candidaturas camarárias no âmbito do PRR-IHRU 1º Direito (intervensões de Entrecampos e de Marvila).

2.4.5 Transparência e reporte:

Manutenção dos mecanismos de troca de informação com o universo da Câmara Municipal de Lisboa:

- Ligação entre SRU/Project Online e a CML/ Sistema de Gestão e Planeamento de Intervensões (SGPI);
- Manutenção e atualização da aplicação Story Maps – Acompanhamento da Atividade da SRU, com informação geral sobre o estado das intervenções coordenadas pela SRU;
- Manutenção e atualização Story Maps – Levantamentos, Sondagens e Telas Finais, para partilha de informação técnica: Levantamentos Topográficos, Levantamentos Arquitetónicos, Sondagens Estruturais, Sondagens Geológicas e Geotécnicas, Sondagens Arqueológicas e Telas Finais.
- Partilha de relatórios de PowerBI – acompanhamento de execução física e financeira;

Prevemos também implementar uma ferramenta para avaliação de fornecedores, a qual estará disponível na intranet e que estabelecerá a ligação ao sistema SIGMA. Esta ferramenta foi desenvolvida durante o 2º semestre de 2023 e deverá entrar em produção plena no início de 2024. A avaliação de fornecedores será feita numa classificação de 1 a 4 (insuficiente, suficiente, bom e muito bom), de acordo com os seguintes fatores:

- Comunicação

ATIVIDADE DA EMPRESA

- Qualidade dos elementos entregues
- Disponibilidade
- Cumprimento de prazos
- Antecipação de problemas / riscos
- Resolução de problemas / riscos

2.5 CONTRATAÇÃO PÚBLICA

A atividade do Núcleo Jurídico e de Contratação (NJC), como núcleo de suporte, visa garantir a legalidade dos processos e apoio à tomada de decisão. Neste sentido, a ação do NJC foca-se no apoio jurídico às diferentes áreas de atuação da empresa, com especial enfoque na contratação pública e gestão de contratos administrativos.

No âmbito da contratação pública, a atividade do NJC, em colaboração com as Direções, Coordenações e Núcleos de suporte, é a de verificar, validar os diferentes procedimentos de contratação pública, desde o apoio na definição do procedimento até à outorga do respetivo contrato. Simultaneamente assegura a condução de todos os procedimentos quer na plataforma eletrónica de compras pública, quer na sua publicação no portal dos contratos públicos.

Para o ano de 2024 o NJC irá continuar a reforçar a sua ação na área da contratação pública com a concretização de mais procedimentos de acordo-quadro nomeadamente para relatórios fitossanitários, levantamento arquitetónico e arqueologia.

No que concerne ao apoio à gestão de contrato, visa-se garantir e apoiar as direções e núcleos com as ferramentas jurídicas que conduzam à melhor concretização do objeto do respetivo contrato. Nesta área tem especial o acompanhamento nos contratos de empreitada e de fiscalização.

Para tal pretende-se sistematizar através de normas orientativas processos e minutas relacionadas com a execução de contratos, garantindo aos gestores o apoio à tomada de decisão.

2.6 SISTEMAS E TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO

Enquanto área transversal à empresa, a contínua colaboração com as Direções e Núcleos, a proximidade com os utilizadores no apoio e resolução de problemas *Helpdesk*, a procura de soluções para aumentar a produtividade faz com que os sistemas de informação tenham uma forte presença no quotidiano da empresa.

Mantêm-se o compromisso de dar continuidade aos trabalhos de manutenção e implementação de sistemas de informação que respondam às necessidades da empresa, nomeadamente identificar e melhorar processos de negócio, com consistência, flexibilidade e baixo custo.

ATIVIDADE DA EMPRESA

A arquitetura de sistemas de informação da Lisboa Ocidental SRU assenta numa infraestrutura tecnológica híbrida com elevadas características de robustez, de segurança, de redundância e de desempenho, capaz de responder às necessidades da empresa.

Nesse sentido, será mantida a política de externalização do *Data Center* da empresa para os ambientes de produção e mantidos internamente os ambientes de qualidade e desenvolvimento com atualização de *software* de virtualização prevista para o decorrer de 2025.

Verificamos um natural e significativo crescimento da empresa e conseqüentemente, os sistemas de *cloud computing* são apresentados como uma alternativa importante ao armazenamento físico que não requer o desenvolvimento de infraestruturas físicas. Neste contexto a empresa está a fazer um investimento sustentado na formação e adaptação a este tipo de plataforma tirando partido das suas vantagens.

Está em curso um projeto importante. Atendendo à necessidade de implementação do projeto “Renovação e Consolidação do Sistema Aplicacional da Empresa”, que terá como base a gestão da informação do negócio da organização, adaptado à estrutura da empresa e aos seus processos e que, em conjunto com o Project Online, para o planeamento e gestão de Projetos (Intervenções) desenvolvidos, e o SiGE - Sistema Integrado de Gestão de Empreitadas, atualmente já em uso, atingiremos a consolidação dos processos de negócio da empresa.

A modernização do atual sistema permitirá a fluidez na comunicação bidirecional de dados entre aplicações e potencia o dinamismo dos processos internos que se traduz no aumento da produtividade.

Prevê-se para 2024, um projeto pioneiro na Administração Pública, a implementação do conceito BIM (*Building Information Modeling* ou Modelação da Informação da Construção) que para o setor público, pode ser considerado como «construção digital».

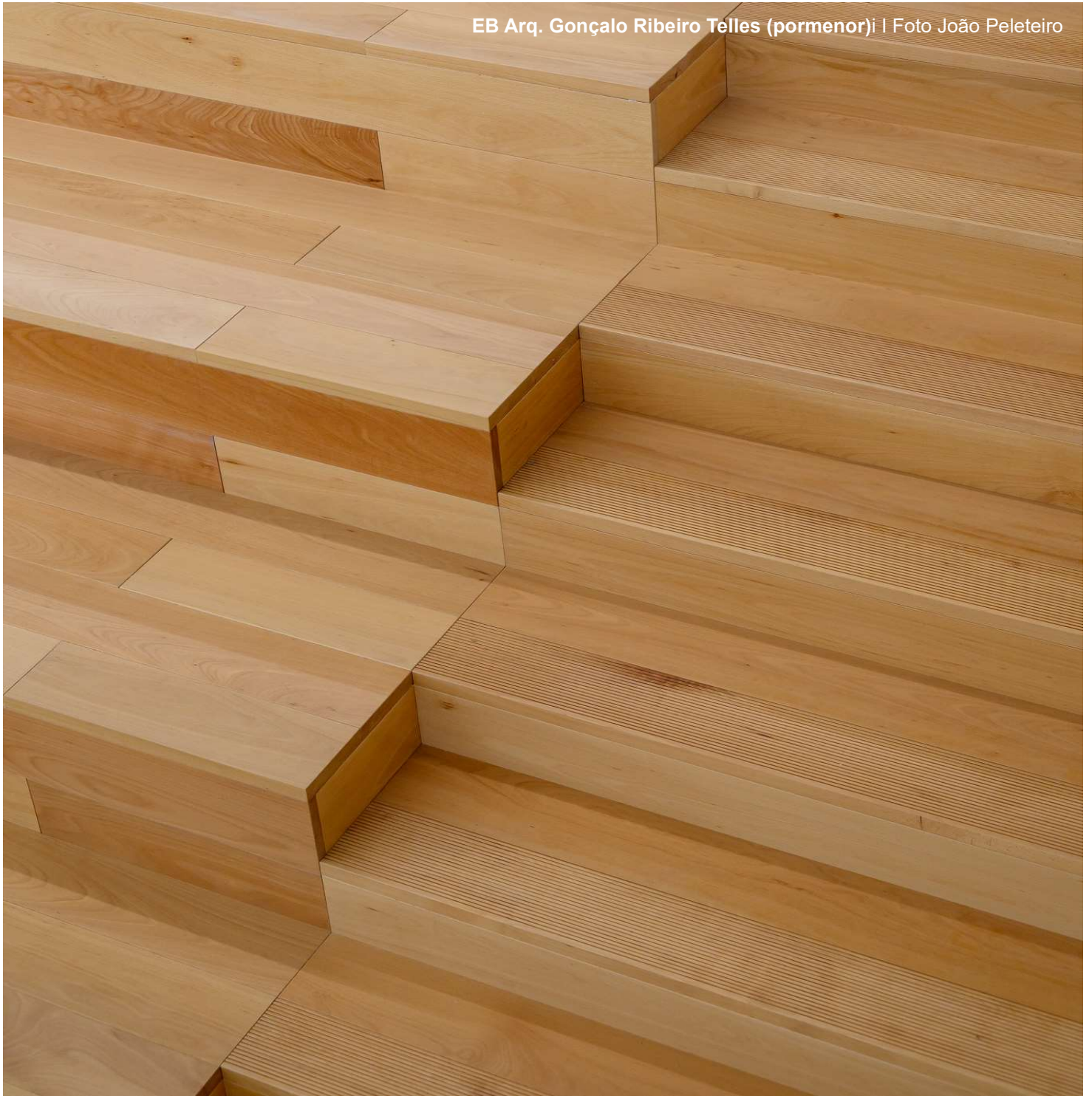
- É um processo integrado de gestão da informação das várias especialidades do projeto, construção, operação e manutenção, por via do qual é possível gerar um fluxo estruturado de partilha de informação entre os diferentes intervenientes, nomeadamente, projetistas, promotores, construtores, fabricantes e gestores de manutenção.
- Combina a utilização da modelação digital tridimensional com informação sobre todo o ciclo de vida do projeto e do ativo, a fim de melhorar a colaboração, a coordenação e a tomada de decisões na execução e exploração do património imobiliário público (...)
- Para os donos de obra pública e para os governos, tal traduz-se num maior volume de construção e manutenção com os mesmos ou menos recursos públicos: um risco menor de derrapagens de custos nos projetos de infraestruturas públicas, um melhor entendimento e transparência dos projetos e um maior envolvimento das partes interessadas.

(Fonte <http://www.eubim.eu>)

ATIVIDADE DA EMPRESA

A aposta nas ferramentas colaborativas como uma resposta estruturada à crescente atividade e mobilidade da empresa, assegura um equilíbrio mais sustentado entre o trabalho no escritório, estaleiros de obra e teletrabalho, permitindo simetria entre a vida profissional e a vida pessoal. Nesse sentido, observamos que este modelo permite conectar com uma força de trabalho cada vez mais produtiva, com qualidade e mais motivada.

EB Arq. Gonçalo Ribeiro Telles (pormenor) | Foto João Peleteiro



ANÁLISE AOS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

2

2.1. PRESSUPOSTOS DOS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Considerando o artigo 27º dos Estatutos da Empresa, facto da SRU ser uma Entidade Pública Reclassificada (EPR) e conseqüentemente aplicar, desde 2018 o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro e o Sistema de Acompanhamento e Controlo das Empresas Locais (SIAC), a gestão económica e financeira da SRU é disciplinada e orientada pelos seguintes instrumentos de gestão previsional, que devem ser aprovados pela Assembleia Geral da Empresa:

- Plano Plurianual de Atividades;
- Plano Plurianual de Investimentos;
- Demonstração de Resultados Previsional;
- Demonstração de Fluxos de Caixa Previsional;
- Balanço Previsional;
- Orçamento de Receita;
- Orçamento de Despesa;
- Orçamento da Tesouraria;
- Mapa de Contratos.

A Lisboa Ocidental SRU está mandatada pela Câmara Municipal de Lisboa para realizar um conjunto de intervenções em quatro domínios (Habitação para renda acessível, Escolas e Creches, Espaço Público e Centros de Saúde e outros Equipamentos). Acresce que, anualmente, a SRU realiza contratos de subsídio à exploração com a CML para suporte das suas despesas de exploração.

Dada a natureza instrumental da SRU a sua estrutura de receitas não está relacionada com variáveis de mercado ou é diretamente impactada por variáveis macroeconómicas, mas sim pelo mandato e orientações estratégicas emanadas pelo Município.

Tendo em conta esta realidade, enunciam-se os principais pressupostos que presidiram à realização deste documento:

1. RECEITA

As receitas previstas resultam de:

- Contratos de mandato - No quadro seguinte apresentam-se os contratos de mandato que foram considerados neste plano e orçamento, em função das orientações do Município de Lisboa, e cujo aditamentos preveem prorrogação de prazo e variações de valores totais de contratos:

ANÁLISE ECONÓMICA, FINANCEIRA E ORÇAMENTAL

Contrato de Mandato	Em Vigor		A submeter a aprovação		
	Versão	Valor	Versão	Valor	Variação
Contrato Mandato Escolas e Creches 01	6º Aditamento	82 272 002,39	7º Aditamento	90 194 089,27	7 922 086,88
Contrato Mandato Escolas e Creches 02	5º Aditamento	17 334 132,03	6º Aditamento	17 970 137,46	636 005,43
Contrato Mandato Escolas e Creches 03	3º Aditamento	25 808 186,22	4º Aditamento	24 962 272,18 -	845 914,04
Contrato Mandato Escolas e Creches 04	2º Aditamento	18 025 000,00	3º Aditamento	26 749 506,86	8 724 506,86
Contrato Mandato Escolas e Creches 05			Inicial	6 825 190,18	6 825 190,18
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 01	6º Aditamento	64 405 929,80	7º Aditamento	65 820 306,62	1 414 376,82
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 02	4º Aditamento	39 395 560,87	5º Aditamento	48 835 563,03	9 440 002,16
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 03	3º Aditamento	5 422 499,33	3º Aditamento	5 422 499,33	-
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 04	2º Aditamento	25 076 657,61	3º Aditamento	31 164 828,39	6 088 170,78
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 05	Inicial	11 069 479,36	Inicial	11 069 479,36	-
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 06			Inicial	5 243 000,00	5 243 000,00
Contrato Mandato Espaço Público 01	5º Aditamento	38 032 233,95	6º Aditamento	34 151 228,83 -	3 881 005,12
Contrato Mandato Espaço Público 02	3º Aditamento	17 496 205,45	3º Aditamento	17 496 205,45	-
Contrato Mandato Espaço Público 03	3º Aditamento	7 234 910,52	4º Aditamento	10 147 695,77	2 912 785,25
Contrato Mandato Espaço Público 04	1º Aditamento	11 344 764,26	2º Aditamento	14 771 236,52	3 426 472,26
Contrato Mandato Espaço Público 05			Inicial	3 936 000,00	3 936 000,00
Contrato Mandato Habitação 01	5º Aditamento	232 062 154,04	6º Aditamento	230 746 513,47 -	1 315 640,57
Contrato Mandato Habitação 02	2º Aditamento	16 922 720,00	3º Aditamento	16 394 727,53 -	527 992,47
Contrato Mandato Habitação 03	2º Aditamento	7 220 297,35	3º Aditamento	7 745 996,05	525 698,70
Contrato Mandato Habitação 04	1º Aditamento	7 006 762,00	2º Aditamento	7 042 409,84	35 647,84
Total CM		626 129 495,18		676 688 886,14	50 559 390,96

- Contrato Programa 2015 (obras) – Consideradas as receitas previstas no 8.º Aditamento ao Contrato Programa 2015 que será submetido à aprovação.
- Contrato Programa Subsídio à Exploração - Consideradas as receitas previstas nos contratos de subsídio à exploração, que em 2024 serão de 7.500.000,00€. A minuta deste contrato segue em anexo deste documento.
- Contrato Programa IHRU/BEI - Consideradas as receitas previstas no contrato que correspondem à compensação para pagamento do serviço da dívida do empréstimo, assim como as amortizações de capital.
- Receitas com propriedades de investimento – Rendas de imóveis.
- Fundos Comunitários no âmbito de programas europeus, que à data de elaboração deste orçamento, totalizam 7,38 milhões de euros, cujos 4,39 milhões de euros já foram recebidos.

2. DESPESA

A Despesa da SRU tem uma componente principal diretamente relacionada com a estimativa de concretização das intervenções previstas nos contratos de mandato.

Para além dessa componente, cuja explicitação se apresenta ao longo do presente capítulo, consideram-se os seguintes pressupostos para as restantes componente da despesa:

- Recursos Humanos – Considerou-se a entrada de 6 colaboradores para 2024. Estas contratações são, de acordo com a avaliação efetuada, o mínimo estritamente necessário para a empresa poder dar resposta ao forte aumento de atividade dos últimos anos que se manterá em 2024. Nos anos seguintes considerou-se um acréscimo de 1,5%, com despesa associada a Recursos Humanos;
- O ano de 2024 a Lisboa Ocidental SRU continuará o seu projeto de evidência um forte investimento em Sistemas de Informação de suporte à gestão da atividade, com especial enfoque para as alterações resultantes do projeto em curso para a renovação e consolidação do sistema aplicacional da empresa.

3.2. SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA- DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL

3.2.1. RENDIMENTOS E GANHOS

Rendimentos e Ganhos	2023 Est.	2024	Variação 23-24
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	8 355 479,18 €	9 663 362,53 €	13,53%
Vendas e serviços prestados	82 189 913,90 €	96 340 209,35 €	14,69%
Outros rendimentos e ganhos	319 253,25 €	248 977,79 €	-28,23%
Juros e rendimentos similares obtidos	569 988,01 €	785 163,00 €	27,41%
Total	91 434 634,35 €	107 037 712,67 €	14,58%

Os rendimentos e ganhos estão em incremento significativo, verificando-se um aumento previsto de 14,58% para 2024, resultado do aumento significativo de vendas e serviços prestados associados aos contratos de mandato. Verifica-se, também, um aumento no valor das transferências correntes, de 2023 para 2024, pelo aumento de 1,3 milhões de euros de previsão de Fundos Comunitários a receber.

Esta rubrica em 2024 ascenderá a 9,7 milhões de euros, sendo que 7,5 milhões de euros são referentes ao contrato programa de exploração de 2024, 150 mil euros ao Contrato Programa 2015 e 2 milhões de euros referentes a Fundos Comunitários.

Prevê-se, assim, que a componente de vendas e serviços prestados constituam em 2024 mais de 90,01% dos rendimentos e ganhos, dando ênfase à centralidade dos serviços prestados no âmbito dos contratos de mandato celebrados.

Vendas e Prestações de Serviços	2023 Est.	2024	Varição 23-24
Contratos de Mandato	82 108 420,17 €	96 256 183,07 €	19,66%
Propriedades de Investimento - Arrendamentos	81 493,73 €	84 026,28 €	-13,30%
Total	82 189 913,90 €	96 340 209,35 €	19,61%

Em 2024, prevê-se um contínuo aumento das obras e projetos associados aos contratos de prestação de serviços celebrados com a CML (Contratos de Mandato), consubstanciou-se num aumento da rubrica de prestações de serviços em 19,66% e confirmar a tendência crescente.

3.2.2. GASTOS E PERDAS

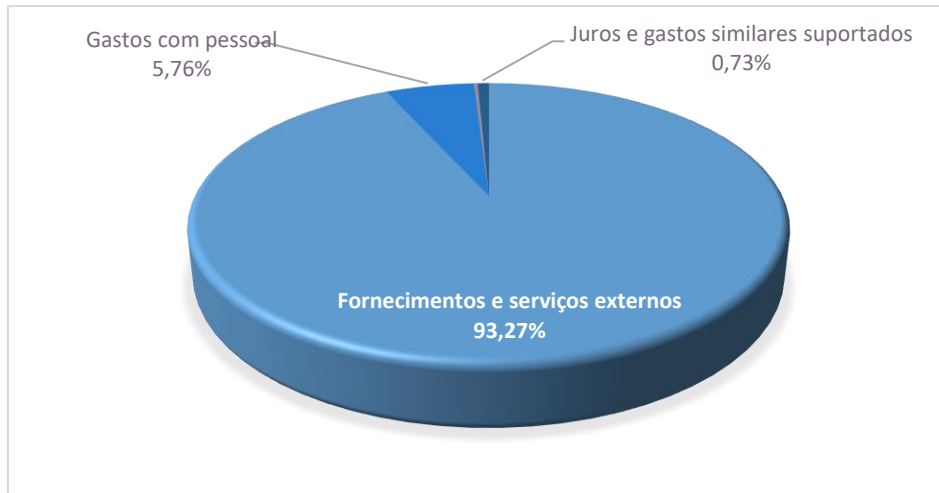
Por razões semelhantes às enunciadas para os rendimentos e ganhos, os gastos e perdas totalizarão, em 2024, 107 milhões de euros, que corresponderão a um aumento de cerca de 17,07% relativamente a 2023.

Gastos e Perdas	2023 Est.	2024	Varição 23-24
Fornecimentos e serviços externos	84 157 145,64 €	99 823 680,97 €	18,62%
Gastos com pessoal	6 201 444,43 €	6 160 030,92 €	-0,67%
Imparidade de dívidas a receber ((perdas) / reversões)	- €	- €	0,00%
Provisões ((aumentos) / reduções)	- €	- €	0,00%
Outros gastos e perdas	178 803,01 €	11 810,00 €	-93,39%
Gastos de depreciação e amortização	319 253,25 €	248 977,79 €	-22,01%
Juros e gastos similares suportados	569 988,01 €	785 213,00 €	37,76%
Total	91 426 634,34 €	107 029 712,68 €	17,07%

O incremento dos fornecimentos e serviços externos está em linha com o aumento da atividade da empresa associada às prestações de serviços de projeto, fiscalização e empreitadas. Quanto aos gastos com pessoal, verifica-se uma diminuição inexpressiva de 0,67%, contrastando com o aumento muito mais significativo verificado entre 2019 e 2020, fase em que a empresa iniciou a sua estruturação base, também aos níveis dos recursos humanos, de forma a capacitar-se para o aumento da atividade que se veio a verificar. É de realçar, ainda assim, que a variação de gastos com pessoal neste período 2019-2024 é consideravelmente inferior ao aumento dos rendimentos da empresa, o que se traduz num aumento claro da produtividade dos recursos humanos.

As duas rubricas com peso mais significativo neste capítulo são os fornecimentos e serviços externos e os gastos com pessoal, correspondendo, para o ano de 2024, a um peso relativo dos gastos de 93,27% e 5,76%, respetivamente.

Relativamente à rúbrica de Fornecimentos e Serviços Externos são despesas de subcontratação associadas à concretização das intervenções contratualizadas no Contrato Programa 2015 e Contratos de Mandato.



3.2.3. RESULTADOS DO EXERCÍCIO

Considerando que a SRU é uma entidade detida na sua totalidade pelo Município de Lisboa deve, de acordo com os seus estatutos, articular-se com os objetivos e princípios orientadores definidos e prosseguidos pelo acionista único, com respeito pelo disposto nas orientações estratégicas aprovadas pela Câmara Municipal de Lisboa, visando o cumprimento do seu objeto social e assegurando a viabilidade económica da empresa e o seu equilíbrio financeiro.

Nesse sentido e considerando a natureza manifestamente não comercial da empresa os contratos programa de exploração são definidos em função da cobertura dos gastos de exploração da empresa e apenas nessa medida. Nos mesmos refere-se expressamente que em caso de o valor do custo efetivo ser inferior aos valores atribuído anualmente, deve a diferença ser utilizada como contrapartida pelo exercício das mesmas incumbências nos anos subsequentes.

Em função do exposto entende-se que as transferências efetuadas pela CML, para efeitos de cobertura dos custos de estrutura (contrato programa de exploração), são determinadas depois de esgotadas as receitas próprias, que se resumem à arrendamento de alguns imóveis para efeitos de habitação, pelo que o resultado líquido é nulo.

3.2 ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA – BALANÇO PREVISIONAL

A maior variação no balanço está relacionada com o desreconhecimento efetuado na rubrica de investimentos em curso, com um valor total de 13.567.794,68€ que transitaram do exercício anterior. Esta operação está associada às intervenções de construção reabilitação em edifícios, espaços públicos e infraestruturas realizadas ao abrigo do Projeto IHRU/BEI. Os ativos em causa, propriedade da CML, serão entregues durante o ano 2024 (espera-se que até ao final 1º trimestre de 2024). De salientar ainda a variação negativa na rúbrica de Adiantamentos de Clientes no valor de 5,1 milhões de euros, que corresponde à amortização (por via de notas de crédito) dos adiantamentos concedidos pela CML e a devolução do adiantamento de 2.5 milhões de euros do CP 2015 na rúbrica de acionistas.

QUADRO V - BALANÇO PLURIANUAL			
ATIVO	2023 Est.	2024	Variação 23-24
ATIVO NÃO CORRENTE:			
Ativos fixos tangíveis	13 927 306,79	359 512,11	(13 567 794,68)
Propriedades de Investimento	2 317 811,07	2 278 344,75	(39 466,32)
Ativos intangíveis	106 067,00	316 138,11	210 071,11
Acionistas/sócios/associados	14 939 875,00	14 259 875,00	(680 000,00)
Total do ativo não corrente	31 291 059,85	17 213 869,97	(14 077 189,89)
ATIVO CORRENTE:			
Clientes, contribuintes e utentes	32 214,62	39 157,07	6 942,45
Estado e outros entes públicos	1 700,00	850,00	(850,00)
Acionistas/sócios/associados	535 125,00	680 000,00	144 875,00
Outras contas a receber	18 186 981,62	11 287 223,57	(6 899 758,05)
Diferimentos	48 527,24	50 953,60	2 426,36
Caixa e depósitos bancários	12 893 781,29	12 893 781,28	(0,01)
Total do ativo corrente	31 698 329,77	24 951 965,52	(6 746 364,25)
Total do ativo	62 989 389,63	42 165 835,49	(20 823 554,13)
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	2023 Est.	2024	Variação 23-24
PATRIMÓNIO LÍQUIDO:			
Património / Capital	2 000 000,00	2 000 000,00	-
Reservas legais	6 402,73	6 402,73	-
Resultados transitados	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	-
Outras variações no Património Líquido	16 351 184,85	2 953 994,97	(13 397 189,89)
Total do património líquido	17 201 020,19	3 803 830,31	(13 397 189,89)
PASSIVO NÃO CORRENTE:			
Provisões	6 985,98	6 985,98	-
Financiamentos obtidos	14 939 875,00	14 259 875,00	(680 000,00)
Outras contas a pagar	4 854 319,06	5 272 193,02	417 873,96
Total do passivo não corrente	19 801 180,04	19 539 054,00	(262 126,04)
PASSIVO CORRENTE:			
Fornecedores	31 058,12	32 611,02	1 552,91
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	17 101 634,69	12 000 000,00	(5 101 634,69)
Estado e outros entes públicos	435 275,72	457 039,50	21 763,79
Acionistas/sócios/associados	2 500 000,00	-	(2 500 000,00)
Financiamentos obtidos	535 125,00	680 000,00	144 875,00
Fornecedores de investimentos	15 085,76	15 840,05	754,29
Outras contas a pagar	2 016 870,81	2 117 714,35	100 843,54
Diferimentos	3 352 139,30	3 519 746,27	167 606,97
Total do passivo corrente	25 987 189,39	18 822 951,19	(7 164 238,20)
Total do passivo	45 788 369,43	38 362 005,18	(7 426 364,25)
Total do património líquido e do passivo	62 989 389,63	42 165 835,49	(20 823 554,13)

3.3 ANÁLISE ORÇAMENTAL – RECEITA, DESPESA E PLANO

3.3.1. RECEITA

A SRU tem como receita prevista, em 2024, de cerca de 115,2 milhões de euros, sendo que cerca de 8,4 milhões de euros serão de transferências provenientes do Município de Lisboa e o valor de vendas e prestação de serviços ascenderão a cerca de 104,2 milhões de euros, correspondendo, portanto, a rubrica de vendas de serviços, relativas aos previstos em contrato de mandato, a cerca de 90,39 % do total das receitas previstas.

Receita	2023 Est.	2024	Varição 23-24
Receita Corrente	94 568 682,22 €	114 696 374,15 €	21,28%
R3 Taxas, multas e outras penalidades	- €	100,00 €	0,00%
R4 Rendimentos de Propriedade	81 493,73 €	84 076,28 €	3,17%
R5 Transferências e Subsídios Correntes	8 925 467,19 €	10 448 525,53 €	17,06%
<i>Participação comunitária</i>	<i>650 160,00 €</i>	<i>2 011 875,05 €</i>	<i>209,44%</i>
<i>Transferências Correntes - AL</i>	<i>8 275 307,19 €</i>	<i>8 436 650,48 €</i>	<i>1,95%</i>
R6 Vendas de Bens e Serviços	85 560 721,30 €	104 163 622,34 €	21,74%
R7 Outras Receitas Correntes	1 000,00 €	50,00 €	-95,00%
Receita de Capital	160 969,19 €	1 250,00 €	-99,22%
R8 Vendas de Bens de Investimento	- €	50,00 €	0,00%
R11 Reposições não abatidas aos pagamentos	160 969,19 €	1 200,00 €	-99,25%
Receita Não Efetiva	250 000,00 €	535 175,00 €	114,07%
R12 Receita com ativos financeiros	250 000,00 €	535 125,00 €	114,05%
R13 Receita com passivos financeiros	- €	50,00 €	0,00%
Receita Total	94 979 651,41 €	115 232 799,15 €	21,32%

3.3.2. DESPESA

O total da Despesa terá uma evolução em linha com o aumento da execução prevista dos projetos em obras que constam dos contratos de mandato, com um aumento estimado de 19,50% em 2024. O aumento total da despesa é de 18,69%, sendo que este aumento é justificado, sobretudo, com o aumento das despesas referentes aos Contratos Mandato, outras aquisições de bens e serviços, despesas com Passivos Financeiros (114,07%) e despesas com juros (37,76%) que estão relacionadas com o contrato empréstimo do IHRU.

Despesa		2023 Est.	2024	Varição 23-24
Despesa Corrente		96 685 363,15 €	114 299 727,42 €	18,22%
D1	Pessoal	6 380 057,02 €	6 380 775,77 €	0,01%
D2	Bens / Serviços	89 556 515,11 €	107 113 778,65 €	19,60%
	<i>Plano de Atividades</i>	<i>88 972 908,95 €</i>	<i>106 326 984,88 €</i>	<i>19,50%</i>
	<i>Outras Aq. Bens/Serviços</i>	<i>583 606,16 €</i>	<i>786 793,77 €</i>	<i>34,82%</i>
D3	Juros	569 988,01 €	785 213,00 €	37,76%
D6	Outras	178 803,01 €	19 960,00 €	-88,84%
Despesas de Capital		153 767,19 €	397 896,74 €	158,77%
D7	Aquisição de Bens de Capital	153 767,19 €	397 896,74 €	158,77%
Despesa Não Efetiva		250 000,00 €	535 175,00 €	114,07%
D10	Despesas com Passivos Financeiros	250 000,00 €	535 175,00 €	114,07%
Despesa Total		97 089 130,34 €	115 232 799,16 €	18,69%

3.3.2. CONTRATOS SRU/CML

A SRU desenvolve a sua atividade em função das orientações estratégicas definidas pelo Município de Lisboa, suportadas com um conjunto de contratos, a saber:

1. Contrato Programa IHRU/BEI;
2. Contrato Programa 2015;
3. Contratos Programa de Subsídio à exploração;
4. Contratos de Mandato.

O Contrato Programa IHRU/BEI foi outorgado pela SRU com o IHRU, e devidamente suportado um contrato programa realizado com o Município de Lisboa que atribui à SRU os recursos necessários para o cumprimento do contrato de empréstimo, nomeadamente juros e amortizações de capital.

No âmbito desse contrato de empréstimo, no valor total de 16,1 milhões de euros, foram realizados 5 desembolsos, o primeiro dos quais em 2010. Considerando que esse mesmo contrato prevê um período de carência de 10 anos para o início da amortização do capital, realizou-se em 2021 a primeira amortização de 125.000,00€, em 2022 realizou-se a segunda amortização de 250.000,00€, em 2023 realizou-se uma terceira amortização de 250.000,00€ e será efetuada uma quarta amortização de 535.125,00€ em 2024.

Relativamente ao Contrato Programa 2015 (obras), uma parte significativa do mesmo já foi concretizado pela Lisboa Ocidental SRU, a única obra em execução é o Largo do Rio Seco e áreas adjacentes prevendo-se que, em 2024, seja efetuada o fecho de contas deste contrato com a CML. O presente orçamento pressupõe a aprovação do 8.º Aditamento a este contrato, passando o valor do mesmo a ascender os 26.983.323,59€ que se traduz num aumento de 151.432,96€ em relação ao 7.º Aditamento ao Contrato Programa 2015.

O Contrato Programa de Exploração para 2024, a celebrar com o Município, e cuja minuta faz parte integrante deste documento, visa dotar a SRU de meios financeiros para suportar os gastos de exploração que, para 2024, se estimam em 7.500.000,00€.

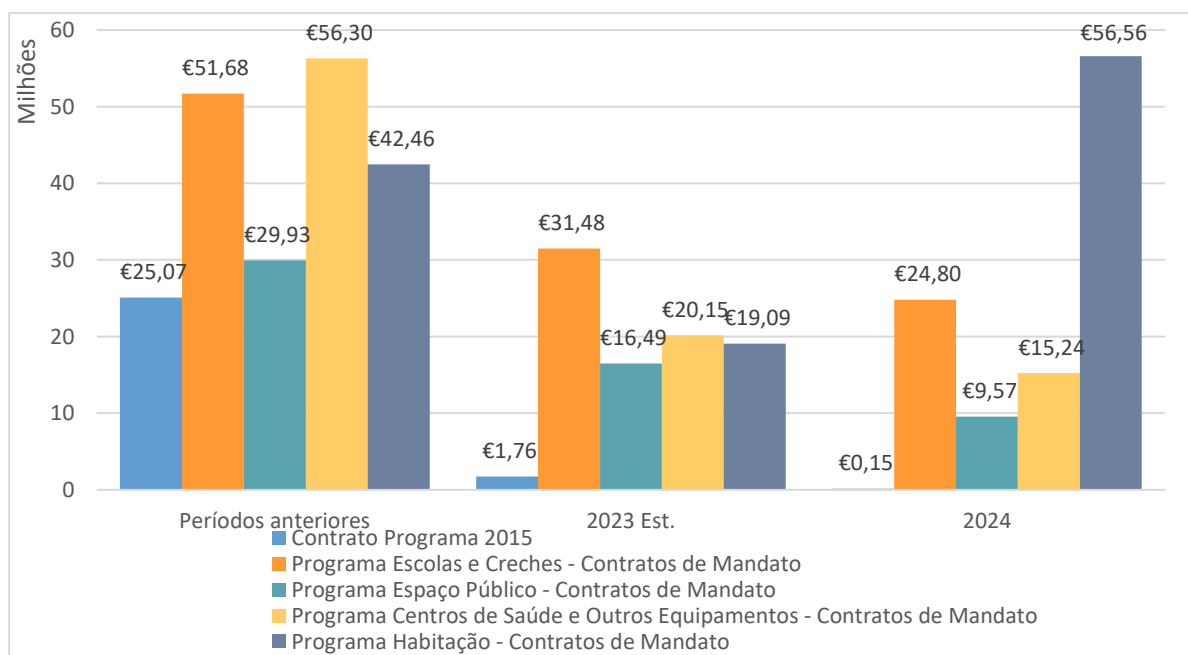
Os Contratos de Mandato continuam a representar o volume mais elevado de contratos assinados com o município, prevendo-se executar até ao final de 2023 cerca de 88,97 milhões de euros, alcançando a marca dos 294,4 milhões de euros de execução ao abrigo destes contratos. Atualmente, os Contratos de Mandato em vigor totalizam 626,1 milhões de euros, contudo, o presente orçamento pressupõe a consequente aprovação de aditamentos aos contratos em vigor, passando os mesmo a totalizar 676,7 milhões de euros.

3.3.3. PLANO DE ATIVIDADES

No Plano de Atividades constam todas as intervenções, e respetivas atividades de projeto, obra e fiscalização, associadas aos contratos de mandato e contrato programa 2015. Verifica-se uma evolução muito significativa da execução dos contratos de mandato desde 2019, sendo que esse ritmo de incremento continuará em 2024, com especial foco nas intervenções ligadas ao programa da Habitação.

Em sentido inverso verifica-se uma tendência de diminuição das intervenções associadas ao Contrato Programa 2015, que se aproxima da fase final da sua concretização.

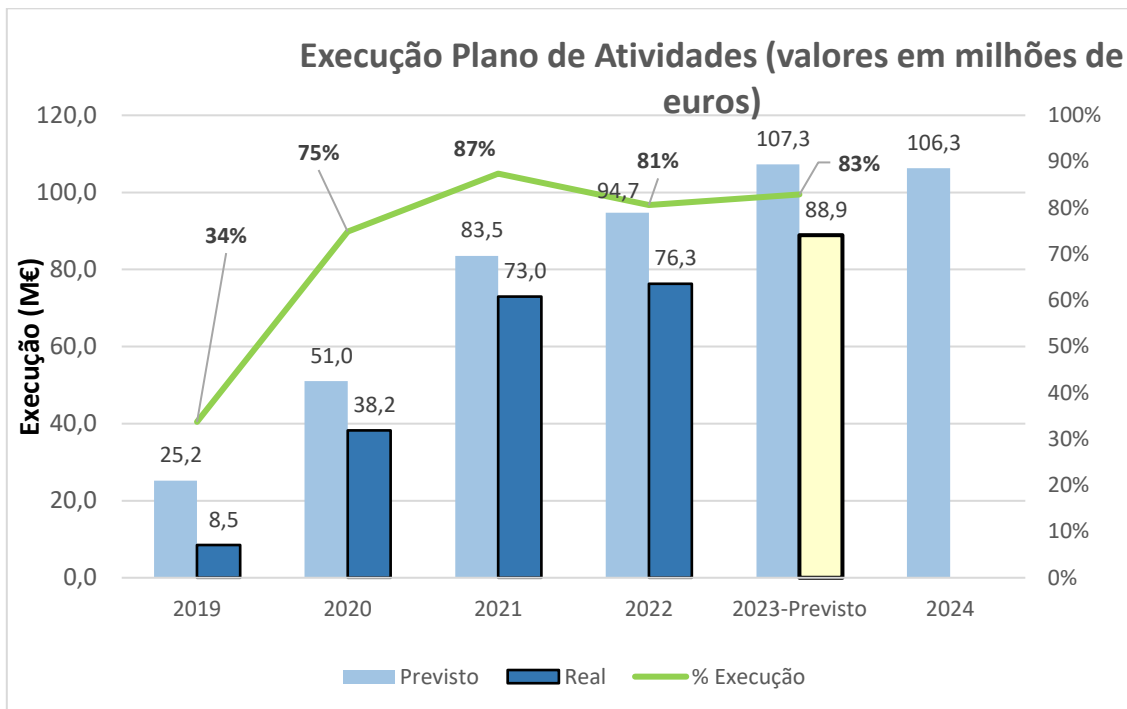
O total do plano de atividades em 2024 totaliza 106,3 milhões de euros, sendo que cerca de 53% corresponde a intervenções do programa da habitação, reforçando-se um forte crescimento do programa e aumento de intervenções em fase de execução de obra.



ANÁLISE ECONÓMICA, FINANCEIRA E ORÇAMENTAL

Na execução do Plano de Atividades verifica-se uma evolução muito significativa até 2021, realçando uma evolução galopante do ano 2019 para o ano 2020, devido ao forte aumento da atividade da empresa. Verifica-se que a tendência de execução do Plano de Atividades é para manter, com um aumento previsto de 2% de 2022 para 2023, prevendo-se um aumento de 12,6 milhões executados para 2023. Importa referir que os 88,9 milhões de euros é apenas uma previsão.

Para 2024, prevê-se um aumento da execução em 17,4 milhões de euros que se traduz num aumento de 19,5%.



3.3.3. PLANO DE INVESTIMENTOS

O Plano de Investimentos da SRU para 2024 totaliza cerca de 397 mil euros, contemplando a continuação de investimento na modernização do parque informático da SRU, assim como na renovação e consolidação dos sistemas aplicacionais da empresa. Em 2024 prevê-se um investimento mais alargado na substituição do atual sistema de gestão, assim como o desenvolvimento e interligação das aplicações de gestão de intervenções/projetos ('Project online) e de gestão de empreitadas (SIGE).

Lisboa, 10 de novembro de 2023,

Presidente

Vogal

Vogal



DOCUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

3

ORÇAMENTO DA RECEITA											
Euros											
		2023 Est.	2024				2025	2026	2027	2028	
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total				
RECEITA CORRENTE		94 568 682,22	28 636 371,67	28 636 171,67	28 636 171,67	28 787 659,15	114 696 374,15	160 666 154,31	116 451 809,88	47 335 274,66	8 391 647,00
R1	Receita fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R3	Taxas, multas e outras penalidades	-	100,00	-	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
0402010000	Juros de mora	-	50,00	-	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
0402990000	Multas e penalidades diversas	-	50,00	-	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
R4	Rendimentos de Propriedade	81 493,73	21 056,57	21 006,57	21 006,57	21 006,57	84 076,28	85 050,00	85 050,00	85 050,00	85 050,00
0505000000	Juros - Famílias	-	50,00	-	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
0510030000	Habitações	81 493,73	21 006,57	21 006,57	21 006,57	21 006,57	84 026,28	85 000,00	85 000,00	85 000,00	85 000,00
R5	Transferências e Subsídios Correntes	8 925 467,19	2 574 259,51	2 574 259,51	2 574 259,51	2 725 746,99	10 448 525,53	9 227 209,00	8 172 770,00	8 135 066,00	8 306 497,00
R5.1	Transferências Correntes	1 925 467,19	699 259,51	699 259,51	699 259,51	850 746,99	2 948 525,53	1 627 209,00	572 770,00	535 066,00	506 497,00
R5.1.1	Administrações Públicas	1 925 467,19	699 259,51	699 259,51	699 259,51	850 746,99	2 948 525,53	1 627 209,00	572 770,00	535 066,00	506 497,00
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	650 160,00	502 968,76	502 968,76	502 968,76	502 968,76	2 011 875,05	975 240,00	-	-	-
0603110000	Serviços e fundos autónomos - Participação comunitária em projectos co-financiados	650 160,00	502 968,76	502 968,76	502 968,76	502 968,76	2 011 875,05	975 240,00	-	-	-
R5.1.1.5	Administração Local	1 275 307,19	196 290,75	196 290,75	196 290,75	347 778,23	936 650,48	651 969,00	572 770,00	535 066,00	506 497,00
0605010100	Municípios	1 275 307,19	196 290,75	196 290,75	196 290,75	347 778,23	936 650,48	651 969,00	572 770,00	535 066,00	506 497,00
R5.2	Subsídios Correntes	7 000 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	7 500 000,00	7 600 000,00	7 600 000,00	7 600 000,00	7 800 000,00
0802080000	Administração local	7 000 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	7 500 000,00	7 600 000,00	7 600 000,00	7 600 000,00	7 800 000,00
R6	Venda de Bens e Serviços	85 560 721,30	26 040 905,59	26 040 905,59	26 040 905,59	26 040 905,59	104 163 622,34	151 353 795,31	108 193 889,88	39 115 058,66	-
0701990000	Outros	85 560 721,30	26 040 905,59	26 040 905,59	26 040 905,59	26 040 905,59	104 163 622,34	151 353 795,31	108 193 889,88	39 115 058,66	-
R7	Outras Receitas Correntes	1 000,00	50,00	-	-	-	50,00	-	-	-	-
0801999900	Diversas	1 000,00	50,00	-	-	-	50,00	-	-	-	-
RECEITA DE CAPITAL		160 969,19	350,00	300,00	300,00	300,00	1 250,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00
R8	Vendas de Bens de Investimento	-	50,00	-	-	-	50,00	-	-	-	-
0904010300	Outros	-	50,00	-	-	-	50,00	-	-	-	-
R9	Transferências e Subsídios de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R10	Outras Receitas de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	160 969,19	300,00	300,00	300,00	300,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00
1501010000	Reposições não abatidas nos pagamentos	160 969,19	300,00	300,00	300,00	300,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00
RECEITA EFETIVA [1]		94 729 651,41	28 636 721,67	28 636 471,67	28 636 471,67	28 787 959,15	114 697 624,15	160 667 354,31	116 453 009,88	47 336 474,66	8 392 847,00
RECEITA NÃO EFETIVA [2]		10 783 694,43	535 125,00	50,00	-	-	535 175,00	680 000,00	805 000,00	805 000,00	805 000,00
R12	Receita com ativos financeiros	250 000,00	535 125,00	-	-	-	535 125,00	680 000,00	805 000,00	805 000,00	805 000,00
1101060000	Administração Pública - Administração local - Continente	250 000,00	535 125,00	-	-	-	535 125,00	680 000,00	805 000,00	805 000,00	805 000,00
R13	Receita com Passivos financeiros	-	-	50,00	-	-	50,00	-	-	-	-
1205020000	Sociedades financeiras	-	-	50,00	-	-	50,00	-	-	-	-
R14	Saldo da Gerência Anterior - Operações Orçamentais	10 533 694,43	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RECEITA TOTAL [3]= [1]+[2]		105 513 345,84	29 171 846,67	28 636 521,67	28 636 471,67	28 787 959,15	115 232 799,15	161 347 354,31	117 258 009,88	48 141 474,66	9 197 847,00

DOCUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

ORÇAMENTO DA DESPESA

Euros

	2023 Est.	2024					2025	2026	2027	2028
		1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total				
DESPESA CORRENTE	96 685 363,15	33 864 443,98	22 867 555,81	21 960 992,62	35 606 735,01	114 299 727,42	160 367 150,41	116 339 615,88	47 298 676,66	8 382 847,00
D1 Despesas com Pessoal	6 380 057,02	1 374 067,64	1 812 688,97	1 379 067,64	1 814 951,51	6 380 775,77	6 974 152,23	7 269 665,24	7 422 502,44	7 662 883,23
D1.1 Remunerações certas e permanentes	4 950 573,67	1 075 983,40	1 424 207,84	1 080 983,40	1 426 919,22	5 008 093,85	5 454 560,30	5 687 571,01	5 774 780,80	5 946 252,80
0101020000 Órgãos sociais	45 600,85	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
0101030100 Pessoal em funções	813 690,37	189 135,63	189 135,63	189 135,63	189 135,63	756 542,52	794 369,65	806 285,19	818 379,47	830 655,16
0101030200 Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório	-	9 456,78	9 456,78	9 456,78	9 456,78	37 827,13	11 915,54	12 094,28	12 275,69	12 459,83
0101030300 Alterações facultativas de posicionamento remuneratório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0101040100 Pessoal em funções	1 642 138,30	305 625,27	305 625,27	305 625,27	305 625,27	1 222 501,08	1 488 626,13	1 569 673,76	1 486 744,85	1 479 152,12
0101040200 Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório	-	19 031,26	19 031,26	19 031,26	19 031,26	76 125,05	23 979,39	24 339,08	24 704,17	25 074,73
0101040300 Alterações facultativas de posicionamento remuneratório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0101060100 Pessoal em funções	480 241,91	150 218,31	150 218,31	150 218,31	150 218,31	600 873,24	779 044,90	829 682,82	883 612,20	941 047,00
0101060200 Alterações obrigatórias de posicionamento remuneratório	-	7 510,92	7 510,92	7 510,92	7 510,92	30 043,66	11 685,67	12 445,24	13 254,18	14 115,70
0101060300 Alterações facultativas de posicionamento remuneratório	-	-	-	-	-	-	38 952,25	41 484,14	44 180,61	47 052,35
0101060400 Recrutamento de Pessoal para novos postos de trabalho	-	37 032,00	37 032,00	37 032,00	37 032,00	148 128,00	-	-	-	-
0101100000 Gratificações	2 346,61	-	-	-	1,00	1,00	-	-	-	-
0101110000 Representação	9 060,48	1 934,58	1 934,58	1 934,58	1 934,58	7 738,32	8 125,24	8 531,50	8 958,07	9 405,98
0101120000 Suplementos e prémios	962 302,94	258 462,65	259 006,74	263 462,65	263 462,65	1 044 394,69	1 139 543,13	1 228 020,29	1 289 421,30	1 353 892,37
0101130000 Subsídio de refeição	235 375,24	72 576,00	72 576,00	72 576,00	72 576,00	290 304,00	290 304,00	290 304,00	290 304,00	290 304,00
0101140000 Subsídios de férias e de Natal	759 816,97	-	347 680,35	-	345 934,81	693 615,16	728 295,92	764 710,72	802 946,25	843 093,56
D1.2 Abonos variáveis ou eventuais	-	24 453,00	24 453,00	24 453,00	24 456,00	97 815,00	45 801,00	45 801,00	45 801,00	45 801,00
0102010000 Gratificações variáveis ou eventuais	-	-	-	-	1,00	1,00	-	-	-	-
0102020000 Horas extraordinárias	-	3,00	3,00	3,00	3,00	12,00	1,00	1,00	1,00	1,00
0102030000 Alimentação e alojamento	-	300,00	300,00	300,00	300,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00	1 200,00
0102040000 Ajudas de custo	-	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00
0102050000 Abono para falhas	-	150,00	150,00	150,00	150,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00
0102060000 Formação	-	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00	12 000,00
0102080000 Subsídios e abonos de fixação, residência e alojamento	-	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	36 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
0102120000 Indemnizações por cessação de funções	-	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00	36 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
0102130100 Prémios de desempenho	-	-	-	-	1,00	1,00	-	-	-	-
0102130200 Outros	-	-	-	-	1,00	1,00	-	-	-	-
D1.3 Segurança Social	1 429 483,35	273 631,24	364 028,13	273 631,24	363 576,30	1 274 866,92	1 473 790,92	1 536 293,22	1 601 920,64	1 670 829,43
0103030000 Subsídio familiar a crianças e jovens	-	900,00	900,00	900,00	900,00	3 600,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
0103050201 Caixa Geral de Aposentações	269 370,71	41 939,19	58 732,66	41 939,19	58 732,66	201 343,70	253 410,89	266 081,43	279 385,50	293 354,78
0103050202 Segurança social - Regime geral	981 500,06	179 507,43	245 288,04	179 507,43	244 873,47	849 176,37	996 635,19	1 046 466,95	1 098 790,29	1 153 729,81
0103090100 Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	91 079,61	25 784,63	33 607,43	25 784,63	33 568,16	118 744,85	118 744,85	118 744,85	118 744,85	118 744,85
0103090200 Seguros de saúde	87 532,98	25 500,00	25 500,00	25 500,00	25 500,00	102 000,00	102 000,00	102 000,00	102 000,00	102 000,00

DOCUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

ORÇAMENTO DA DESPESA											
Euros											
D2	Aquisição de Bens e Serviços	2023 Est.	2024					2025	2026	2027	2028
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total				
		89 556 515,11	32 291 345,58	20 846 786,09	20 382 894,22	33 592 752,75	107 113 778,65	152 721 029,19	108 477 180,64	39 321 108,22	193 466,78
0201020100	Gasolina	3 371,60	900,00	900,00	900,00	900,00	3 600,00	3 600,00	3 600,00	3 600,00	3 600,00
0201020200	Gasóleo	1 228,56	240,00	240,00	240,00	240,00	960,00	960,00	960,00	960,00	960,00
0201040000	Limpeza e higiene	-	50,00	-	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
0201050000	Alimentação - Refeições confeccionadas	-	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0201060000	Alimentação - Géneros para confeccionar	-	50,00	-	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
0201070000	Vestuário e artigos pessoais	3 772,67	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	6 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
0201080000	Material de escritório	4 053,93	1 500,00	3 000,00	-	2 500,00	7 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
0201100000	Produtos vendidos nas farmácias	-	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	6 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
0201130000	Material de consumo hoteleiro	-	-	250,00	-	-	250,00	50,00	50,00	50,00	50,00
0201150000	Prémios, condecorações e ofertas	-	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0201170000	Ferramentas e utensílios	-	150,00	150,00	150,00	150,00	600,00	500,00	500,00	500,00	500,00
0201180000	Livros e documentação técnica	1 567,39	700,00	400,00	500,00	200,00	1 800,00	400,00	900,00	400,00	900,00
0201190000	Artigos honoríficos e de decoração	-	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0201210000	Outros bens	690,52	360,00	360,00	360,00	360,00	1 440,00	500,00	500,00	500,00	500,00
0202010000	Encargos das instalações	12 678,71	990,00	990,00	990,00	990,00	3 960,00	3 960,00	3 960,00	3 960,00	3 960,00
0202020000	Limpeza e higiene	72 017,84	11 552,16	18 000,00	18 000,00	18 000,00	65 552,16	18 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00
0202030000	Conservação de bens	51 518,71	3 301,29	3 701,29	4 101,29	3 701,29	14 805,15	9 903,87	9 000,00	4 000,00	4 000,00
0202030100	Habitacões	49 453,77	1 500,00	1 500,00	1 500,00	1 500,00	6 000,00	5 000,00	5 000,00	-	-
0202030200	Outros	2 064,93	1 801,29	2 201,29	2 601,29	2 201,29	8 805,15	4 903,87	4 000,00	4 000,00	4 000,00
0202060000	Locação de material de transporte	19 043,87	4 284,90	4 284,90	4 284,90	4 284,90	17 139,60	18 000,00	18 000,00	18 000,00	18 000,00
0202090000	Comunicações	15 257,23	4 830,16	4 830,16	4 830,08	4 830,07	19 320,45	19 043,87	19 095,57	19 000,00	19 000,00
0202100000	Transportes	34 289,60	10 425,00	10 425,00	10 425,00	10 425,00	41 700,00	31 200,00	31 200,00	15 000,00	15 000,00
0202120000	Seguros	2 724,13	-	1 800,00	250,00	800,00	2 850,00	800,00	800,00	800,00	800,00
0202130000	Deslocações e estadas	3 742,17	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0202140000	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	55 530,57	23 222,50	20 250,04	20 249,98	20 249,98	83 972,50	35 750,00	35 750,00	5 000,00	5 000,00
0202140100	Outros	55 530,57	10 000,00	20 250,04	20 249,98	20 249,98	70 750,00	35 750,00	35 750,00	5 000,00	5 000,00
0202140200	PRA-Concessões	-	13 222,50	-	-	-	13 222,50	-	-	-	-
0202150000	Formação	49 648,87	12 600,00	12 600,00	12 600,00	12 600,00	50 400,00	52 920,00	55 566,00	58 344,30	61 261,52
0202160000	Seminários, exposições e similares	-	1,00	-	-	-	1,00	-	-	-	-
0202170000	Publicidade	5 999,16	1 600,00	1 600,00	1 600,00	1 601,00	6 401,00	6 401,00	6 401,00	6 401,00	6 401,00
0202170100	Diário da República	5 777,51	1 600,00	1 600,00	1 600,00	1 600,00	6 400,00	6 400,00	6 400,00	6 400,00	6 400,00
0202170200	Outros	221,65	-	-	-	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
0202180000	Vigilância e segurança	-	-	-	-	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
0202190000	Assistência técnica	11 688,61	5 301,74	800,00	4 000,00	800,00	10 901,74	5 301,31	6 800,00	-	4 000,00
0202200000	Outros trabalhos especializados	89 184 276,66	32 194 477,84	20 747 399,71	20 284 607,98	33 489 015,52	106 715 501,05	152 486 439,14	108 236 798,07	39 137 292,92	2 234,26
0202200100	Obras	88 972 908,95	32 074 405,73	20 678 580,57	20 183 930,56	33 390 068,02	106 326 984,88	152 329 035,31	108 193 889,88	39 115 058,66	-
0202200101	Projeto	4 155 131,38	2 605 458,23	1 830 305,95	2 007 728,60	5 001 830,73	11 445 323,51	15 944 931,83	7 815 337,12	3 334 040,07	-
0202200102	Obra	84 817 777,57	29 468 947,50	18 848 274,62	18 176 201,96	28 388 237,29	94 881 661,37	136 384 103,48	100 378 552,76	35 781 018,59	-
0202200200	Outros	211 367,71	120 072,11	68 819,14	100 677,42	98 947,50	388 516,17	157 403,83	42 908,19	22 234,26	2 234,26
0202220000	Serviços de saúde	-	5 505,00	5 505,00	5 505,00	5 505,00	22 020,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00
0202250000	Outros serviços	11 707,16	6 300,00	6 300,00	6 300,00	11 600,00	30 500,00	7 200,00	7 200,00	7 200,00	7 200,00

DOCUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

ORÇAMENTO DA DESPESA											
Euros											
	2023 Est.	2024					2025	2026	2027	2028	
		1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total					
D3	Juros e Outros Encargos	569 988,01	196 290,75	196 340,75	196 290,75	196 290,75	785 213,00	651 969,00	572 770,00	535 066,00	506 497,00
	0301030100 Empréstimos de curto prazo	-	-	50,00	-	-	50,00	-	-	-	-
	0301030200 Empréstimos de médio e longo prazos	569 988,01	196 290,75	196 290,75	196 290,75	196 290,75	785 163,00	651 969,00	572 770,00	535 066,00	506 497,00
D4	Transferências e Subsídios Correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D6	Outras Despesas Correntes	178 803,01	2 740,00	11 740,00	2 740,00	2 740,00	19 960,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00
	0602010199 Outras	12 708,76	-	11 500,00	2 500,00	2 500,00	16 500,00	16 500,00	16 500,00	16 500,00	16 500,00
	0602030400 Serviços bancários	1 841,84	240,00	240,00	240,00	240,00	960,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
	0602030500 Outras	164 252,41	2 500,00	-	-	-	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00
	DESPEZA DE CAPITAL	153 767,19	11 524,69	166 853,68	168 055,87	51 462,50	397 896,74	300 203,90	113 394,00	37 798,00	10 000,00
D7	Aquisição de bens de capital	153 767,19	11 524,69	166 853,68	168 055,87	51 462,50	397 896,74	300 203,90	113 394,00	37 798,00	10 000,00
	0701070000 Equipamento de informática	87 488,64	1 031,25	2 462,50	7 162,50	41 462,50	52 118,75	9 281,25	-	-	-
	0701080000 Software informático	66 278,55	10 493,44	164 391,18	160 893,37	-	335 777,99	280 922,65	103 394,00	27 798,00	-
	0701090000 Equipamento administrativo	-	-	-	-	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
D7	Transferências e Subsídios de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D8	Outras despesas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	DESPEZA EFETIVA [4]	96 839 130,34	33 875 968,66	23 034 409,49	22 129 048,49	35 658 197,51	114 697 624,16	160 667 354,31	116 453 009,88	47 336 474,66	8 392 847,00
	DESPEZA NÃO EFETIVA [5]	250 000,00	535 125,00	50,00	-	-	535 175,00	680 000,00	805 000,00	805 000,00	805 000,00
D9	Despesa com ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D10	Despesa com passivos financeiros	250 000,00	535 125,00	50,00	-	-	535 175,00	680 000,00	805 000,00	805 000,00	805 000,00
	1001030000 Sociedades Financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	250 000,00	535 125,00	-	-	-	535 125,00	680 000,00	805 000,00	805 000,00	805 000,00
	1005030000 Sociedades Financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	-	-	50,00	-	-	50,00	-	-	-	-
	DESPEZA TOTAL [6]= [4]+[5]	97 089 130,34	34 411 093,66	23 034 459,49	22 129 048,49	35 658 197,51	115 232 799,16	161 347 354,31	117 258 009,88	48 141 474,66	9 197 847,00
	SALDO TOTAL [3]-[6]	8 424 215,50	(5 239 247,00)	5 602 062,18	6 507 423,18	(6 870 238,37)	(0,01)	0,00	0,00	-	-
	SALDO GLOBAL [1]-[4]	(2 109 478,93)	(5 239 247,00)	5 602 062,18	6 507 423,18	(6 870 238,37)	(0,01)	0,00	0,00	-	-
	Despesa Primária	96 269 142,33	33 679 677,91	22 838 068,74	21 932 757,74	35 461 906,76	113 912 411,16	160 015 385,31	115 880 239,88	46 801 408,66	7 886 350,00
	Saldo Corrente	(2 116 680,93)	(5 228 072,31)	5 768 615,86	6 675 179,05	(6 819 075,87)	396 646,73	299 003,90	112 194,00	36 598,00	8 800,00
	Saldo de Capital	7 202,00	(11 174,69)	(166 553,68)	(167 755,87)	(51 162,50)	(396 646,74)	(299 003,90)	(112 194,00)	(36 598,00)	(8 800,00)
	Saldo Primário	(1 539 490,92)	(5 042 956,25)	5 798 402,93	6 703 713,93	(6 673 947,62)	785 212,99	651 969,00	572 770,00	535 066,00	506 497,00

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Valores: Euros

Objectivo	Nº do Projeto	Designação	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Fase de Execução	Pagamentos										Total Previsto		
					RG	RP	UE	EMP	Início	Fim		2023 Est.	2024				Períodos Seguintes							
													1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2025	2026	2027	2028		Outros	
		Modernização metodologias de trabalho				1 129 301,70						153 767,19	11 524,69	166 853,68	168 055,87	41 462,50	387 896,74	290 203,90	103 394,00	27 798,00	-	0,00	1 129 301,70	
1.1.1.	2021 01	Tecnologias de Informação	D7	(O)		106 281,71			2020	2025	4	87 488,64	1 031,25	2 462,50	7 162,50	41 462,50	52 118,75	9 281,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106 281,71
1.1.1.	2021 02	Sistemas e Aplicações Informáticas - Gestão de projetos e empreitadas	D7	(O)		1 023 019,99			2020	2027	4	66 278,55	10 493,44	164 391,18	160 893,37	0,00	335 777,99	280 922,65	103 394,00	27 798,00	0,00	0,00	0,00	1 023 019,99
		Valorização dos Ativos				61 900,93						0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	61 900,93
1.1.1.	2021 04	Modernização dos Postos de Trabalho	D7	(O)		61 900,93			2020	2028	5	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	61 900,93
Total						1 191 202,63 €						153 767,19 €	11 524,69 €	166 853,68 €	168 055,87 €	51 462,50 €	397 896,74 €	300 203,90 €	113 394,00 €	37 798,00 €	10 000,00 €	- €	0,00 €	1 191 202,63 €

PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES																								
Objectivo	Nº do Projeto	Designação	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Fase de Execução	Pagamentos										Total Previsto		
					RG	RP	UE	EMP	Início	Fim		Períodos Anteriores	2023 Est.	2024				Períodos Seguintes						
														1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2025	2026	2027		2028	Outros
		Contrato Programa 2015				25 862 506,75	1 120 816,84					25 071 295,94	1 762 027,65	150 000,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26 983 323,59
2.4.2.	2020A1	Estrada de Caselas	D2	(E)		30 159,17						30 159,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30 159,17
2.4.2.	2020A2	Rua Bartolomeu Dias	D2	(E)		990 757,43						990 757,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990 757,43
2.4.2.	2020A3	Rua de Pedrouços	D2	(E)		0,00						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.2.	2020A4	Rua dos Cordeiros Pedrouços	D2	(E)		0,00						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.2.	2020A5	Largo da Boa-Hora	D2	(E)		1 258 612,22						1 258 612,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 258 612,22
2.4.2.	2020A6	Largo do Rio Seco - Requalificação	D2	(E)		4 538 179,96						2 631 959,51	1 756 220,45	150 000,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 538 179,96
2.4.2.	2020A7	Largo Igreja Memória	D2	(E)		1 195 142,50						1 189 335,30	5 807,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 195 142,50
2.1.1.2.	2020A8	Escola Básica Bairro Restelo	D2	(E)		4 325 545,99						4 325 545,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 325 545,99
2.1.1.2.	2020A9	Escola Básica Moinhos do Restelo	D2	(E)		1 533 999,02	1 120 816,84					2 654 815,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 654 815,86
2.1.1.2.	2020A10	Escola Básica Vitor Palla	D2	(E)		2 675 468,74						2 675 468,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 675 468,74
2.5.1.	2020A11	Biblioteca de Alcântara	D2	(E)		2 464 358,09						2 464 358,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 464 358,09
2.5.1.	2020A12	MUDE - Museu do Design	D2	(E)		1 540 234,15						1 540 234,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 540 234,15
2.4.2.	2020A93	PSA Martim Moniz	D2	(E)		866 165,26						866 165,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	866 165,26
2.1.1.2.	2020A119	Escola Básica + JI Caselas	D2	(E)		1 919 815,47						1 919 815,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 919 815,47
2.1.1.2.	ARF	Escola EB1 nº 60 + JI Alexandre Rodrigues Ferreira	D2	(E)		853 415,47						853 415,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	853 415,47
2.4.2.	CAJUDA	Calçada da Ajuda - Continuação	D2	(E)		161 505,25						161 505,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	161 505,25
2.1.1.2.	2020A120	Escola Básica Sampaio Garrido	D2	(E)		1 509 148,03						1 509 148,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 509 148,03
		Programa Escolas e Creches - Contratos de Mandato				163 035 853,75	3 665 342,20					51 677 632,34	31 475 212,27	5 382 620,70	5 499 755,85	5 995 796,35	7 924 878,36	24 803 051,24	24 622 330,52	21 495 407,69	12 627 561,89	0,00	0,00	166 701 195,95
2.1.1.1.	2020A13	CM 1 - Creche do Convento do Desagravo	D2	(E)		1 685 208,96	252 002,20					1 800 093,33	137 117,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 937 211,16
2.1.1.1.	2020A14	CM 1 - Creche Rua 17 da Encarnação	D2	(E)		4 047 226,09	325 080,00					94 620,55	130 899,53	327 114,23	527 114,23	527 114,23	523 532,60	1 904 875,29	1 961 910,72	280 000,00	0,00	0,00	0,00	4 372 306,09
2.1.1.1.	2020A15	CM 1 - Creche Jardim da Estrela	D2	(E)		12 531,13						12 531,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 531,13
2.1.1.1.	2020A16	CM 1 - Creche André Gouveia	D2	(E)		1 811 676,87	812 700,00					92 980,44	610 614,55	486 377,22	444 397,22	294 397,22	299 397,22	1 524 568,88	396 213,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 624 376,87
2.1.1.1.	2020A17	CM 1 - Creches Rua Rodrigues Miguels	D2	(E)		2 858 776,14	325 080,00					110 897,28	542 862,84	290 030,09	429 736,09	504 736,09	982 574,49	2 207 076,77	323 019,25	0,00	0,00	0,00	0,00	3 183 856,14
2.1.1.1.	2020A18	CM 1 - Creche Almada Negreiros	D2	(E)		1 626 834,99	812 700,00					60 518,71	559 822,55	352 867,44	352 027,44	452 027,44	497 271,43	1 654 193,73	165 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 439 534,99
2.1.1.1.	2020A19	CM 1 - Creche Rua da Fresca	D2	(E)		3 955 017,44	325 080,00					39 987,30	210 110,14	0,00	0,00	0,00	560 000,00	560 000,00	2 335 000,00	1 130 000,00	5 000,00	0,00	0,00	4 280 097,44
2.1.1.1.	2020A20	CM 1 - Creche Quinta dos Ourives	D2	(E)		1 511 515,35	812 700,00					67 504,75	833 228,60	318 945,25	314 845,59	314 845,59	314 845,59	1 263 482,00	160 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 324 215,35
2.1.1.1.	2020A21	CM 1 - Creches Jorge Castilho - Areiro	D2	(E)		57 535,60						7 535,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	57 535,60
2.1.1.1.	2020A22	CM 2 - Creches Modulares 9	D2	(E)		5 743 489,31						239 151,88	114 794,68	1 463,70	1 463,70	1 463,70	666 463,70	670 854,80	2 805 122,95	1 913 565,00	0,00	0,00	0,00	5 743 489,31
2.1.1.2.	2020A23	CM 1 - EB+JI Infante D. Henrique	D2	(E)		6 440 393,93						1 951 131,85	2 788 504,37	1 152 252,85	251 820,21	291 820,21	4 864,45	1 700 757,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 440 393,93
2.1.1.2.	2020A24	CM 1 - Escola Básica Actor Vale	D2	(E)		3 907 976,38						3 889 597,42	18 378,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 907 976,38
2.1.1.2.	2020A25	CM 1 - Escola Básica Arqt. Gonçalo Ribeiro Teles	D2	(E)		16 310 374,79						11 299 450,62	5 010 924,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16 310 374,79
2.1.1.2.	2020A26	CM 1 - Escola Básica Eurico Gonçalves	D2	(E)		8 009 221,10						897 923,98	4 238 265,74	703 071,10	468 320,09	568 320,09	368 320,09	2 108 031,38	765 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 009 221,10
2.1.1.2.	2020A27	CM 1 - Escola Básica Jorge Barradas	D2	(E)		7 075 739,69						7 014 386,24	61 353,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 075 739,69
2.1.1.2.	2020A28	CM 1 - Escola Básica Santo Amaro	D2	(E)		6 332 328,24						2 487 325,82	3 829 102,42	15 900,00	0,00	0,00	0,00	15 900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 332 328,24
2.1.1.2.	2020A29	CM 1 - Escola Básica Santo António	D2	(E)		10 486 403,30						1 613 363,53	4 467 427,41	574 612,22	874 612,22	874 612,22	824 612,22	3 148 448,89	1 257 163,47	0,00	0,00	0,00	0,00	10 486 403,30
2.1.1.2.	2020A30	CM 1 - Escola Básica Santo Condestável	D2	(E)		1 947 330,42						530 724,90	1 416 605,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 947 330,42
2.1.1.2.	2020A31	CM 1 - Escola Básica Teixeira de Pascoais	D2	(E)		5 309 212,15						5 299 842,62	9 369,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 309 212,15

DOCUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Valores: Euros

Objectivo	Nº do Projeto	Designação	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Fase de Execução	Pagamentos										Total Previsto									
					RG	RP	UE	EMP	Início	Fim		Períodos Anteriores	2023 Est.	2024				Períodos Seguintes													
														1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2025	2026	2027		2028	Outros							
2.1.1.1.	2020A32	CM 1 - II de Benfica	D2	(E)		3 143 444,50					2019	2023	6	3 118 640,73	24 803,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 143 444,50		
2.1.1.2.	2020A33	CM 2 - Escola Básica Alice Vieira	D2	(E)		5 907 949,69					2019	2023	6	5 291 657,07	616 292,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 907 949,69	
2.1.1.2.	2020A34	CM 2 - Escola Básica Manuel Teixeira Gomes	D2	(E)		6 318 698,46					2019	2023	6	4 772 848,71	1 545 849,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 318 698,46	
2.1.1.2.	2020A94	CM 3 - EB nº 72 da Estrela	D2	(E)		9 677 848,56					2020	2026	3	362 867,53	683 039,59	244 485,76	544 485,76	744 485,76	754 485,76	2 287 943,05	3 461 047,59	2 882 950,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 677 848,56	
2.1.1.1.	2020A95	CM 3 - II Arco do Cego	D2	(E)		3 560 297,69					2020	2025	5	139 164,44	1 718 390,69	206 906,04	205 594,70	205 594,70	310 594,70	928 690,12	774 052,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 560 297,69	
2.1.1.2.	2020A96	CM 3 - EB Fernanda de Castro	D2	(E)		2 323 934,74					2020	2026	3	8 168,74	94 386,20	26 253,20	13 500,00	5 500,00	0,00	45 253,20	549 126,60	1 627 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 323 934,74	
2.1.1.2.	2020A97	CM 3 - EB Rainha Santa Isabel	D2	(E)		8 264 079,62					2020	2026	3	327 194,66	1 223 513,44	279 636,11	879 636,11	829 636,11	839 261,11	2 828 169,42	2 585 202,10	1 300 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 264 079,62	
2.1.1.2.	2020A98	CM 3 - EB Leão de Arroios	D2	(E)		526 450,00					2023	2026	3	0,00	20 500,00	18 450,00	70 000,00	0,00	87 250,00	175 700,00	232 750,00	97 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	526 450,00	
2.1.1.2.	2020A99	CM 3 - EB Passos Manuel	D2	(E)		328 204,17					2020	2024	6	112 016,10	166 188,07	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	328 204,17	
2.4.2.	2020A100	CM 3 - Miguel Bombarda	D2	(E)		281 457,40					2020	2026	3	16 457,40	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	115 000,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	281 457,40	
2.1.1.2.	2020A108	CM 4 - Escola nº 195 - Chelas	D2	(E)		9 472 422,90					2023	2027	0	0,00	30 422,90	75 000,00	75 000,00	75 000,00	75 000,00	300 000,00	832 000,00	4 750 000,00	3 560 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 472 422,90	
2.1.1.2.	2020A109	CM 4 - Escola Padre Abel Varzim	D2	(E)		120 000,00					2024	2026	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120 000,00	
2.1.1.2.	2020A110	CM 4 - Escola Natália Correia	D2	(E)		120 000,00					2024	2026	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120 000,00	
2.1.1.2.	2020A111	CM 4 - Escola Professor Oliveira Marques	D2	(E)		6 482 744,70					2022	2027	3	6 014,70	171 934,00	249 553,00	1 000,00	26 000,00	13 000,00	289 553,00	739 243,00	2 578 400,00	2 697 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 482 744,70	
2.1.1.2.	2020A112	CM 4 - Escola Professor Manuel Sérgio	D2	(E)		6 482 634,00					2023	2027	3	0,00	177 838,00	59 702,50	46 202,50	80 243,00	103 405,00	289 553,00	685 000,00	2 604 165,43	2 726 077,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 482 634,00
2.1.1.2.	2020A113	CM 4 - Escola EB 1 S. José	D2	(E)		108 259,45					2022	2026	3	6 088,50	2 170,95	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108 259,45	
2.1.1.2.	2020A114	CM 4 - Escola Castelo	D2	(E)		3 963 445,81					2022	2027	3	6 945,81	20 500,00	0,00	0,00	0,00	250 000,00	250 000,00	175 000,00	790 000,00	2 721 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 963 445,81	
2.1.1.2.	2024A1	CM 5 - Escola Básica Paula Vicente	D2	(E)		737 080,76					2024	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	50 000,00	441 694,77	147 231,59	98 154,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	737 080,76	
2.1.1.2.	2024A2	CM 5 - Escola Básica de Marvila	D2	(E)		694 871,09					2024	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	50 000,00	414 559,99	138 186,66	92 124,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	694 871,09	
2.1.1.2.	2024A3	CM 5 - Escola Básica Prof. Delfim Santos	D2	(E)		1 060 420,01					2024	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	50 000,00	649 555,72	216 518,57	144 345,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 060 420,01	
2.1.1.2.	2024A4	CM 5 - Escola Básica Nuno Gonçalves	D2	(E)		673 831,04					2024	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	50 000,00	401 034,24	133 678,08	89 118,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	673 831,04	
2.1.1.2.	2024A5	CM 5 - Escola Secundária do Restelo	D2	(E)		836 347,52					2024	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	50 000,00	505 509,12	168 503,04	112 335,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	836 347,52	
2.1.1.2.	2024A6	CM 5 - Escola Básica Eugénio dos Santos	D2	(E)		850 815,41					2024	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	50 000,00	514 809,91	171 603,30	114 402,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	850 815,41	
2.1.1.2.	2024A7	CM 5 - Escola Secundária D. Luísa de Gusmão	D2	(E)		692 324,20					2024	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	50 000,00	412 922,70	137 640,90	91 760,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	692 324,20	
2.1.1.2.	2024A8	CM 5 - Escola Secundária José Gomes Ferreira	D2	(E)		1 279 500,16					2024	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	50 000,00	790 392,96	263 464,32	175 642,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 279 500,16	
		Programa Espaço Público - Contratos de Mandato				80 502 366,57		0,00						29 930 985,34	16 493 321,83	2 243 191,10	1 066 129,81	1 863 913,02	4 401 098,27	9 574 332,19	16 374 172,36	6 704 882,99	1 424 671,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80 502 366,57		
2.4.2.	2020A36	CM 1 - Hub Beato - Reab. Urbana	D2	(E)		4 812 968,48					2019	2023	6	4 775 649,26	37 319,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 812 968,48	
2.5.1.	2020A37	CM 2 - Jornadas da Juventude	D2	(E)		17 374 579,91					2019	2023	6	4 417 505,43	12 957 074,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17 374 579,91	
2.4.2.	2020A38	CM 2 - Ponte Pedonal da Boavista	D2	(E)		97 148,54					2019	2025	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97 148,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97 148,54	
2.4.2.	2020A39	CM 2 - Praça da Boavista	D2	(E)		24 477,00					2019	2023	6	18 357,63	6 119,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24 477,00	
2.4.2.	2020A41	CM 1 - Eixo Central Calvanas Expansão Norte	D2	(E)		1 590 403,30					2019	2027	3	5 477,21	59 753,40	37 500,00	37 500,00	37 500,00	37 500,00	150 000,00	497 693,30	738 643,35	138 836,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 590 403,30	
2.4.2.	2020A42	CM 1 - Rua de Campolide - Av. Miguel Torga a Quinta Zé Pinto	D2	(E)		1 992 469,69					2019	2022	6	1 992 469,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 992 469,69	
2.4.2.	2020A43	CM 1 - Vias Estruturantes ORU Santa Clara	D2	(E)		5 850 587,50					2019	2026	3	305 023,76	197 684,25	154 136,89	566 636,89	566 636,89	579 244,39	1 866 655,05	2 148 284,73	1 332 939,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 850 587,50	
2.4.2.	2020A44	CM 1 - Praça de Espanha - Parque Verde	D2	(E)		11 926 509,37					2019	2023	6	11 298 769,03	627 740,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 926 509,37	
2.4.2.	2020A45	CM 1 - Praça de Espanha - Rede Viária	D2	(E)		7 9																									

DOCUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES

Valores: Euros

Objectivo	Nº do Projeto	Designação	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Fase de Execução	Pagamentos											Total Previsto			
					RG	RP	UE	EMP	Início	Fim		Períodos Anteriores	2023 Est.	2024				Períodos Seguintes								
														1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2025	2026	2027	2028		Outros		
2.4.2.	2022A5	CM 4 - Há Vida no Meu Bairro. Intervenção em Espaço Público. (24)	D2	(E)		9 651 694,82				2023	2026	3	0,00	162 680,08	0,00	27 955,09	114 248,90	2 065 617,21	2 207 821,20	7 229 493,54	51 700,00	0,00	0,00	0,00	9 651 694,82	
2.4.2.	2022A6	CM 4 - ORU Quinta do Ferro - Reabilitação de Espaço Público	D2	(E)		2 829 232,69				2023	2027	3	0,00	48 326,70	0,00	0,00	0,00	294 620,57	294 620,57	2 008 864,89	443 783,35	33 637,18	0,00	0,00	2 829 232,69	
2.4.2.	2024A20	CM 5 - Avenida 24 de Julho	D2	(E)		80 000,00				2024	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	20 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	80 000,00	
2.4.2.	2024A21	CM 5 - Rua Ferreira Borges	D2	(E)		3 856 000,00				2024	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286 000,00	286 000,00	1 200 000,00	1 185 000,00	1 185 000,00	0,00	0,00	3 856 000,00	
		Programa Centros de Saúde e Outros Equipamentos - Contratos de Mandato				164 961 386,88	2 594 289,85						56 301 266,51	20 150 019,85	4 580 917,91	2 671 525,21	2 384 546,82	5 599 757,12	15 236 747,06	31 946 238,58	28 751 145,42	15 170 259,31	0,00	0,00	167 555 676,73	
2.2.1.	2020A46	CM 1 - Unidade de Saúde da Ajuda	D2	(E)		2 886 562,32				2019	2023	6	2 879 062,05	7 500,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 886 562,32	
2.2.1.	2020A47	CM 1 - Unidade de Saúde da Ribeira Nova	D2	(E)		3 920 681,43				2019	2026	3	121 951,23	0,00	211 737,13	408 385,38	408 385,38	403 385,38	1 431 893,28	1 491 836,92	875 000,00	0,00	0,00	0,00	3 920 681,43	
2.2.1.	2020A48	CM 1 - Unidade de Saúde de Alcântara	D2	(E)		5 508 302,64				2019	2024	6	4 846 776,54	593 030,94	25 498,00	10 000,00	10 000,00	22 997,16	68 495,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 508 302,64	
2.2.1.	2020A49	CM 1 - Unidade de Saúde de Arroios	D2	(E)		56 702,10				2019	2025	3	3 702,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56 702,10	
2.2.1.	2020A50	CM 1 - Unidade de Saúde de Campo Ourique	D2	(E)		3 788 378,46				2019	2026	3	75 630,96	18 136,35	14 611,15	246 666,67	246 666,67	256 666,67	764 611,15	1 780 000,00	1 150 000,00	0,00	0,00	0,00	3 788 378,46	
2.2.1.	2020A51	CM 1 - Unidade de Saúde de Fonte Nova	D2	(E)		3 849 963,17				2019	2023	6	3 503 551,16	346 412,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 849 963,17	
2.2.1.	2020A52	CM 1 - Unidade de Saúde de Marvila	D2	(E)		2 716 352,49	2 594 289,85			2019	2023	6	5 218 307,62	92 334,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 310 642,34	
2.2.1.	2020A53	CM 1 - Unidade de Saúde de Sapadores/Graça	D2	(E)		4 367 823,08				2019	2024	6	1 441 630,49	2 461 764,48	445 762,75	10 000,00	8 665,36	0,00	464 428,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 367 823,08	
2.2.1.	2020A54	CM 1 - Unidade de Saúde de Telheiras	D2	(E)		3 291 912,34				2019	2027	3	137 152,34	14 760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 013 000,00	1 850 000,00	277 000,00	0,00	0,00	3 291 912,34	
2.2.1.	2020A55	CM 1 - Unidade de Saúde do Alto dos Moinhos	D2	(E)		2 168 306,21				2019	2023	6	2 161 403,38	6 902,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 168 306,21	
2.2.1.	2020A56	CM 1 - Unidade de Saúde do Beato	D2	(E)		3 032 463,77				2019	2023	6	2 979 986,64	52 477,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 032 463,77	
2.2.1.	2020A57	CM 1 - Unidade de Saúde do Restelo	D2	(E)		4 319 065,37				2019	2023	6	4 316 584,97	2 480,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 319 065,37	
2.2.1.	2020A58	CM 2 - Unidade de Saúde de Areiro	D2	(E)		150 000,00				2019	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	150 000,00	
2.5.2.	2020A60	CM 1 - Equipamento - Álvaro Pais	D2	(E)		268 677,64				2019	2026	3	41 677,64	0,00	17 500,00	17 500,00	17 500,00	17 500,00	70 000,00	107 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	268 677,64	
2.5.2.	2020A61	CM 1 - Centro Intergeracional - Bairro Liberdade/Pardelha Sanches	D2	(E)		31 585,11				2019	2021	6	31 585,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31 585,11	
2.5.2.	2020A62	CM 1 - Centro Intergeracional - Quinta da Torrinha	D2	(E)		7 404,20				2019	2021	6	7 404,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 404,20	
2.5.2.	2020A63	CM 2 - C. Intergeracional Ajuda	D2	(E)		152 332,00				2019	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52 332,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	152 332,00	
2.5.2.	2020A64	CM 2 - C. Intergeracional Beato/Marvila	D2	(E)		100 000,00				2019	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	100 000,00
2.5.2.	2020A66	CM 2 - C. Intergeracional Garridas	D2	(E)		25 836 307,14				2019	2027	3	882 954,19	82 062,95	0,00	0,00	0,00	262 290,00	262 290,00	8 290 000,00	9 274 000,00	7 045 000,00	0,00	0,00	25 836 307,14	
1.1.1.	2020A67	CM 1 - Praça Município - Edifício JBF	D2	(E)		4 408 002,30				2019	2023	6	4 161 009,52	246 992,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 408 002,30	
1.1.1.	2020A68	CM 1 - Praça Município, 8-13 Edifício D	D2	(E)		4 234 582,64				2019	2025	3	138 284,52	755 313,57	259 368,36	559 368,36	559 368,36	562 688,81	1 940 793,89	1 400 190,66	0,00	0,00	0,00	0,00	4 234 582,64	
1.1.1.	2020A69	CM 1 - Posto Limpeza da Ajuda	D2	(E)		1 958 706,31				2019	2023	6	1 900 395,91	58 310,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 958 706,31	
1.1.1.	2020A70	CM 1 - Posto Limpeza do Restelo	D2	(E)		3 212 026,85				2019	2023	6	3 146 196,49	65 830,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 212 026,85	
2.5.1.	2020A71	CM 2 - MUDE - Museu do Design	D2	(E)		17 944 263,00				2019	2024	6	8 676 671,04	7 969 162,03	752 462,14	181 989,26	181 989,26	181 989,26	1 298 429,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17 944 263,00	
1.1.1.	2020A72	CM 2 - Complexo Municipal da Boavista	D2	(E)		100 000,00				2019	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	100 000,00
2.5.3.	2020A73	CM 2 - Igreja Bairro da Boavista	D2	(E)		4 552 660,89				2019	2025	4	94 308,89	1 496 012,25	492 196,96	492 196,96	492 196,96	495 460,16	1 972 051,05	990 288,70	0,00	0,00	0,00	0,00	4 552 660,89	
2.5.1.	2020A74	CM 1 - Teatro Variedades	D2	(E)		9 198 518,34				2019	2024	6	6 362 303,07	1 641 854,08	1 194 361,19	0,00	0,00	0,00	1 194 361,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 198 518,34	
2.5.2.	2020A105	CM 3 - Pavilhão Azul	D2	(E)		5 422 499,33				2020	2024	6	2 470 753,73	1 639 964,81	772 609,40	355 805,25	40 805,25	142 560,89	1 311 780,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 422 499,33	
2.5.2.	2020A115	CM 4 - Pavilhão de Marvila	D2	(E)		3 009 224,85				2020	2024	5	14 323,59	2 184 531,62	201 298,33	201 298,33	201 298,33	206 474,67	810 369,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 009 224,85	
2.5.2.	2020A116	CM 4 - Pavilhão de Campo de Ourique	D2	(E)		3 745 528,35				2020	2026	3	411 118,78	2,53	0,00	0,00	0,00	600 000,00	600 000,00	2 284 407,04	450 000,00	0,00	0,00	0,00	3 745 528,35	
2.5.2.	2020A117	CM 4 - Pavilhão de São Domingos de Benfca	D2	(E)		6 456 417,55				2020	2027	3	93 562,46	154 003,59	56 012,50	50 815,00	75 815,00	344 844,00	527 486,50	2 178 606,06	2 780 437,13	722 321,81	0,00	0,00	6 456 417,55	

DOCUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES																							Valores: Euros			
Objectivo	Nº do Projeto	Designação	Rúbrica Orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento				Datas		Fase de Execução	Pagamentos										Total Previsto				
					RG	RP	UE	EMP	Início	Fim		Períodos Anteriores	2023 Est.	2024					Períodos Seguintes							
														1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2025	2026	2027		2028	Outros		
2.4.2.	2020A118	CM 4 - Mercado de Benfica	D2	(E)		17 953 657,64				2020	2027	3	182 977,89	260 179,75	0,00	0,00	4 356,25	428 356,25	432 712,50	5 342 425,00	5 717 425,00	6 017 937,50	0,00	0,00	0,00	17 953 657,64
2.5.1.	2023A4	CM 5 - Teatro Aberto	D2	(E)		2 494 454,50				2024	2026	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	664 018,40	664 018,40	1 137 142,25	693 293,85	0,00	0,00	0,00	2 494 454,50	
2.5.1.	2023A5	CM 5 - Palacete dos Marqueses de Pombal	D2	(E)		8 575 024,86				2024	2026	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	823 025,47	823 025,47	3 426 009,95	4 325 989,44	0,00	0,00	0,00	8 575 024,86	
2.5.1.	2024A9	CM 6 - Unidades de Integração Local (5)	D2	(E)		900 000,00				2024	2027	0	0,00	0,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	50 000,00	500 000,00	200 000,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00	900 000,00
2.5.1.	2024A10	CM 6 - Casa Veva Lima	D2	(E)		300 000,00				2024	2026	0	0,00	0,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	50 000,00	200 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00	
2.5.1.	2024A11	CM 6 - Palácio Quinta Santa Clara	D2	(E)		300 000,00				2024	2026	0	0,00	0,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	50 000,00	200 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00	
2.5.1.	2024A12	CM 6 - Mercado dos Olivais	D2	(E)		300 000,00				2024	2026	0	0,00	0,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	50 000,00	200 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00	
2.5.1.	2024A13	CM 6 - Torre da Pela	D2	(E)		175 000,00				2024	2026	0	0,00	0,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	50 000,00	100 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	175 000,00	
2.5.1.	2024A14	CM 6 - Palácio Beau Sejour	D2	(E)		300 000,00				2024	2026	0	0,00	0,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	50 000,00	200 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00	
2.5.1.	2024A15	CM 6 - Arquivo CML	D2	(E)		2 798 000,00				2024	2027	0	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	200 000,00	800 000,00	1 000 000,00	798 000,00	0,00	0,00	0,00	2 798 000,00
2.5.2.	2024A16	CM 6 - Pavilhão da Flamengo	D2	(E)		170 000,00				2024	2027	0	0,00	0,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	50 000,00	100 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	170 000,00
		Programa Habitação - Contratos de Mandato				258 639 990,73	0,00						42 463 495,77	19 092 327,35	19 717 676,03	11 441 169,71	9 939 674,38	15 464 334,28	56 562 854,38	79 386 293,85	51 242 453,79	9 892 565,60	0,00	0,00	0,00	258 639 990,73
2.4.1.	2020A75	CM 1 - Entrecampos	D2	(E)		92 789 094,11				2019	2026	5	38 791 960,65	14 147 109,89	4 625 239,09	4 853 894,02	3 136 292,79	5 465 752,11	18 081 178,00	15 669 851,13	6 098 994,44	0,00	0,00	0,00	92 789 094,11	
2.4.1.	2020A76	CM 1 - Marvila - OR02 - R. Vale Fomoso de Cima	D2	(E)		40 217 579,51				2019	2026	3	1 145 758,78	2 803 351,09	3 419 354,95	3 417 894,95	3 417 894,95	4 119 662,39	14 374 807,22	16 464 961,15	5 428 701,27	0,00	0,00	0,00	40 217 579,51	
2.4.1.	2020A77	CM 1 - Marvila - OR04 - Av Carlos Pinhão	D2	(E)		26 962 704,69				2019	2027	3	26 760,00	229 994,93	228 363,40	260 253,73	109 294,23	300 000,00	897 911,36	11 222 563,49	14 575 715,39	9 759,52	0,00	0,00	0,00	26 962 704,69
2.4.1.	2020A79	CM 1 - Marvila - OR05 - Av Santo Condestável	D2	(E)		339 461,03				2019	2026	5	199 461,03	0,00	0,00	20 000,00	0,00	20 000,00	40 000,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	339 461,03	
2.4.1.	2020A80	CM 1 - Marvila - OR05a - Av Santo Condestável	D2	(E)		140 000,00				2019	2026	0	0,00	0,00	0,00	20 000,00	0,00	20 000,00	40 000,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	140 000,00	
2.4.1.	2020A81	CM 1 - Marvila - OR06 - Av Santo Condestável/Av República da Bulgária	D2	(E)		140 675,00				2019	2026	0	675,00	0,00	0,00	20 000,00	0,00	20 000,00	40 000,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	140 675,00	
2.4.1.	2020A82	CM 1 - Marvila - OR11 - Rua Eng.º Ferreira Dias	D2	(E)		1 439 783,36				2019	2027	3	18 787,63	29 296,79	66 215,38	93 668,98	66 215,38	171 371,77	397 471,49	708 541,50	142 842,98	142 842,98	0,00	0,00	0,00	1 439 783,36
2.4.1.	2020A83	CM 1 - Marvila - OR12 - Rua Ferreira de Castro/ Rua Pedro Cruz	D2	(E)		37 047 165,43				2019	2026	3	819 476,52	157 517,64	6 822 425,34	34 696,23	34 696,23	761 043,13	7 652 860,93	14 344 243,16	14 073 067,18	0,00	0,00	0,00	0,00	37 047 165,43
2.4.1.	2020A84	CM 1 - Marvila - OR13 - Av. Avelino Teixeira da Mota	D2	(E)		1 247 293,36				2019	2026	4	366 006,41	0,00	374 822,97	0,00	0,00	0,00	374 822,97	154 225,22	352 238,76	0,00	0,00	0,00	0,00	1 247 293,36
2.4.1.	2020A86	CM 1 - Marvila - OR14 - Bairro dos Alfinetes	D2	(E)		26 274 484,43				2019	2027	3	922 616,44	753 248,50	3 094 442,55	1 874 442,55	1 889 817,55	2 694 942,55	9 553 645,18	13 080 268,12	1 949 331,19	15 375,00	0,00	0,00	0,00	26 274 484,43
2.4.1.	2020A88	CM 1 - Restelo - OC 08_Alto do Restelo - Av. Ilha da Madeira	D2	(E)		248 916,19				2019	2025	4	73 916,19	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	100 000,00	75 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	248 916,19	
2.4.1.	2020A92	CM 1 - Casalinho da Ajuda	D2	(E)		609 700,20				2019	2027	3	73 916,15	0,00	2 071,01	2 071,01	127 071,01	127 071,01	258 284,05	250 000,00	2 500,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	609 700,20
2.4.1.	2020A106	CM 2 - Habitação Renda Acessível - São Domingos de Benfca-OC02 - Quinta Bensaúde	D2	(E)		100 000,00				2024	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	15 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00
2.4.1.	2020A107	CM 2 - Habitação Renda Acessível - Campolide - Nova Goa	D2	(E)		16 294 727,53				2024	2027	0	0,00	0,00	4 152,50	4 152,50	4 152,50	211 382,90	223 840,40	709 365,60	6 254 732,43	9 106 789,10	0,00	0,00	0,00	16 294 727,53
2.1.1.1.	2021A14	CM 3 - Habitação Renda Acessível - Quinta do Ferro	D2	(E)		7 745 996,05				2022	2026	3	24 160,97	427 563,78	298 017,30	254 168,00	558 009,00	808 009,00	1 918 203,30	4 266 546,00	1 109 522,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 745 996,05
2.4.1.	2022A8	CM 4 - Estudos e Concessões - Rua Gomes Freire	D2	(O)		266 172,00				2023	2027	0	0,00	0,00	16 635,75	16 143,75	25 368,75	16 143,75	74 292,00	124 230,00	33 825,00	33 825,00	0,00	0,00	0,00	266 172,00
2.4.1.	2022A9	CM 4 - Estudos e Concessões - Olaias	D2	(O)		479 453,75				2023	2027	3	0,00	5 000,00	43 750,00	43 750,00	43 750,00	43 750,00	175 000,00	52 018,75	95 530,00	151 905,00	0,00	0,00	0,00	479 453,75
2.4.1.	2022A10	CM 4 - Estudos e Concessões - Alto da Ajuda	D2	(O)		288 691,75				2023	2027	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61 500,00	61 500,00	52 018,75	78 618,00	96 555,00	0,00	0,00	0,00	288 691,75
2.4.1.	2022A11	CM 4 - Reabilitação de Património Municipal Devoluto (7)	D2	(O)		2 226 149,82				2023	2026	3	0,00	379 537,90	127 029,00	149 829,00	133 219,00	234 037,68	644 114,68	1 011 342,32	191 154,92	0,00	0,00	0,00	0,00	2 226 149,82
2.4.1.	2022A12	CM 4 - Estudos e Concessões - Rua São Lázaro	D2	(O)		429 626,50				2023	2027	3	0,00	30 000,00	69 679,50	18 450,50	25 368,50	16 143,50	129 642,00	106 395,00	129 764,50	33 825,00	0,00	0,00	0,00	429 626,50
2.4.1.	2022A13	CM 4 - Estudos e Concessões - Benfca	D2	(O)		594 449,85				2023	2027	3	0,00	32 817,50	73 484,30	8 712,50	18 757,50	18 757,50	119 711,80	138 110,55	151 905,00	151 905,00	0,00	0,00	0,00	594 449,85
2.4.1.	2022A14	CM 4 - Estudos e Concessões - Parque das Nações	D2	(O)		515 676,50				2023	2027	3	0,00	32 817,50	50 148,50	48 057,50	50 107,50	50 107,50	198 421,00	88 099,00	96 555,00	99 784,00	0,00	0,00	0,00	515 676,50
2.4.1.	2022A15	CM 4 - Estudos e Concessões - Vale de Santo António	D2	(O)		1 019 000,00				2023	2026	3	0,00	19 000,00	62 500,00	62 500,00	62 500,00	62 500,00	250 000,00	500 000,00	250 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 019 000,00
2.4.1.	2023A1	CM 4 - Reabilitação de Património Municipal Devoluto (Nº1) - Rua António Couto/Rua Francisco Stromp	D2	(O)		151 111,83				2023	2024	3	0,00	28 461,83	61 325,00	61 325,00	0,00	0,00	122 650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151 111,83
2.4.1.	2023A3	CM 4 - Reabilitação de Património Municipal Devoluto (Nº3) - Cabeço da Bola	D2	(O)		318 084,81				2023	2025	3	0,00	16 610,00	77 786,75	63 026,75	63 026,75	63 026,75	266 867,00	34 607,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	318 084,81
2.4.1.	2024A17																									

CONTRATOS

Designação	Pagamentos											Total Previsto	
	Períodos Anteriores	2023 Est.	2024				Períodos Seguintes						
			1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	2025	2026	2027	2028		Outros
Contrato Programa 2015	25 071 295,94	1 762 027,65	150 000,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26 983 323,59
Contrato Mandato Escolas e Creches 01	40 389 056,80	24 889 391,38	4 221 170,39	3 662 873,08	3 827 873,08	4 375 418,09	16 087 334,65	7 388 306,44	1 435 000,00	5 000,00	0,00	0,00	90 194 089,27
Contrato Mandato Escolas e Creches 02	10 303 657,66	2 276 937,05	1 463,70	1 463,70	1 463,70	666 463,70	670 854,80	2 805 122,95	1 913 565,00	0,00	0,00	0,00	17 970 137,46
Contrato Mandato Escolas e Creches 03	965 868,87	3 906 017,99	775 731,10	1 713 216,56	1 785 216,56	2 091 591,56	6 365 755,79	7 717 178,73	6 007 450,80	0,00	0,00	0,00	24 962 272,18
Contrato Mandato Escolas e Creches 04	19 049,01	402 865,85	384 255,50	122 202,50	181 243,00	591 405,00	1 279 106,00	2 581 243,00	10 762 565,43	11 704 677,58	0,00	0,00	26 749 506,86
Contrato Mandato Escolas e Creches 05	0,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00	200 000,00	400 000,00	4 130 479,40	1 376 826,47	917 884,31	0,00	0,00	6 825 190,18
Contrato Mandato Espaço Público 01	25 147 172,66	1 049 439,33	951 319,12	704 536,66	704 536,66	737 827,27	3 098 219,71	2 645 978,03	2 071 583,06	138 836,04	0,00	0,00	34 151 228,83
Contrato Mandato Espaço Público 02	4 435 863,06	12 963 193,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97 148,54	0,00	0,00	0,00	0,00	17 496 205,45
Contrato Mandato Espaço Público 03	347 949,62	2 195 247,22	1 168 686,98	235 453,06	896 942,46	768 848,22	3 069 930,71	2 311 293,14	2 223 275,07	0,00	0,00	0,00	10 147 695,77
Contrato Mandato Espaço Público 04	0,00	285 441,43	123 185,00	126 140,09	262 433,90	2 558 422,78	3 070 181,77	10 099 752,65	1 220 024,86	95 835,82	0,00	0,00	14 771 236,52
Contrato Mandato Espaço Público 05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	336 000,00	336 000,00	1 220 000,00	1 190 000,00	1 190 000,00	0,00	0,00	3 936 000,00
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 01	43 474 595,94	6 364 100,32	2 168 838,58	1 251 920,41	1 250 585,77	1 263 238,02	5 934 582,78	5 845 027,58	3 925 000,00	277 000,00	0,00	0,00	65 820 306,62
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 02	9 653 934,12	9 547 237,23	1 244 659,11	674 186,23	674 186,23	989 739,43	3 582 770,98	9 432 620,70	9 424 000,00	7 195 000,00	0,00	0,00	48 835 563,03
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 03	2 470 753,73	1 639 964,81	772 609,40	355 805,25	40 805,25	142 560,89	1 311 780,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 422 499,33
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 04	701 982,72	2 598 717,49	257 310,83	252 113,33	281 469,58	1 579 674,92	2 370 568,64	9 805 438,10	8 947 862,13	6 740 259,31	0,00	0,00	31 164 828,39
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 487 043,87	1 487 043,87	4 563 152,20	5 019 283,29	0,00	0,00	0,00	11 069 479,36
Contrato Mandato Centros de Saúde e Outros Equipamentos 06	0,00	0,00	137 500,00	137 500,00	137 500,00	137 500,00	550 000,00	2 300 000,00	1 435 000,00	958 000,00	0,00	0,00	5 243 000,00
Contrato Mandato Habitação 01	42 439 334,80	18 120 518,84	19 922 590,84	11 596 921,46	9 831 282,13	13 749 842,95	55 100 637,36	72 119 653,77	42 773 391,21	192 977,50	0,00	0,00	230 746 513,47
Contrato Mandato Habitação 02	0,00	0,00	4 152,50	4 152,50	14 152,50	226 382,90	248 840,40	734 365,60	6 279 732,43	9 131 789,10	0,00	0,00	16 394 727,53
Contrato Mandato Habitação 03	24 160,97	427 563,78	298 017,30	254 168,00	558 009,00	808 009,00	1 918 203,30	4 266 546,00	1 109 522,00	0,00	0,00	0,00	7 745 996,05
Contrato Mandato Habitação 04	0,00	544 244,73	782 571,55	585 927,75	536 230,75	680 099,43	2 584 829,48	2 265 728,48	1 079 808,15	567 799,00	0,00	0,00	7 042 409,84
Contrato Programa 2024 - Subsídio à Exploração	0,00	0,00	1 875 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	1 875 000,00	7 500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 500 000,00
Contrato Programa 2025 - Subsídio à Exploração	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 600 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 600 000,00
Contrato Programa 2026 - Subsídio à Exploração	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 600 000,00	0,00	0,00	0,00	7 600 000,00
Contrato Programa 2027 - Subsídio à Exploração	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 600 000,00	0,00	0,00	7 600 000,00
Contrato Programa 2028 - Subsídio à Exploração	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 800 000,00	0,00	7 800 000,00
Contrato Programa IHRU/BEI	0,00	0,00	731 415,75	196 290,75	196 290,75	196 290,75	1 320 288,00	1 331 969,00	1 377 770,00	1 340 066,00	1 311 497,00	0,00	6 681 590,00
Total	205 444 675,90 €	88 972 908,95 €	35 970 477,64 €	23 749 871,32 €	23 255 221,31 €	35 461 358,77 €	118 436 929,03 €	161 261 004,31 €	117 171 659,88 €	48 055 124,66 €	9 111 497,00 €	- €	748 453 799,74 €

DOCUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

BALANÇO PLURIANUAL

ATIVO	2023 Est.	2024					2025	2026	2027	2028
		1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total				
ATIVO NÃO CORRENTE:										
Ativos fixos tangíveis	13 927 306,79	361 278,05	342 789,40	329 000,76	359 512,11	359 512,11	270 972,46	175 280,04	120 821,79	77 864,90
Propriedades de Investimento	2 317 811,07	2 307 944,49	2 298 077,91	2 288 211,33	2 278 344,75	2 278 344,75	2 238 878,43	2 199 412,11	2 159 945,79	2 120 479,47
Ativos intangíveis	106 067,00	85 133,71	218 098,18	347 564,83	316 138,11	316 138,11	435 329,41	380 184,78	311 295,40	231 860,07
Acionistas/sócios/associados	14 939 875,00	14 939 875,00	14 259 875,00	14 259 875,00	14 259 875,00	14 259 875,00	13 454 875,00	12 649 875,00	11 844 875,00	11 039 875,00
Total do ativo não corrente	31 291 059,85	17 694 231,26	17 118 840,49	17 224 651,92	17 213 869,97	17 213 869,97	16 400 055,30	15 404 751,94	14 436 937,97	13 470 079,45
ATIVO CORRENTE:										
Clientes, contribuintes e utentes	32 214,62	33 825,35	35 516,62	37 292,45	39 157,07	39 157,07	41 114,92	43 170,67	45 329,20	47 595,66
Estado e outros entes públicos	1 700,00	1 700,00	850,00	850,00	850,00	850,00	-	-	-	-
Acionistas/sócios/associados	535 125,00	535 125,00	680 000,00	680 000,00	680 000,00	680 000,00	805 000,00	805 000,00	805 000,00	805 000,00
Outras contas a receber	18 186 981,62	22 499 975,47	16 074 064,29	8 741 857,55	11 287 223,57	11 287 223,57	8 297 345,63	5 958 309,42	1 344 898,34	710 186,76
Diferimentos	48 527,24	49 133,83	49 740,42	50 347,01	50 953,60	50 953,60	53 501,28	56 176,35	58 985,16	61 934,42
Caixa e depósitos bancários	12 893 781,29	7 654 534,29	13 256 596,47	19 764 019,65	12 893 781,28	12 893 781,28	12 893 781,29	9 604 125,13	9 604 125,13	9 604 125,13
Total do ativo corrente	31 698 329,77	30 774 293,94	30 096 767,80	29 274 366,66	24 951 965,52	24 951 965,52	22 090 743,13	16 466 781,57	11 858 337,83	11 228 841,97
Total do ativo	62 989 389,63	48 468 525,20	47 215 608,29	46 499 018,58	42 165 835,49	42 165 835,49	38 490 798,43	31 871 533,51	26 295 275,80	24 698 921,42

CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	2023 Est.	2024					2025	2026	2027	2028
		1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total				
PATRIMÓNIO LÍQUIDO:										
Património / Capital	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
Reservas legais	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73	6 402,73
Resultados transitados	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)	(1 156 567,39)
Outras variações no Património Líquido	16 351 184,85	2 754 356,26	2 858 965,49	2 964 776,92	2 953 994,97	2 953 994,97	2 945 180,30	2 754 876,94	2 592 062,97	2 430 204,45
Resultado líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do património líquido	17 201 020,19	3 604 191,60	3 708 800,83	3 814 612,26	3 803 830,31	3 803 830,31	3 795 015,64	3 604 712,28	3 441 898,31	3 280 039,79
PASSIVO NÃO CORRENTE:										
Provisões	6 985,98	6 985,98	6 985,98	6 985,98	6 985,98	6 985,98	6 985,98	6 985,98	6 985,98	6 985,98
Financiamentos obtidos	14 939 875,00	14 939 875,00	14 259 875,00	14 259 875,00	14 259 875,00	14 259 875,00	13 454 875,00	12 649 875,00	11 844 875,00	11 039 875,00
Outras contas a pagar	4 854 319,06	4 958 787,55	5 063 256,04	5 167 724,53	5 272 193,02	5 272 193,02	6 478 823,06	4 532 356,57	3 085 282,65	2 100 225,10
Total do passivo não corrente	19 801 180,04	19 905 648,53	19 330 117,02	19 434 585,51	19 539 054,00	19 539 054,00	19 940 684,04	17 189 217,55	14 937 143,63	13 147 086,08
PASSIVO CORRENTE:										
Fornecedores	31 058,12	31 446,34	31 834,57	32 222,80	32 611,02	32 611,02	34 241,58	35 953,65	37 751,34	39 638,90
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	17 101 634,69	16 000 000,00	15 000 000,00	14 000 000,00	12 000 000,00	12 000 000,00	7 500 000,00	3 500 000,00	-	-
Estado e outros entes públicos	435 275,72	440 716,66	446 157,61	451 598,55	457 039,50	457 039,50	479 891,48	503 886,05	529 080,35	555 534,37
Acionistas/sócios/associados	2 500 000,00	2 500 000,00	2 500 000,00	2 500 000,00	-	-	-	-	-	-
Financiamentos obtidos	535 125,00	535 125,00	680 000,00	680 000,00	680 000,00	680 000,00	805 000,00	805 000,00	805 000,00	805 000,00
Fornecedores de investimentos	15 085,76	15 274,33	15 462,90	15 651,48	15 840,05	15 840,05	16 632,05	17 463,65	18 336,83	19 253,68
Outras contas a pagar	2 016 870,81	2 042 081,69	2 067 292,58	2 092 503,46	2 117 714,35	2 117 714,35	2 223 600,06	2 334 780,07	2 451 519,07	2 574 095,02
Diferimentos	3 352 139,30	3 394 041,04	3 435 942,78	3 477 844,52	3 519 746,27	3 519 746,27	3 695 733,58	3 880 520,26	4 074 546,27	4 278 273,58
Total do passivo corrente	25 987 189,39	24 958 685,07	24 176 690,44	23 249 820,81	18 822 951,19	18 822 951,19	14 755 098,74	11 077 603,68	7 916 233,87	8 271 795,56
Total do passivo	45 788 369,43	44 864 333,60	43 506 807,46	42 684 406,32	38 362 005,18	38 362 005,18	34 695 782,79	28 266 821,23	22 853 377,49	21 418 881,63
Total do património líquido e do passivo	62 989 389,63	48 468 525,20	47 215 608,29	46 499 018,58	42 165 835,49	42 165 835,49	38 490 798,43	31 871 533,51	26 295 275,80	24 698 921,42

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PLURIANUAL

Valores: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	2023 Est.	2024				Total	2025	2026	2027	2028
		1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre					
Vendas e serviços prestados	82 189 913,90	29 136 781,33	18 878 160,50	17 984 462,56	30 340 804,98	96 340 209,35	140 438 363,87	101 023 486,51	36 514 681,60	86 200,00
Transferências correntes e subsídios à exploração obtidos	8 355 479,18	2 377 968,76	2 377 968,76	2 377 968,76	2 529 456,24	9 663 362,53	8 575 240,00	7 600 000,00	7 600 000,00	7 800 000,00
Fornecimentos e serviços externos	(84 157 145,64)	(30 187 377,07)	(19 496 757,72)	(19 029 908,30)	(31 109 637,88)	(99 823 680,97)	(142 240 346,50)	(101 554 716,12)	(36 893 074,00)	(424 211,62)
Gastos com pessoal	(6 201 444,43)	(1 322 783,02)	(1 753 581,54)	(1 327 783,02)	(1 755 883,35)	(6 160 030,92)	(6 753 407,38)	(7 048 920,39)	(7 201 757,60)	(7 442 138,38)
Imparidade de dívidas a receber ((perdas) / reversões)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões ((aumentos) / reduções)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros rendimentos e ganhos	319 253,25	62 244,45	62 244,45	62 244,45	62 244,45	248 977,79	309 018,57	303 697,37	200 611,97	171 858,53
Outros gastos e perdas	(178 803,01)	(2 590,00)	(3 740,00)	(2 740,00)	(2 740,00)	(11 810,00)	(11 850,00)	(11 850,00)	(11 850,00)	(11 850,00)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	327 253,26	64 244,45	64 294,45	64 244,44	64 244,44	257 027,77	317 018,56	311 697,37	208 611,97	179 858,53
Gastos de depreciação e amortização	(319 253,25)	(62 244,45)	(62 244,45)	(62 244,45)	(62 244,45)	(248 977,79)	(309 018,57)	(303 697,37)	(200 611,97)	(171 858,53)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	8 000,00	2 000,00	2 050,00	2 000,00	1 999,99	8 049,98	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00
Juros e rendimentos similares obtidos	569 988,01	196 290,75	196 290,75	196 290,75	196 290,75	785 163,00	651 969,00	572 770,00	535 066,00	506 497,00
Juros e gastos similares suportados	(569 988,01)	(196 290,75)	(196 340,75)	(196 290,75)	(196 290,75)	(785 213,00)	(651 969,00)	(572 770,00)	(535 066,00)	(506 497,00)
Resultado antes de impostos	8 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	1 999,99	7 999,98	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00
Imposto sobre o rendimento	(8 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(2 000,00)	(8 000,00)	(8 000,00)	(8 000,00)	(8 000,00)	(8 000,00)
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA PLURIANUAL

Euros

	2023 Est.	2024					2025	2026	2027	2028
		1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total				
FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES OPERACIONAIS										
Recebimentos de clientes, contribuintes e utentes	85 642 215,03	26 062 112,16	26 061 912,16	26 061 912,16	26 061 912,16	104 247 848,62	151 438 945,31	108 279 039,88	39 200 208,66	85 150,00
Recebimentos de transferências e subsídios correntes	8 355 479,18	2 377 968,76	2 377 968,76	2 377 968,76	2 529 456,24	9 663 362,53	8 575 240,00	7 600 000,00	7 600 000,00	7 800 000,00
Pagamentos a fornecedores	(89 735 127,70)	(32 342 630,21)	(20 905 893,52)	(20 434 178,85)	(33 651 820,91)	(107 334 523,50)	(152 941 774,03)	(111 987 581,65)	(39 541 853,06)	(414 211,62)
Pagamentos ao pessoal	(6 201 444,43)	(1 322 783,02)	(1 753 581,54)	(1 327 783,02)	(1 755 883,35)	(6 160 030,92)	(6 753 407,38)	(7 048 920,39)	(7 201 757,60)	(7 442 138,38)
Fluxos gerados pelas operações	(1 938 877,92)	(5 225 332,31)	5 780 405,86	6 677 919,05	(6 816 335,87)	416 656,73	319 003,90	(3 157 462,16)	56 598,00	28 800,00
Outros (pagamentos)/recebimentos	(16 833,83)	(2 390,00)	(11 440,00)	(2 440,00)	(2 440,00)	(18 710,00)	(18 800,00)	(18 800,00)	(18 800,00)	(18 800,00)
	(16 833,83)	(2 390,00)	(11 440,00)	(2 440,00)	(2 440,00)	(18 710,00)	(18 800,00)	(18 800,00)	(18 800,00)	(18 800,00)
Fluxos das actividades operacionais	(1 955 711,74)	(5 227 722,31)	5 768 965,86	6 675 479,05	(6 818 775,87)	397 946,73	300 203,90	(3 176 262,16)	37 798,00	10 000,00
FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES DE INVESTIMENTO										
Recebimentos respeitantes a:										
Activos fixos tangíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos fixos intangíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros activos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagamentos respeitantes a:										
Activos fixos tangíveis	(87 488,64)	(1 031,25)	(2 462,50)	(7 162,50)	(51 462,50)	(62 118,75)	(19 281,25)	(10 000,00)	(10 000,00)	(10 000,00)
Activos fixos intangíveis	(66 278,55)	(10 493,44)	(164 391,18)	(160 893,37)	-	(335 777,99)	(280 922,65)	(103 394,00)	(27 798,00)	-
Outros activos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(153 767,19)	(11 524,69)	(166 853,68)	(168 055,87)	(51 462,50)	(397 896,74)	(300 203,90)	(113 394,00)	(37 798,00)	(10 000,00)
Fluxos das actividades de investimento	(153 767,19)	(11 524,69)	(166 853,68)	(168 055,87)	(51 462,50)	(397 896,74)	(300 203,90)	(113 394,00)	(37 798,00)	(10 000,00)
FLUXOS DE CAIXA DE ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO										
Recebimentos respeitantes a:										
Financiamentos obtidos	250 000,00	535 125,00	50,00	-	-	535 175,00	680 000,00	805 000,00	805 000,00	805 000,00
Juros e proveitos similares	569 988,01	196 290,75	196 290,75	196 290,75	196 290,75	785 163,00	651 969,00	572 770,00	535 066,00	506 497,00
	819 988,01	731 415,75	196 340,75	196 290,75	196 290,75	1 320 338,00	1 331 969,00	1 377 770,00	1 340 066,00	1 311 497,00
Pagamentos respeitantes a:										
Financiamentos obtidos	(250 000,00)	(535 125,00)	(50,00)	-	-	(535 175,00)	(680 000,00)	(805 000,00)	(805 000,00)	(805 000,00)
Juros e gastos similares	(569 988,01)	(196 290,75)	(196 340,75)	(196 290,75)	(196 290,75)	(785 213,00)	(651 969,00)	(572 770,00)	(535 066,00)	(506 497,00)
	(819 988,01)	(731 415,75)	(196 390,75)	(196 290,75)	(196 290,75)	(1 320 388,00)	(1 331 969,00)	(1 377 770,00)	(1 340 066,00)	(1 311 497,00)
Fluxos das actividades de financiamento	-	-	(50,00)	-	-	(50,00)	-	-	-	-
Variação de caixa e seus equivalentes	(2 109 478,93)	(5 239 247,00)	5 602 062,18	6 507 423,18	(6 870 238,37)	(0,01)	0,00	(3 289 656,16)	(0,00)	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do exercício	15 003 260,22	12 893 781,29	7 654 534,29	13 256 596,47	19 764 019,65	12 893 781,28	12 893 781,28	12 893 781,29	9 604 125,13	9 604 125,13
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício	12 893 781,29	7 654 534,29	13 256 596,47	19 764 019,65	12 893 781,28	12 893 781,27	12 893 781,29	9 604 125,13	9 604 125,13	9 604 125,13

MAPA DE TESOURARIA PLURIANUAL

Euros

	2024												Total
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	
ATIVIDADES OPERACIONAIS													
Recebimentos	9 480 026,97	9 480 026,97	9 480 026,97	9 479 960,31	9 479 960,31	9 479 960,31	9 479 960,31	9 479 960,31	9 479 960,31	9 530 456,13	9 530 456,13	9 530 456,13	113 911 211,15 €
Pagamentos	(10 780 876,74)	(10 780 876,74)	(10 780 876,74)	(6 968 631,17)	(6 968 631,17)	(6 968 631,17)	(6 811 392,95)	(6 811 392,95)	(6 811 392,95)	(11 217 273,64)	(11 217 273,64)	(11 217 273,64)	107 334 523,50 €
Total custos com pessoal	(440 927,67)	(440 927,67)	(440 927,67)	(584 527,18)	(584 527,18)	(584 527,18)	(442 594,34)	(442 594,34)	(442 594,34)	(585 294,45)	(585 294,45)	(585 294,45)	6 160 030,92 €
Outros (pagamentos)/recebimentos	(796,67)	(796,67)	(796,67)	(3 813,33)	(3 813,33)	(3 813,33)	(813,33)	(813,33)	(813,33)	(813,33)	(813,33)	(813,33)	18 710,00 €
Total Atividades Operacionais	-1 742 574,10 €	-1 742 574,10 €	-1 742 574,10 €	1 922 988,62 €	1 922 988,62 €	1 922 988,62 €	2 225 159,68 €	2 225 159,68 €	2 225 159,68 €	-2 272 925,29 €	-2 272 925,29 €	-2 272 925,29 €	397 946,73 €
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO													
Recebimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- €
Pagamentos	(3 841,56)	(3 841,56)	(3 841,56)	(55 617,89)	(55 617,89)	(55 617,89)	(56 018,62)	(56 018,62)	(56 018,62)	(17 154,17)	(17 154,17)	(17 154,17)	397 896,74 €
Activos fixos tangíveis	(343,75)	(343,75)	(343,75)	(820,83)	(820,83)	(820,83)	(2 387,50)	(2 387,50)	(2 387,50)	(17 154,17)	(17 154,17)	(17 154,17)	62 118,75 €
Activos fixos intangíveis	(3 497,81)	(3 497,81)	(3 497,81)	(54 797,06)	(54 797,06)	(54 797,06)	(53 631,12)	(53 631,12)	(53 631,12)	-	-	-	335 777,99 €
Total de Atividades de Investimento	-3 841,56 €	-3 841,56 €	-3 841,56 €	-55 617,89 €	-55 617,89 €	-55 617,89 €	-56 018,62 €	-56 018,62 €	-56 018,62 €	-17 154,17 €	-17 154,17 €	-17 154,17 €	-397 896,74 €
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO													
Recebimentos respeitantes a:	-	196 290,75	535 125,00	50,00	196 290,75	-	-	196 290,75	-	-	196 290,75	-	1 320 338
Financiamentos obtidos	-	-	535 125,00	50,00	-	-	-	-	-	-	-	-	535 175
Juros e proveitos similares	-	196 291	-	-	196 291	-	-	196 290,75	-	-	196 291	-	785 163
Pagamentos respeitantes a:	-	(196 290,75)	(535 125,00)	(50,00)	(196 340,75)	-	-	(196 290,75)	-	-	(196 290,75)	-	(1 320 388,00)
Financiamentos obtidos	-	-	(535 125,00)	(50,00)	-	-	-	-	-	-	-	-	(535 175,0)
Juros e gastos similares	-	(196 290,75)	-	-	(196 340,75)	-	-	(196 290,75)	-	-	(196 290,75)	-	(785 213,0)
Total de Atividades de Financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-50,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-50,00 €
Varição de tesouraria	-1 746 415,67 €	-1 746 415,67 €	-1 746 415,67 €	1 867 370,73 €	1 867 320,73 €	1 867 370,73 €	2 169 141,06 €	2 169 141,06 €	2 169 141,06 €	-2 290 079,46 €	-2 290 079,46 €	-2 290 079,46 €	-0,01 €
Acumulado	-1 746 415,67 €	-3 492 831,33 €	-5 239 247,00 €	-3 371 876,27 €	-1 504 555,55 €	362 815,18 €	2 531 956,24 €	4 701 097,30 €	6 870 238,36 €	4 580 158,90 €	2 290 079,45 €	-0,01 €	-0,01 €

ANEXOS

8º ADITAMENTO
CONTRATO PROGRAMA 2015

8º ADITAMENTO AO “CONTRATO-PROGRAMA 2015”

Entre:

O MUNICÍPIO DE LISBOA, NIPC 500051070, com sede na Praça do Município, 1100-365 Lisboa, neste ato representado pelo Senhor Presidente da Câmara Municipal de Lisboa, Carlos Manuel Félix Moedas, com competência própria, ao abrigo do disposto na alínea a) do n.º 1 do art.º 35º do Anexo I da Lei 75/2013, de 12 de setembro, na sua redação atual, de ora em diante designado por **MUNICÍPIO**;

e

LISBOA OCIDENTAL, SRU – SOCIEDADE DE REABILITAÇÃO URBANA, E.M., S.A., NIPC 507023129, com sede na Praça do Município, n.º 31, 2.º piso, 1100-365 LISBOA, com o capital social de dois milhões de euros, neste ato representada pelo Presidente do Conselho de Administração, Gonçalo Nuno Soeiro e Sá dos Santos Costa, de ora em diante designada por **SRU**;

Considerando que:

I) Em 14.07.2015 foi celebrado o “Contrato Programa Município de Lisboa/SRU”, na sequência da aprovação pela Câmara da Proposta n.º 397/CM/2015 em 24.06.2015 e pela Assembleia Municipal em 14.07.2015, de ora em diante abreviadamente referido como “Contrato Programa 2015”;

II) Por deliberação da Câmara Municipal de xx de xxxxxx de 2023 e da Assembleia Municipal de xx de xxxxxxxxxxxx de 2023 foi aprovada a minuta do presente “8º Aditamento ao “Contrato Programa 2015”;

III) Nos termos da alínea c) do n.º 6 do artigo 25.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, o Fiscal Único emitiu parecer favorável sobre a celebração do 8º aditamento ao Contrato-Programa 2015 (Anexo II);

É celebrado o presente 8º aditamento ao Contrato-Programa 2015, de ora em diante designado por “8º aditamento”, de acordo com a Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, e

demais legislação em vigor, que se regerá pelos termos e condições constantes das seguintes cláusulas:

Cláusula Primeira

1. Pelo presente Aditamento são alteradas as Cláusulas 5ª, 6ª e 8ª do Contrato-Programa 2015, as quais passam a apresentar a seguinte redação:

“Cláusula 5ª

[...]

1. *O Município atribuirá à SRU um subsídio à exploração no valor global de 26.983.323,60€ (vinte e seis milhões, novecentos e oitenta e três mil, trezentos e vinte e três euros e sessenta cêntimos) não sujeito a IVA, nos termos e com a finalidade indicados na cláusula 1ª, nº 1, de acordo com a seguinte previsão de repartição de encargos:*
 - 1.1. (...)
 - 1.2. (...)
 - 1.3. (...)
 - 1.4. (...)
 - 1.5. (...)
 - 1.6. (...)
 - 1.7. (...)
 - 1.8. (...)
 - 1.9. *Em 2023 um valor previsto de até 705.319,18€ (setecentos e cinco mil, trezentos e dezanove euros e dezoito cêntimos).*
 - 1.10. *Em 2024 um valor previsto de até 151.487,48 € (cento e cinquenta e um mil euros, quatrocentos e oitenta e sete euros e quarenta e oito cêntimos), em virtude da dedução do adiantamento realizado em 2015 e 2016 no valor de 2.500.000,00€ (dois milhões e quinhentos mil euros) pela CML e da existência de financiamento comunitário no valor de 1.120.816,84€ (um milhão, cento e vinte mil, oitocentos e dezasseis euros e oitenta e quatro cêntimos) recebido pela SRU.*
2. (...)
3. (...)
4. (...)
5. (...)
6. (...)
7. *O encargo financeiro decorrente do presente Contrato tem enquadramento orçamental na rubrica Orgânica 10101, económica 08.01.01.01 do orçamento vigente, com inscrição na ação do Plano 43976_DM- Reabilitação Urbana Lx. XXI (SRU), e tem o compromisso sequencial n.º _____ para 2024.*

Cláusula 6ª

[...]

1. A execução das intervenções programadas no presente Contrato-Programa estará concluída até 31/12/2024, admitindo-se um prazo adicional até 28/02/2025 para conclusão da faturação e respetivos pagamentos pela SRU e até 15/04/2025 para conclusão das correspondentes transferências pelo Município.

(...)

Cláusula 8ª

[...]

1. (...)

1.8 Apresentar no máximo até 28/02/2025, o pedido de pagamento do saldo final, com toda a documentação relevante, bem como todos os extratos contabilísticos que evidenciem o registo do custo total de cada ação objeto do presente contrato.

(...)

2. O Anexo I do “Contrato-Programa 2015” é substituído pelo Anexo I do presente Aditamento.

Cláusula Segunda

Vigência

O presente Aditamento produz efeitos na data da respetiva assinatura e vigora até à concretização do seu objeto.

Feito em Lisboa, aos xx dias do mês de xxxxxx de xxxx, em dois exemplares

MUNICÍPIO DE LISBOA

Presidente da Câmara Municipal de Lisboa

Carlos Manuel Félix Moedas

LISBOA OCIDENTAL, SRU – SOCIEDADE DE REABILITAÇÃO URBANA, EM, SA

Presidente do Conselho de Administração

Gonçalo Nuno Soeiro e Sá dos Santos Costa

ANEXO I

Valores: Euros

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Edifícios Municipais	40 685,08	405 600,75	2 886 835,63	5 146 048,02	6 616 864,43	3 652 743,60	49 230,61	6 999,95	-	-	18 805 008,07
Biblioteca de Alcântara	2 570,00	735,78	330 082,73	831 972,02	1 281 565,42	7 831,53	12 170,62	-	-	-	2 466 928,10
Escola Básica + JI Caselas	2 020,00	710,44	147 334,09	1 020 693,76	747 510,18	-	3 567,00	-	-	-	1 921 835,47
Escola Básica Bairro Restelo	3 203,00	-	204,24	315 057,40	1 317 774,25	2 681 880,44	10 629,65	-	-	-	4 328 748,98
Escola Básica Moinhos do Restelo	2 516,00	-	205,96	226 563,66	2 331 582,23	90 053,18	6 410,83	-	-	-	2 657 331,86
Escola Básica Sampaio Garrido	1 538,00	-	354 662,61	1 105 363,64	15 221,78	-	-	-	-	-	1 476 786,03
Escola Básica Vitor Palla	2 005,00	338,99	129 039,89	851 792,91	810 615,83	860 228,66	16 452,51	6 999,95	-	-	2 677 473,74
Escola EB1 nº 60 + JI Alexandre Rodrigues Ferreira	936,00	68 776,55	295 573,88	526 392,37	-	-	-	-	-	-	891 678,80
MUDE - Museu do Design	14 255,00	284 739,12	968 990,98	136 581,99	112 594,74	-	-	-	-	-	1 517 161,83
PSA Martim Moniz	11 642,08	50 299,87	660 741,25	131 630,27	-	12 749,79	-	-	-	-	867 063,26
Espaço Público	3 959,00	166 595,44	910 148,22	76 111,22	772 646,30	1 391 987,52	1 031 060,54	1 913 779,64	1 762 027,65	150 000,00	8 178 315,53
Calçada da Ajuda - Continuação	-	161 505,25	-	-	-	-	-	-	-	-	161 505,25
Estrada de Caselas	497,00	-	-	16 014,17	14 145,00	-	-	-	-	-	30 656,17
Largo da Boa-Hora	472,00	-	-	14 391,00	283 646,47	808 774,52	32 990,66	118 809,57	-	-	1 259 084,22
Largo da Igreja da Memória	1 369,00	5 090,19	910 148,22	19 138,05	-	-	133 529,88	121 428,96	5 807,20	-	1 196 511,50
Largo do Rio Seco - Requalificação	422,00	-	-	12 177,00	38 113,40	42 347,66	865 780,34	1 673 541,11	1 756 220,45	150 000,00	4 538 601,96
Rua Bartolomeu Dias	283,00	-	-	14 391,00	436 741,43	540 865,34	1 240,34	-	-	-	991 040,43
Rua de Pedrouços	730,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	730,00
Rua dos Cordoeiros Pedrouços	186,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	186,00
Total Geral	44 644,08	572 196,19	3 796 983,85	5 222 159,24	7 389 510,73	5 044 731,12	1 080 291,15	1 920 779,59	1 762 027,65	150 000,00	26 983 323,60
Transferências CML	406 212,00	2 093 788,00	4 115 106,34	2 847 359,97	8 146 722,86	5 840 320,60	662 964,38	893 225,94	705 319,18	151 487,48	25 862 506,75
Receita Fundos Europeus						532 388,00	588 428,84	-	-	-	1 120 816,84
Acumulado despesa SRU	44 644,08	616 840,27	4 413 824,12	9 635 983,36	17 025 494,09	22 070 225,21	23 150 516,36	25 071 295,95	26 833 323,60	26 983 323,60	
Acumulado Receita SRU - Transf. CML	406 212,00	2 500 000,00	6 615 106,34	9 462 466,31	17 609 189,17	23 449 509,77	24 112 474,15	25 005 700,09	25 711 019,27	25 862 506,75	
Acumulado Receita Fundos Europeus	-	-	-	-	-	532 388,00	1 120 816,84	1 120 816,84	1 120 816,84	1 120 816,84	

MINUTA
CONTRATO PROGRAMA 2024



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

CONTRATO-PROGRAMA SRU/2024

Entre:

O MUNICÍPIO DE LISBOA, NIPC 500051070, com sede na Praça do Município, 1100-365 Lisboa, neste ato representado pelo Senhor Presidente da Câmara Municipal de Lisboa, Carlos Manuel Félix Moedas, com competência própria, ao abrigo do disposto na alínea a) do n.º 1 do art.º 35º do Anexo I da Lei 75/2013, de 12 de setembro, na sua redação atual, de ora em diante designado por **MUNICÍPIO**;

e

LISBOA OCIDENTAL, SRU – SOCIEDADE DE REABILITAÇÃO URBANA, E.M., S.A., NIPC 507023129, com sede na Praça do Município, n.º 31, 2.º piso, 1100-365 LISBOA, com o capital social de dois milhões de euros, neste ato representada pelo Presidente do Conselho de Administração, Gonçalo Nuno Soeiro e Sá dos Santos Costa, de ora em diante designada por **SRU**;

Considerando que:

- A) A SRU é uma empresa local de promoção de desenvolvimento local e regional que tem por objeto social a gestão de operações de reabilitação urbana, nomeadamente através da promoção, manutenção e conservação de infraestruturas urbanísticas e gestão urbana e renovação e reabilitação urbanas e gestão do património edificado, na sua área de intervenção, bem como a promoção de intervenções de reabilitação urbana de espaço público, infraestruturas e edifícios na área de reabilitação urbana de Lisboa de que seja encarregue pela Câmara Municipal;
 - B) O objeto social e atividade prosseguida pela SRU revestem-se, assim, de natureza manifestamente não comercial;
 - C) O artigo 26.º dos Estatutos da SRU define que a Empresa celebrará com o MUNICÍPIO contratos-programa onde se definirão, nomeadamente, as funções de desenvolvimento económico e local que lhe cabe desempenhar, bem como o montante das participações a que terá direito em contrapartida das obrigações assumidas;
-



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

- D) O Plano de Atividades e Orçamento para 2024, apreciado pela Câmara em _____, prevê que a SRU seja incumbida de promover um conjunto de intervenções de reabilitação urbana na área de reabilitação urbana de Lisboa referentes aos seguintes eixos prioritários das Grandes Opções do Plano para a Cidade 2024/2028: Habitação a Renda Acessível de iniciativa pública, Escolas e Creches, Centros de Saúde e outros equipamentos sociais e espaço público, quantificado para o ano de 2024 em 106.326.984,87€;
- E) Para tanto, e atento o propósito de incumbir a SRU da promoção da totalidade do ciclo de vida das intervenções de reabilitação urbana – projeto, fiscalização e empreitada, foram celebrados entre o MUNICÍPIO e a SRU, contratos de prestação de serviços na modalidade de Mandato, para a promoção das referidas intervenções de reabilitação urbana;
- F) O MUNICÍPIO é acionista único da SRU e a empresa desenvolve toda a sua atividade no desempenho das funções que lhe foram confiadas pelo MUNICÍPIO, pelo que aos referidos contratos é aplicável o disposto no n.º 1 do artigo 5.º-A do Código dos Contratos Públicos;
- G) Em observância do disposto nos n.º 2 e 3 do artigo 36.º do Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais, o preço a inscrever nos contratos de mandato a celebrar entre o MUNICÍPIO e a SRU corresponderá exclusivamente aos custos que venham a ser efetivamente suportados pela SRU com a contratação de projetos, empreitadas, fiscalização e prestações conexas, na sequência dos correspondentes procedimentos de contratação pública que promoverá para concretização das intervenções de reabilitação urbana de que é incumbida pelo MUNICÍPIO, correspondendo exclusivamente aos preços de mercado resultantes dos referidos procedimentos;
- H) Nos termos do n.º 1 do artigo 50.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, “As entidades públicas participantes devem celebrar contratos-programa com as respetivas empresas locais de promoção do desenvolvimento local e regional onde se defina a missão e o conteúdo das responsabilidades de desenvolvimento local e regional assumidas.”;
- I) O Plano de Atividades e Orçamento para 2024, apreciado pela Câmara em
-



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

_____, prevê que o exercício da missão e responsabilidades referidos no Considerando A) sejam objeto de um Contrato-Programa e que tenham como contrapartida uma comparticipação pública de 7.500.000,00 €;

- J) Nos termos da alínea c) do n.º 6 do artigo 25.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, o Fiscal Único emitiu parecer favorável sobre a celebração do Contrato-Programa e o respetivo valor do subsídio à exploração a receber pela SRU (Anexo I);
- K) Em _____, a Assembleia Municipal de Lisboa aprovou a minuta do Contrato-Programa a celebrar entre o Município de Lisboa e a SRU para o ano de 2024;
- L) O encargo financeiro decorrente do presente Contrato-Programa tem enquadramento orçamental na rubrica S11.00, económica 05.01.01.01.02, com inscrição na ação do Plano A2.P002.06 – Reabilitação Urbana SRU, e tem o compromisso sequencial n.º _____ para 2024;

É celebrado o presente Contrato-Programa SRU/2024, de ora em diante designado por “Contrato-Programa”, de acordo com a Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, e demais legislação em vigor, que se regerá pelos termos e condições constantes das seguintes cláusulas:

Cláusula Primeira

Objeto e Missão

1. No âmbito do seu objeto social a SRU tem como missão a gestão de operações de reabilitação urbana, nomeadamente através da promoção, manutenção e conservação de infraestruturas urbanísticas e gestão urbana e renovação e reabilitação urbanas e gestão do património edificado, na sua área de intervenção, bem como a promoção de intervenções de reabilitação urbana de espaço público, infraestruturas e edifícios na área de reabilitação urbana de Lisboa de que seja encarregue pela Câmara Municipal.
 2. Cabe à SRU, no âmbito da sua área de intervenção, o desenvolvimento das operações de reabilitação urbana previstas no Regime Jurídico da Reabilitação Urbana, sem prejuízo das competências previstas no n.º 1 do artigo 45.º e nas alíneas a) e c) a e) do n.º 1 do artigo 54.º, daquele diploma legal, serem exercidas pelo MUNICÍPIO.
 3. A SRU prestará ao MUNICÍPIO os serviços de promoção das intervenções de reabilitação
-



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

urbana que este lhe venha a determinar, ao abrigo de contratação específica, nos termos do disposto no n.º 2 do artigo 36.º Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais.

4. As intervenções de reabilitação urbana a que se refere o número anterior respeitarão à reabilitação urbana de espaço público, infraestruturas e edifícios na área de intervenção da SRU e na área de reabilitação urbana de Lisboa.
5. Cada uma das operações e intervenções de reabilitação urbana de que a SRU venha a ser encarregue corresponderá a um objetivo sectorial da empresa, representando o seu compromisso com a promoção do desenvolvimento municipal.

Cláusula Segunda
Princípios Orientadores

A SRU desenvolverá a sua atividade observando os seguintes princípios orientadores:

- a) Responsabilização na prossecução do interesse público municipal;
- b) Envolvimento e comprometimento da estrutura e colaboradores na concretização dos objetivos da empresa;
- c) Implementação de práticas e ferramentas para otimização de recursos e processos e modernização da atividade administrativa;
- d) Desenvolvimento de procedimentos de contratação pública amplamente concorrenciais;
- e) Atuação transparente robustecendo os instrumentos de reporte e informação ao Município.

Cláusula Terceira
Subsídio à exploração

1. Como contrapartida pelo exercício das incumbências identificadas na Cláusula 1ª, o MUNICÍPIO acorda com a SRU a atribuição de um subsídio à exploração no montante de 7.500.000,00€ (sete milhões e quinhentos mil euros).
 2. O subsídio à exploração referido no número anterior será transferido do MUNICÍPIO para a SRU em quatro prestações, com a seguinte periodicidade:
 - a) Primeira prestação até 15 de fevereiro de 2024;
 - b) Segunda prestação até 30 de abril de 2024;
 - c) Terceira prestação até 31 de julho de 2024;
-



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

- d) Quarta prestação até 31 de outubro de 2024.
3. O valor do subsídio à exploração pode ser ajustado em baixa, sem mais formalidades, com proporcional correção do valor a pagar pelo MUNICÍPIO no quadro da execução do presente Contrato Programa, caso se verifique que será possível dar execução integral ao Plano de Atividades de 2024 com gastos de exercício inferiores aos previstos ou se conclua não ser possível executá-lo integralmente em 2024.
4. A avaliação do valor do subsídio de exploração efetivamente necessário ao equilíbrio das contas far-se-á, se não antes, com a apresentação do relatório do terceiro trimestre de execução orçamental, que incluirá a estimativa de fecho de ano, a apresentar pela SRU até ao final do mês de outubro de 2024.

Cláusula Quarta
Indicadores de Eficácia

Os seguintes indicadores medem a eficácia do exercício das incumbências e, consequentemente, do cumprimento dos objetivos sectoriais previstos no número 5 da Cláusula 1ª:

- a) Muito Eficaz – Conclusão das atividades até às datas planeadas ou com um atraso não superior a 1 mês;
- b) Eficaz – Conclusão das atividades até um trimestre após as datas planeadas;
- c) Ineficaz – Conclusão das atividades em datas posteriores a um trimestre após as datas planeadas, salvo se este atraso não for imputável à SRU, caso em que a execução se classificará como Eficaz.

Cláusula Quinta
Indicadores de Eficiência

Os seguintes indicadores medem a eficiência do exercício das incumbências e, consequentemente do cumprimento dos objetivos sectoriais previstos no número 5 da Cláusula 1ª:

- a) Muito Eficiente – Executar o conjunto das atividades utilizando recursos financeiros totais não superiores a 90% dos valores planeados;
 - b) Eficiente – Executar o conjunto das atividades utilizando recursos financeiros com uma diferença total para mais não superior a 15% dos valores planeados;
-



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

- c) Ineficiente – Executar as atividades utilizando recursos financeiros com uma diferença total para mais superior a 15%, dos valores planeados, salvo se o desvio não for imputável à SRU, caso em que a execução se classificará como Eficiente.

Cláusula Sexta

Alterações

Qualquer alteração a este Contrato-Programa apenas será válida e eficaz se constar de documento escrito aprovado e assinado por ambas as Partes.

Cláusula Sétima

Obrigações

As Partes obrigam-se a cumprir as obrigações assumidas neste Contrato-Programa, observando-se no restante as disposições legais em vigor.

Cláusula Oitava

Produção de efeitos

O Contrato-Programa entra em vigor na data da respetiva assinatura e vigora até à concretização do seu objeto.

Cláusula Nona

Parecer do Fiscal Único

O Parecer do Fiscal Único sobre o valor da comparticipação pública constitui o Anexo I do Contrato-Programa, dele fazendo parte integrante.

Feito em Lisboa, aos ___ dias do mês de _____ do ano de _____, em dois exemplares.

MUNICÍPIO DE LISBOA

Presidente da Câmara Municipal de Lisboa

Carlos Manuel Félix Moedas



C Â M A R A M U N I C I P A L D E L I S B O A

LISBOA OCIDENTAL, SRU – SOCIEDADE DE REABILITAÇÃO URBANA, E.M., S.A.

Presidente do Conselho de Administração
Gonçalo Nuno Soeiro e Sá dos Santos Costa

PARECER PRÉVIO DO FISCAL ÚNICO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL PARA 2024

Introdução

Para efeitos do disposto na alínea j) n.º 6 do artigo 25º da Lei 50/2012, de 31 de agosto, conjugada com o disposto na alínea j) do n.º 3 do artigo 18º dos Estatutos da empresa, apresentamos o nosso parecer sobre os Instrumentos de Gestão Previsional para o exercício de 2024 da Lisboa Ocidental, SRU – Sociedade de Reabilitação Urbana, E.M., S.A., os quais compreendem o balanço plurianual previsional em 31 de dezembro de 2024 (que evidencia um total de 42.165.835,49 euros e um total do património líquido de 3.803.830,31 euros, incluindo um resultado líquido de zero euros), a demonstração de resultados plurianual previsional por naturezas, a demonstração dos fluxos de caixa plurianual previsional, o plano plurianual de atividades, o plano plurianual de investimentos e os orçamentos da receita e da despesa.

Responsabilidades do órgão de gestão

É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e a apresentação da informação previsional, a qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base. Estes Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados nos termos exigidos pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, e em conformidade com o SNC-AP – Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Responsabilidades do auditor

A nossa responsabilidade consiste em verificar a consistência e adequação dos pressupostos e estimativas contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional, competindo-nos emitir um relatório profissional e independente baseado no nosso trabalho.

O trabalho a que procedemos teve como objetivo obter uma segurança moderada quanto a se a informação previsional contida nos instrumentos de gestão anteriormente referidos está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efetuado de acordo com as normas internacionais de auditoria e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objetivo, e consistiu:

- a) principalmente, em indagações e procedimentos analíticos destinados a rever:
 - a fiabilidade das asserções constantes da informação previsional;
 - a adequação das políticas contabilísticas adotadas, tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação;
 - a adequação da apresentação da informação previsional.
- b) na verificação das previsões constantes dos documentos em análise, com o objetivo de obter uma segurança moderada sobre os seus pressupostos, critérios e coerência.

Entendemos que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente parecer sobre os Instrumentos de Gestão Previsional.

Parecer

Com base no trabalho efetuado sobre a evidência que suporta os pressupostos da informação financeira previsional dos documentos acima referidos, o qual foi executado tendo em vista a obtenção de um nível de segurança moderada, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que tais pressupostos não proporcionam uma base aceitável para aquela informação e que tal informação não tenha sido preparada e apresentada de forma consistente com as políticas e princípios contabilísticos normalmente adotados pela empresa.

Contudo, chamamos a atenção para uma variação significativa no Balanço na rubrica de Ativos fixos tangíveis por contrapartida de Outras variações no Património Líquido, a qual está relacionada com o desconhecimento de investimentos em curso no valor de 13.567.794,68 euros, os quais transitam de períodos anteriores. Os ativos em causa, propriedade da CML, serão entregues durante o ano de 2024. Advertimos ainda que, frequentemente os acontecimentos futuros não ocorrem de forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Lisboa, 14 de novembro de 2023



KRESTON & ASSOCIADOS - SROC, LDA.

Representada por João José Lopes da Silva

Registado na OROC n.º 1.065 e na CMVM n.º 20160677